



# 中國金融發展(控股)有限公司

CHINA SUCCESS FINANCE GROUP HOLDINGS LIMITED

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：3623

# 2024

年報



# 目 錄

公司資料	2
五年財務概要	4
主席報告	5
管理層討論與分析	8
董事會報告	30
企業管治報告	53
董事及高級管理層履歷	71
獨立核數師報告	76
綜合損益表	82
綜合損益及其他全面收益表	83
綜合財務狀況表	84
綜合權益變動表	85
綜合現金流量表	86
綜合財務報表附註	87

## 董事會

### 執行董事

張鐵偉先生(主席)  
李斌先生(行政總裁)  
戴菁女士  
徐凱英先生  
龐浩泉先生

### 獨立非執行董事

曾鴻基先生  
區天旂先生  
周小江先生

## 董事委員會

### 審核委員會

曾鴻基先生(主席)  
區天旂先生  
周小江先生

### 薪酬委員會

周小江先生(主席)  
張鐵偉先生  
曾鴻基先生

### 提名委員會

張鐵偉先生(主席)  
曾鴻基先生  
周小江先生

## 公司秘書

彭中輝先生

## 授權代表

李斌先生  
彭中輝先生

## 註冊辦事處

Fourth Floor, One Capital Place  
P.O. Box 847, Grand Cayman  
KY1-1103  
Cayman Islands

## 根據公司條例第16部登記的香港主要營業地點

香港  
灣仔皇后大道東28號  
金鐘滙中心  
6樓  
604室

## 股份代號

3623

## 開曼群島股份過戶登記總處

Ocorian Trust (Cayman) Limited  
Windward 3, Regatta Office Park  
P.O. Box 1350  
Grand Cayman KY1-1108  
Cayman Islands

## 公司資料

### 香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港  
灣仔皇后大道東183號  
合和中心  
17樓1712至1716號舖

### 核數師

富睿瑪澤會計師事務所有限公司  
(前稱中審眾環(香港)會計師事務所有限公司)  
執業會計師  
香港灣仔  
港灣道18號  
中環廣場42樓

### 主要往來銀行

佛山農村商業銀行股份有限公司  
廣東鶴山農村商業銀行股份有限公司

### 公司網址

<http://www.chinasuccessfinance.com>

## 五年財務概要

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二四年	二零二三年	二零二二年	二零二一年	二零二零年
<b>盈利能力資料(人民幣千元)</b>					
收益	<b>64,585</b>	19,846	88,479	102,616	171,955
除稅前虧損	<b>(52,640)</b>	(44,896)	(84,171)	(63,084)	(67,253)
年內虧損	<b>(56,699)</b>	(45,690)	(82,467)	(82,618)	(84,556)
每股基本虧損(每股人民幣元)	<b>(0.07)</b>	(0.06)	(0.13)	(0.13)	(0.16)
<b>資產及負債數據(人民幣千元)</b>					
資產總值	<b>558,737</b>	644,936	739,547	922,182	1,198,874
負債總值	<b>321,013</b>	352,829	402,690	512,706	718,971
資產淨值	<b>237,724</b>	292,107	336,857	409,476	479,903

## 主席報告

各位股東：

本人謹代表中國金融發展(控股)有限公司(「本公司」或「中國金融發展」)董事會(「董事會」)，欣然呈報本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二四年十二月三十一日止年度之經審核全年業績。

二零二四年全球經濟形勢複雜多變。俄烏衝突、巴以衝突等地緣政治衝突加劇，全球產業鏈供應鏈加速重構。同時，貿易保護主義抬頭，部分國家通過加徵關稅等措施，進一步衝擊全球貿易格局。

內地方面，二零二四年國內經濟保持穩中有進的態勢，GDP同比增長5.0%，經濟規模首次突破130萬億元，展現出較強韌性。消費、投資、出口協同發力，新質生產力穩步發展，產業升級持續推進。然而，外部環境複雜多變，全球經濟復蘇乏力、貿易保護主義等因素對出口造成一定衝擊。國內方面，有效需求不足，尤其是消費和民間投資增長動力有待提升；新舊動能轉換仍在持續，傳統產業轉型面臨挑戰，新興產業支撐作用尚需增強。重點領域風險隱患較多，如地方債務、房地產市場調整等，經濟平穩運行面臨一定壓力，但宏觀政策持續發力，為經濟高質量發展提供有力支撐。香港方面，二零二四年香港經濟整體呈現溫和增長態勢，前三季度GDP同比增長2.6%，預計全年增長2.5%。然而，地緣政治緊張局勢和全球經濟不確定性對香港經濟帶來一定挑戰。

二零二四年，本集團密切關注國內外經濟態勢及政策走向，堅持穩字當頭、穩中求進，不斷增強憂患意識，提高風險防控能力，優化業務結構，實現集團平穩健康發展。



本集團審慎穩健發展傳統業務，以應對宏觀經濟波動加劇下企業經營壓力上升、融資需求趨緩、信貸風險加劇的挑戰。在擔保業務領域，本集團秉持「風險第一，業務第二」的核心戰略，持續優化經營策略，並積極調整產品結構。報告期內，本集團緊密圍繞交易市場的產品買賣付款環節，為客戶提供高效、安全的擔保服務，確保客戶利益得到充分保障。同時，本集團有序開展應收賬款追收工作，努力提升資金回籠效率，以改善現金流動性。在融資租賃業務方面，本集團積極響應融資租賃服務實體經濟的政策號召，為客戶提供專業高效的金融服務方案。此外，本集團進一步強化風險管控能力，確保業務穩健發展，為集團的長期可持續發展奠定堅實基礎。

報告期內，本集團按計劃推進供應鏈金融業務，生豬供應鏈業務和國際儲能供應鏈業務均有序開展。生豬供應鏈業務方面，國內生豬市場呈現產能去化顯現、價格先漲後跌、養殖效益改善的特點，本集團密切關注生豬市場動態，報告期內以更靈活的小批次育肥模式實現複產，並於下半年探索養殖服務新模式，為優質生豬養殖企業繁育生豬，以應對生豬價格頻繁波動及疫病防控等的風險。國際儲能供應鏈業務方面，儘管全球儲能產業在能源轉型背景下迎來黃金發展期，但仍面臨市場激烈競爭、技術壁壘和政策不確定性等多重挑戰。特別是在南非工商業儲能市場，競爭呈現白熱化態勢，加之年末市場逐漸飽和，本集團相關業務增速放緩，發展存在不確定性，未來或面臨調整壓力。

展望二零二五年，全球經濟預計低速增長，通脹率有望下行，就業市場基本穩定。但地緣政治緊張、貿易摩擦、債務高企、氣候變化等因素仍帶來諸多不確定性，經濟增長面臨挑戰。投資者對另類避險資產的興趣增加。內地方面，二零二五年作為「十四五」規劃收官之年，內地經濟發展機遇挑戰並存。外部環境複雜嚴峻，國內需求尚待進一步激活，部分企業經營壓力仍存。但我國經濟韌性強、潛力大，伴隨積極財政與適度寬鬆貨幣政策協同發力，內需或將獲全方位提振。香港方面，儘管地緣政治緊張局勢和國際貿易摩擦等挑戰猶存，但受益於國家政策支持及大灣區協同發展，各行業有望迎來新機遇。

## 主席報告

下階段，本集團將深化業務結構調整，審慎穩健開展傳統業務的同時，對供應鏈金融業務進行調整優化，推動集團在複雜的經營環境中穩健邁進，實現可持續發展。在擔保業務方面，本集團緊密圍繞政策導向，持續強化自身風險管控能力，優化業務結構佈局。我們聚焦於服務小微企業與「三農」等重點經營主體，致力於為他們提供精準、高效的擔保支持。與此同時，本集團積極探尋交易市場項目中客戶的多樣化需求，為客戶提供個性化、專業化的擔保服務，以滿足更廣泛的市場需求。融資租賃業務方面，儘管面臨監管趨嚴、競爭加劇的挑戰，但憑藉政策支持和市場需求增長，業務拓展前景可觀。本集團將強化風控，優化結構，挖掘需求，推動業務發展。

生豬供應鏈業務方面，預期二零二五年生豬市場供給端產能穩步回升，出欄量保持增長態勢，而需求端則相對穩定。本集團深入評估市場前景，持續優化業務模式，預期下階段將擴大養殖服務模式的規模，充分挖掘養殖潛力，有效應對生豬價格波動風險；同時，將根據市場形勢靈活調整養殖策略，適時將養殖模式轉向育肥模式，進一步提升整體收益水平，增強業務的可持續發展。國際儲能供應鏈業務方面，在龐大市場需求的驅動下，儲能行業競爭愈發激烈，機遇與挑戰並存。本集團持續關注行業發展動態，為客戶提供更優質高效的儲能解決方案。

未來，本集團致力於探索新的業務領域和市場機會，以實現多元化發展。

最後，本人謹代表董事會，向全體股東、客戶以及商業夥伴致以最衷心的感謝。展望前路，我們將篤定信念，穩步前行，以不懈的努力為股東及投資者締造長遠價值和豐厚回報。

主席及執行董事

張鐵偉

二零二五年三月二十八日



### 業務回顧

#### 概覽

二零二四年，全球經濟呈現緩慢復蘇態勢，通脹壓力有所緩解，就業市場總體保持穩健，貿易逐步回暖，主要央行貨幣政策轉向寬鬆。然而，地緣政治緊張加劇，全球產業鏈供應鏈重構加深，糧食和能源等多重危機疊加，經濟的不確定性、不穩定性和不平衡性加劇。全球經濟美聯儲降息預期變化、美國新一屆政府對外政策等因素，也為全球經濟帶來新的變數，下行壓力依然較大。

中國方面，二零二四年是實現「十四五」規劃目標任務的關鍵一年，全國各地區各部門認真貫徹落實黨中央、國務院決策部署，堅持穩中求進工作總基調，完整準確全面貫徹新發展理念，加快構建新發展格局，國民經濟運行總體平穩、穩中有進，高質量發展取得新進展。二零二四年實現國內生產總值達134.91萬億元，比上年增長5.0%，中國經濟長期向好的基本趨勢沒有改變。金融方面，二零二四年，中國實施了適度寬鬆的貨幣政策，加大逆週期調節力度，支持實體經濟回升向好和金融市場穩定運行。二零二四年末人民幣貸款餘額255.68萬億元，同比增長7.6%，全年人民幣貸款增加18.09萬億元；二零二四年末社會融資規模存量為408.34萬億元，同比增長8%。但當前外部環境變化帶來的不利影響加深，國內長期積累的一些結構性矛盾比較突出，有效需求不足，新舊動能轉換陣痛持續釋放，重點領域風險隱患較多，保持經濟平穩運行難度加大。

香港方面，二零二四年香港經濟整體呈現穩中向前的態勢，全年本地生產總值預計增長2.5%。整體貨物出口在外部需求改善下恢復增長；訪港旅客繼續上升，以及其他跨境經濟活動改善，帶動服務輸出繼續上升；整體投資開支隨著經濟擴張進一步增加。然而，香港經濟仍面臨一些挑戰，受消費模式改變以及消費信心不足影響，零售業持續疲軟，疊加全球經濟不確定性、地緣政治風險以及政策持續性的疑慮，也對投資信心造成一定衝擊。

## 管理層討論與分析

二零二四年，全球經濟發展不確定性、不穩定性加劇，疊加國內有效需求恢復偏緩、市場預期承壓等挑戰，本集團面臨的外部環境依然複雜多變。在此背景下，居民消費及企業投資意願趨於審慎，實體部門融資需求恢復基礎尚待鞏固，業務拓展面臨淨收益降低、資產質量管控難度增加等多重壓力。本集團堅持審慎穩健的經營原則，通過穩健發展傳統業務、推動灣區綜合服務、調整供應鏈綜合金融服務和探索新領域賽道，實現穩健發展。

### 本集團的擔保業務

#### 業務模式

本集團透過其附屬公司廣東集成融資擔保有限公司(「**集成擔保**」)於中國從事提供融資及非融資擔保業務，主要針對中國的中小企業及個人客戶，以協助彼等自銀行或其他金融機構獲取流動資金貸款。

在訂立典型融資擔保交易後，本集團將就貸款機構向我們客戶所提供的貸款提供還款擔保並就所提供的擔保服務收取擔保費。作為擔保的抵押，我們將要求客戶及／或任何第三方向本集團提供多類反擔保或抵押品，如股權、不動產及設備。我們向客戶收取的融資擔保費按我們與客戶協定的擔保額的一定比例收取。本集團亦根據我們的客戶與其對手方訂立的協議提供非融資擔保服務，包括有關(其中包括)履行付款責任的履約擔保；以及訴訟擔保(即我們向法院保證，倘我們的客戶不恰當申請保全相關對手方的財產，導致法院凍結相關對手方的財產，我們將就因此造成的損失向訴訟對手方作出賠償)。本集團亦根據交易市場項目中的產品買賣付款環節的擔保需求，為市場內產品買賣的眾多客戶提供擔保服務。

#### 應收違約擔保付款集中度及客戶多樣性

應收違約擔保付款主要指本集團代替客戶償還拖欠貸款金額。於客戶拖欠銀行貸款達到一定期限後，根據相關擔保協議及銀行提出的代償要求，未清償的全部或當期結餘將首先由本集團代替客戶償付。本集團隨後要求客戶還款或利用有關客戶提供的反擔保資產變現來收回代償款。

本集團針對若干應收違約擔保持有若干抵押品。應收違約擔保付款的賬面淨值由二零二三年十二月三十一日的約人民幣18.8百萬元減少至二零二四年十二月三十一日的約人民幣17.1百萬元。本集團應收最大客戶的應收違約擔保付款為約人民幣25.0百萬元，約佔應收違約擔保付款總額的19.3%。融資及非融資擔保服務業務收益分別為約人民幣15.4百萬元及人民幣0.2百萬元，分別佔本集團收益的約23.8%及0.3%。貿易應收款項的賬齡分析載於本集團之經審核的綜合財務報表附註12。於二零二四年，本集團的融資及非融資擔保服務業務分別擁有13名企業客戶及15,684名個人客戶。

本集團與其客戶所訂立傳統融資擔保合約的主要條款包括：(a)該等擔保條款合約期由約一年至最高三年；(b)客戶會就所提供的擔保服務向本集團支付費用，而該費用是根據本集團總擔保金額的約0.3%至3.5%計算；及(c)倘本集團根據擔保合約代其客戶向貸方償還本金及／或利息(「償還數額」)，客戶將向本集團支付償還數額連同按照利率0.05%計算之償還數額的每日利息。

### 信貸風險評估政策

本集團審慎評估及批核擔保，並採納嚴格的信貸風險評估政策以減少信貸風險。信貸風險評估流程於項目經理從客戶處收集證明文件及相關企業及財務文件後展開。項目經理會對客戶進行盡職審查，撰寫及提供初步評估報告及盡職審查報告予風險管理部門。風險管理部門將審閱該等報告及收集自客戶之資料，且可能要求客戶進一步提供資料以評估信貸風險。風險管理部門的人員可進一步對客戶開展盡職審查以核查所收集而來的資料。一經風險管理部門批核，項目經理便會推薦擔保評估委員會進一步批核擔保。若情況合適，擔保評估委員會的人員可對客戶開展進一步盡職審查。

本集團會：(a)識別並評估客戶及反擔保人的背景、信貸狀況及信譽(如彼等財務狀況、股東背景及商業信譽)；(b)查明並調查擔保目的及還款來源；(c)對客戶及反擔保人的業務進行盡職審查(如彼等過往經營業務的記錄和經營業務的情況)；及(d)對客戶及反擔保人的財務狀況與所提供的抵押品進行盡職審查。

## 管理層討論與分析

本集團於對其客戶及反擔保人進行信貸風險評估時一般會審查：(a)客戶及反擔保人的背景及信貸報告；(b)客戶及反擔保人的企業資料；(c)自本集團尋求擔保之目的的調查報告(如適用)；(d)客戶及反擔保人業務的盡職審查報告；(e)客戶及反擔保人的財務資料；及(f)客戶、反擔保人及所提供的抵押品的公開搜索結果。

本集團在訂立擔保合約前，一般會於其信貸風險評估過程考慮以下因素：(a)擔保申請人及反擔保人的背景、信貸狀況、信譽及經營業務(如適用)；(b)擔保申請人及反擔保人的還款來源及還款能力(如適用)；(c)所提供的抵押品的價值及性質以及擔保的根本目的；(d)支付保證金的成本；(e)擔保的信貸及其他業務風險；(f)預期回報率；及(g)貸款價值比率。

在考慮擔保申請時，本集團主要專注於考慮客戶的貸款償還能力及信譽。就擔保申請而提供的抵押品的價值為額外保證。本集團客戶於使用本集團的擔保服務前，首先需要通過貸方的信用及風險評估。本集團會根據其在盡職審查過程中所收集的客戶營運及財務資料所進行的分析而得出對客戶貸款償還能力的評估以提供擔保服務。因此，本集團並無採納特定的貸款與價值比率以評估擔保申請。

### 信貸限額內部監控

當項目經理對客戶進行盡職審查及撰寫初步評估報告時，會向風險管理部門提供該擔保的初步建議的信貸限額。風險管理部門於審閱項目經理撰寫的初步評估報告及盡職審查報告後，會先釐定客戶的信貸限額，然後予以批核並呈交擔保評估委員會作進一步審批。本集團擔保業務的管理層會根據盡職審查收集的資料及客戶信貸風險評估結果對客戶的信貸限額作出專業判斷。

### 信貸審批內部監控

與客戶確認擔保的主要條款後，本集團擔保業務的業務及營運部將呈交項目報告予風險管理部門進行審批。如獲得批准，風險管理部門將向擔保評估委員會提出建議，以待進一步批核。於獲得擔保評估委員會及執行董事的批准後，將根據經磋商及批准的條款準備擔保協議及相關文件。

### 監控以收回應收違約擔保付款

本集團密切監控以收回應收違約擔保付款。每項擔保指派的項目經理會負責監控客戶的擔保後的狀況。透過盡職審查及信貸風險評估所收集的客戶資料會進行定期審查、更新及記錄，以監控彼等向本集團還款的能力。本集團進行審查的頻率取決於客戶所經營的行業、客戶業務的季節性(如適用)以及向本集團尋求擔保的目的。本集團一般會按月或按季對客戶進行審查。為監控以收回應收違約擔保付款，本集團會採取的程序包括：(a)在公共領域對客戶及反擔保人進行查詢，以獲取有關彼等的最新公開資料；(b)獲取並審查客戶及反擔保人的最新資產證明及財務資料；及(c)通過考察客戶的場所，審查其銷售合約，銷售發票、增值稅備案文件、公用事業賬單、銀行月結單及其他相關文件，以了解客戶的營運及財務狀況。

倘客戶及反擔保人的財務狀況嚴重惡化而影響其還款能力的情況發生，本集團會及時採取適當的措施。於此情況下，項目經理及風險評估及擔保評估委員會的成員將與客戶或反擔保人進行討論，並對其經營場所進行實地考察，以了解其財務狀況嚴重惡化的原因。一旦確定客戶的財務狀況出現嚴重惡化，本集團可能會根據擔保合約的條款要求其客戶提供更多的抵押品或反擔保，而本集團亦會對客戶進行經常性審查，以作為其監控應收違約擔保付款的一部分。



## 管理層討論與分析

### 為保障本公司於應收違約擔保付款的權益而採取的行動

本集團會密切監控客戶的財務狀況、業務營運、擔保合約下反擔保條件及責任履行情況，並將定期評估客戶的業務營運及／或資產及負債。為保障本公司於應收違約擔保付款的權益，倘客戶向本集團還款存在困難，本集團將與客戶進行討論以了解其財務狀況，並就未支付的款項制定還款計劃及債務重組計劃。如無其他可行辦法，本集團將向所有相關交易對手方(客戶及其反擔保人)提起法律訴訟，並其後向相關法院申請強制執行及拍賣，以收回應收違約擔保付款及／或變現抵押品以償還欠款。

### 行業及業務回顧

#### 審慎穩健發展傳統業務

二零二四年，中國政府持續出台穩增長政策支持宏觀經濟穩定運行，金融支持實體經濟力度不斷加大，信貸規模擴張；但在宏觀經濟波動加劇的背景下，中小微企業經營面臨壓力顯著上升、融資需求整體趨緩、投資信心不足等問題。

在擔保業務方面，本集團業務拓展延續去年的審慎策略，堅持「風險第一、業務第二」的戰略，優化風險管控機制，通過嚴格把控風險，有選擇性地開展傳統業務，審慎穩健發展；結合外部環境、國家政策、行業動態和市場需求等方面的變化，靈活調整經營策略和產品結構，為客戶提供高效、個性化的金融服務；加強與合作機構溝通，共同探索新業務模式；繼續佈局科技金融領域，尋求與金融機構、科技公司更多元化的合作，探尋新賽道，提升本集團的核心競爭力。

在報告期內，本集團持續優化經營策略，調整產品結構，積極拓展收益率較高的金融服務產品。本集團根據交易市場產品買賣付款環節的擔保需求，為市場內眾多產品買賣的付款環節量身定制了高效、安全的擔保服務，增強市場參與者的信心，促進交易的順利進行。報告期內，這一服務模式已惠及約15,000名個人客戶，本集團從這項服務中實現了良好的財務效益。



在支付擔保款項和收回應收賬款方面，報告期內本集團擔保業務的抵押覆蓋率及代償率(即年內代償金額與解除擔保金額之比例)分別為約89.94%及0%。由於沒有發生客戶拖欠借款或到期不履行付款義務的情況，因此無為客戶向任何機構支付擔保款項。本集團積極跟進過往年度應收賬款的追收工作，收回人民幣0.09百萬元的應收賬款。

融資租賃業務方面，國家和政府出台了一系列政策，旨在引導融資租賃行業更好地服務實體經濟，支持製造業高質量發展，推動設備更新和技術創新，同時加強行業監管，促進融資租賃行業的健康有序發展。本集團根據政策導向和市場趨勢，及時調整經營思路，探索為園區入駐企業提供融資租賃業務，以期為客戶提供專業、高效、便捷的金融服務方案；另一方面進一步夯實風控基礎，強化風險管控能力，優化組織結構，確保公司穩健運行。報告期內，本集團於去年開展的一攬子綜合服務正常進行中。

本集團預計以其運營資金為擔保及融資租賃業務提供資金。然而，董事會不排除本公司在出現合適的集資機會時進行債務及／或股權集資活動的可能性，以滿足其運營需求或支持本集團的未來發展。

### 推動灣區綜合服務

作為中國開放程度最高、經濟活力最強勁的區域之一，以及中國金融改革創新發展高地，近年來，粵港澳大灣區正持續深化金融改革開放，全力打造國際金融樞紐，推進大灣區金融市場互聯互通，向國際一流灣區加速邁進。二零二四年六月，在第六屆粵港澳大灣區金融發展論壇上，金融業作為大灣區具有國際競爭優勢的主導產業再次被強調，大灣區在金融強國建設的新徵程上，錨定「一點兩地」全新定位，著力建設科技金融、綠色金融、普惠金融、養老金融、數字金融五大領域，加快打造國際金融樞紐。本集團深耕灣區市場多年，充分把握灣區發展機遇，利用集團粵港兩地資源，為灣區內企業提供全方位、多元化的金融服務支持，積極參與推進大灣區發展建設。

## 管理層討論與分析

### 調整生豬供應鏈業務

二零二四年，農業農村部優化生豬產能調控機制，促進產銷適配，國內生豬市場整體呈現出產能溫和調整、出欄量略有下滑、價格先漲後跌的特點。產能方面，能繁母豬存欄於4月觸底回升，全年累計增長2.3%。生豬出欄量全年同比下降3.3%至70,256萬頭。生豬價格方面，上半年受供給短缺和需求回暖影響價格上漲，而下半年供給增加和消費不及預期導致價格下跌，但全國生豬出欄均價較去年同期上漲10.9%。

本集團密切關注生豬市場動態，並於二零二三年底完成養殖場生物安全評估及設施升級改造工程，以降低疫病變異帶來的防疫風險並提高養殖質量和效率。本年度內，本集團按育肥模式(即將購入的仔豬養大成標準育肥豬後出售)小批次複產，合計售出約2,800頭生豬，錄得約4.4百萬元人民幣收入。在充分考慮效益最大化的前提下，本集團推進生豬養殖企業代養戶的新模式(養殖服務模式)，為優質生豬養殖企業繁育生豬。通過引進先進有效的養殖技術及科學的疫病防控技術，提高生豬養殖存活率，降低養殖風險，同時避免受市場價格波動影響，減輕現金流壓力。在此模式下，本集團並無生豬的所有權。本年度內，本集團在養殖服務模式下合計養殖約13,100頭生豬，並按權責發生制確認養殖服務收入約人民幣2.4百萬元；根據合作協議，在養殖服務模式下預計可取得人民幣約3.9百萬元收入。本年度內，考慮降低養殖技術風險及養殖週期，本集團暫未恢復自繁自養模式(即養殖能繁母豬，繁育商品豬並出售)去開展養殖業務。

### 探索國際儲能供應鏈業務

近年來，儲能行業在全球能源轉型和「雙碳」目標的推動下，迎來了快速發展的黃金期，各國紛紛出台多項支持政策推動儲能產業發展，儲能系統用戶對金融服務亦存在良好的潛在需求。但儲能行業在快速發展的同時，也面臨著技術瓶頸、政策不確定性、市場競爭激烈等挑戰，儲能市場需求增速有所放緩。

南非儲能市場發展迅速，政府的政策支持、豐富的可再生能源資源以及電力供應的不穩定，共同推動了儲能市場的繁榮。然而，市場的快速增長也吸引了眾多企業的湧入，競爭日益激烈。

本集團與儲能專業研發公司於二零二三年開始合作開展儲能系統銷售業務，報告期內本集團與內地優質的大型製造商及非洲地區擁有成熟的銷售網絡和具有良好品牌形象的本地經銷商達成良好合作關係。本集團的工商業儲能系統在安全性、耐用性和便捷性等方面均表現出色，並在模塊化結構安全方面取得了質的進步，通過優化設計，部分產品已通過IP67或IP56認證，儲能控制系統也會根據客戶需求不斷進行升級。此外，本集團亦著手佈局澳洲及歐洲等地儲能市場。報告期內，本集團錄得儲能系統銷售業務收入約為人民幣41百萬元。

### 財務回顧

#### 收益

本集團的收益主要來自於與本集團主營業務相關的收益。截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團的收益約為人民幣64.6百萬元(二零二三年度：約人民幣19.8百萬元)，增加約225.4%。本集團收益詳細分析如下：

#### 融資擔保業務

本集團融資擔保服務的收益主要來自就我們所提供的融資擔保服務而收取的服務費。截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團來自融資擔保服務的淨收益約為人民幣15.1百萬元(二零二三年度：約人民幣13.3百萬元)，增幅約為13.5%。

受外部經濟環境複雜影響，中小微企業經營面臨壓力顯著上升、融資需求整體趨緩、投資信心不足等問題綜合影響，本集團擔保業務拓展繼續採取審慎穩健的經營策略，優化風險管控機制，有選擇性地開展傳統擔保業務，同時調整產品結構，積極拓展收益率較高的金融服務產品。報告期內融資擔保淨收益較去年有所增加。

## 管理層討論與分析

### 非融資擔保業務

本集團的非融資擔保業務收益主要來自為客戶提供有關履行付款責任的履約擔保以及訴訟擔保所收取的服務費收益。截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團來自非融資擔保業務收益約為人民幣0.2百萬元(二零二三年度：約人民幣0.2百萬元)。

本集團持續關注低風險的非融資擔保服務，受市場環境變化及行業競爭激烈影響，審慎開展非融資擔保業務。

### 財務顧問業務

本集團的財務顧問服務收益主要來自本集團向客戶提供財務顧問服務所收取的服務費。截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團來自財務顧問服務的收益約為人民幣0.2百萬元(二零二三年度：約人民幣0.2百萬元)。

報告期內本集團密切關注市場發展動向，審慎開展財務顧問業務。

### 融資租賃業務

本集團的融資租賃服務所得收益主要來自本集團為客戶提供融資租賃服務所收取的租賃費。截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團來自融資租賃的收益約為人民幣0.9百萬元(二零二三年度：無)。

報告期內本集團緊跟融資租賃行業的政策導向及市場發展的趨勢，及時調整經營思路，積極挖掘業務增長點，為客戶開發及提供專業、高效、便捷的融資租賃金融服務方案。

**市場生豬銷售收益**

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團來自市場生豬銷售的收益約為人民幣4.4百萬元（二零二三年度：約人民幣1.2百萬元）。

	截至二零二四年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至二零二三年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
市場生豬銷售	<b>4,362</b>	1,151
已售市場生豬成本	<b>(4,777)</b>	(4,574)
虧損總額	<b>(415)</b>	(3,423)

本集團的生豬養殖場已於二零二三年底完成生物安全評估及設施升級改造工程，並順利恢復生產，本年度內市場生豬銷售收入上升是因為市場生豬銷售量及銷售額均較去年同期有所回升。本集團的生豬銷售主要集中在二零二四年四月至五月，豬價在五一假期前仍在低位區間震盪博弈。而報告期內養殖成本受成活率下滑、防疫成本上升等因素影響持續高企，生豬銷售未能實現盈利。

**生豬養殖服務**

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團來自生豬養殖服務的收益約為人民幣2.4百萬元（二零二三年度：零），而生豬養殖服務的成本約為人民幣2.2百萬元（二零二三年度：零）。本集團於二零二四年下半年開展生豬養殖服務，與優質生豬養殖企業合作繁育生豬，通過引進先進有效的養殖技術及科學的疫病防控技術，提高生豬養殖存活率，降低養殖風險，且有效利用養殖場養殖空間，同時避免受生豬市場價格波動影響，減輕現金流壓力。

## 管理層討論與分析

### 儲能系統銷售收益

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團來自儲能系統銷售的收益約為人民幣41.4百萬元(二零二三年度：約人民幣5.0百萬元)。

	截至二零二四年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至二零二三年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
儲能系統銷售收益	41,440	4,966
儲能系統銷售成本	(38,963)	(4,606)
毛利	2,477	360

在全球能源轉型及政府支持政策的推動下，儲能行業快速發展，同時市場競爭也日漸激烈。報告期內本集團與內地優質的大型製造商及非洲地區擁有成熟的銷售網絡和具有良好品牌形象的本地經銷商達成良好合作關係。經過二零二四年一整個年度的經營，本集團儲能系統銷售業務收益較去年同期大幅增長。

### 其他收益

本集團的其他收益由修訂可換股債券條款之公允價值收益、銀行存款利息收益、政府補助、市場生豬損失保險索賠的賠償收入、收回壞賬及其他組成。截至二零二三年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團的其他收益分別約為人民幣8.3百萬元及人民幣2.7百萬元，下降約為67.4%。

其他收益較去年有大幅減少的原因主要來自於修訂可換股債券條款產生的收益大幅減少。



減值及撥備扣除／(撥回)

截至二零二四年十二月三十一日止年度減值及撥備扣除／(撥回)包括就已發出擔保撥回的撥備以及應收款項撥備扣除／(撥回)(於客戶或其他各方可能陷入財務困境且有關款項被視為無法收回之時計提)。倘出現減值且於過往年度作出的撥備隨後獲收回，則會於收回相關數額的年度撥回之前作出的減值及撥備。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團對擔保應收款項、保理應收款項、融資租賃應收款項及押金及其他應收款項作出的減值或撥回撥備載列如下：

應收款項類型	於二零二四年 十二月三十一日 結餘總額 (約人民幣 百萬元) (A)	截至二零二四年 十二月三十一日 止年度扣除／ (撥回) (約人民幣 百萬元)	於二零二四年 十二月三十一日 累計減值 (約人民幣 百萬元) (B)	賬面淨值 (約人民幣 百萬元) (A-B)
應收違約擔保付款	129.52	1.58	112.43	17.09
保理應收款項	51.99	0.61	40.22	11.77
融資租賃應收款項	176.93	(2.22)	146.07	30.86
押金及其他應收款項	122.13	(4.14)	81.48	40.65
合計	480.57	(4.17)	380.20	100.37

物業、廠房及設備減值虧損

截至二零二四年十二月三十一日止年度，就物業、廠房及設備進行減值虧損撥備約人民幣18.2百萬元(二零二三年度：零)。撥備的原因包括：(i)本集團生豬養殖業務為減少養殖風險而過渡性實施的養殖服務模式及小批量生產規模會影響盈利預測，導致本集團的非流動資產因為預計的可收回價值低於賬面值而需要計提減值虧損撥備約人民幣15.8百萬元；及(ii)報告期內中國內地商業房地產市場價格下降，導致本集團持有的物業市價下降，對其減值虧損撥備約人民幣2.4百萬元。

## 管理層討論與分析

### 經營開支

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團的經營開支(含研發成本)約為人民幣40.9百萬元(二零二三年度：約人民幣52.6百萬元)。本集團一貫嚴格堅持成本控制原則，經營開支詳細分析如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
工資薪金	15,738	18,516
審計費	2,200	2,648
折舊費	10,095	9,211
租金	96	148
中介諮詢費	3,386	951
辦公差旅及業務招待費	5,229	8,480
匯兌損失	357	3,159
其他	3,843	9,487
合計	40,944	52,600

工資薪金較去年有所減少的主要原因是本集團因發展需要，對部分員工進行了薪酬調整。

中介諮詢費較去年有所增加的主要原因是本集團附屬公司GNW Capital Limited因開展儲能系統銷售業務所產生的顧問費有所增加。

辦公差旅及業務招待費較去年有所減少的主要原因是報告期內本集團採取更嚴格的成本管理控制。

其他較去年有大幅減少的主要原因是來自於鶴山市綠湖羊眠山農業發展有限公司(「綠湖羊眠山」)的市場生豬損失減少至約人民幣0.6百萬元(二零二三年度：約人民幣4.2百萬元)。

### 金融資產公允價值變動

本集團對一家公司的股權投資被認定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，本集團的金融資產公允價值變動指該金融資產的公允價值變動。金融資產的公允價值評估方法採用市場法估值並由外部估值師根據公認行業標準評定。於報告期間，由於中國內地商業房地產市場價格下降，該家公司的股權投資估值後賬面價值較上年大幅減少，報告期間來自金融資產公允價值變動的虧損約人民幣9.6百萬元。

### 除稅前虧損

本集團除稅前虧損由截至二零二三年十二月三十一日止年度虧損約人民幣44.9百萬元增加至截至二零二四年十二月三十一日止年度虧損約人民幣52.6百萬元，虧損增加約人民幣7.7百萬元或約17.3%。

報告期內本集團除稅前虧損較去年有所增加，主要由於以下因素綜合影響：(i)報告期內本集團嚴格控制經營成本，經營開支較去年有所減少；(ii)由於行業環境的挑戰，報告期間對綠湖羊眠山的財產、廠房和設備計提了大量的減值損失撥備；及(iii)本集團持有以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，其公允價值有較大幅度的下降。

### 所得稅

本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的所得稅費用約為人民幣4.1百萬元，較二零二三年同期的所得稅費用約人民幣0.8百萬元增加約412.5%。

兩個期間的所得稅開支主要是由於兩個期間內對遞延所得稅資產進行轉回。

## 管理層討論與分析

### 流動資金及資本資源

#### 財富管理及投資政策

為有效利用本集團的財務資源來為股東獲取更佳回報，本集團一貫的方法為管理層尋求可提供較佳回報但風險較低的一些其他投資機會。

#### 已質押銀行存款與現金及銀行存款

於二零二四年十二月三十一日，即期已質押銀行存款約為人民幣33.0百萬元(二零二三年度：約人民幣72.7百萬元)，較上年減少約人民幣39.7百萬元。現金及銀行存款約為人民幣185.6百萬元(二零二三年度：約人民幣134.1百萬元)，較上年增加約人民幣51.5百萬元。已質押銀行存款減少的主要原因是本集團存入銀行定期存款的已質押擔保保證金有所減少。現金及銀行存款增加的主要原因是本集團因開展業務需要，存入的擔保保證金有所增加。

#### 貿易及其他應收款項

於二零二四年十二月三十一日，本集團的貿易及其他應收款項約為人民幣87.6百萬元(二零二三年度：約人民幣135.9百萬元)。貿易及其他應收款項減少的主要原因是報告期內本集團收回部分貿易及其他應收款項。

#### 保理應收款項

於二零二四年十二月三十一日，本集團的保理應收款項約為人民幣11.8百萬元(二零二三年度：約人民幣25.3百萬元)。保理應收款項減少的主要原因是報告期內本集團收回部分保理應收款項。

#### 利率風險及外匯風險

於二零二四年十二月三十一日。本集團的利率主要與計息銀行存款及質押銀行存款有關。

本集團於截至二零二四年十二月三十一日止年度主要以人民幣進行業務，而本集團的大部分貨幣資產及負債以港元及人民幣計值。由於人民幣並非可自由兌換貨幣，因此港元兌人民幣的匯率波動可對本集團的業績產生影響。儘管外匯並無使本集團面對重大風險且本集團現時並無就該等外匯風險採取任何對沖措施，本集團將會繼續採取積極措施密切監控有關貨幣變動產生的風險。

### 經調整淨債務與資本比率

本集團根據調整後的債務與資本淨比率監測其資本結構。就此而言，經調整淨債務定義為負債總額(包括計息貸款及借款，以及租賃負債但不包括可換股債券)加未計提建議股息，減現金及現金等價物。經調整資本包括所有權益部分及可贖回優先股(於權益中確認為有關現金流量對沖的金額除外)減非累計擬派股息。本集團的經調整淨債務與資本比率由二零二三年十二月三十一日約46%增加至二零二四年十二月三十一日約62%。經調整淨債務與資本比率的增加主要是由於報告期內本集團的虧損導致權益總額的減少所致。

### 或有負債

於二零二四年十二月三十一日，本集團並無重大或有負債(二零二三年度：無)。

### 人力資源及薪酬政策

本集團在公開市場招攬人材並與彼等訂立僱傭合約。本集團給予僱員具競爭力的薪酬組合，包括向合資格僱員提供薪金及花紅。本集團亦定期向員工提供培訓以提升彼等對市場上財務產品及有關本集團所在行業的適用法律及法規認識。

本集團與其僱員維持良好關係。於二零二四年十二月三十一日，本集團聘用66名全職僱員。僱員薪酬主要包括薪金、酌情花紅、社會保險及退休福利計劃供款。於截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團產生員工成本(包括董事酬金)約人民幣15.7百萬元。

本公司已採納首次公開發售後購股權計劃及二零二四年購股權計劃作為對董事及合資格僱員的鼓勵。

### 社會企業

本集團在服務地方經濟，幫扶中小微企業發展的同時，不忘踐行社會責任，積極參與公益活動，樹立了良好的社會形象，詳情載於本年報「董事會報告」的「社會企業」一節。

## 管理層討論與分析

### 前景及展望

#### 宏觀前瞻

展望二零二五年，全球經濟預計保持相對穩定但低速增長的態勢，通脹率有望繼續下行，就業市場相對穩定。然而，地緣政治緊張、貿易摩擦、債務高企和氣候變化等挑戰依然存在，可能導致商品價格上漲、供應鏈中斷和經濟增長放緩，全球經濟不確定性仍較高。投資者對另類避險資產的興趣增加。

二零二五年，是中國「十四五」規劃的收官之年，外部環境變化帶來的不利影響可能加深，國內需求不足，部分企業生產經營困難，經濟運行仍面臨不少困難和挑戰，但中國經濟發展長期向好的支撐條件和基本趨勢沒有改變。中央經濟工作會議要求二零二五年中國要堅持穩中求進、以進促穩，守正創新、先立後破，系統集成、協同配合，實施更加積極有為的宏觀政策，全方位擴大國內需求，推動科技創新和產業創新融合發展，穩定預期、激發活力，推動經濟持續回升向好。香港方面，香港經濟在國家支持和粵港澳大灣區的協同發展的推動下，金融市場有望回暖，旅遊業和服務業繼續復蘇，香港經濟整體呈現溫和增長態勢，但受全球經濟放緩、貿易保護主義、地緣政治緊張以及本地需求疲軟等因素仍帶來挑戰。

二零二五年，鑒於外部環境複雜多變，本集團仍將秉持審慎穩健的經營原則。一方面，持續深耕傳統業務領域，確保其穩健發展；另一方面，積極拓展灣區綜合服務，助力區域經濟協同發展。同時，對供應鏈綜合金融服務進行調整優化，提升服務效能，考慮布局海外金融科技領域，為集團發展注入新動力，推動本集團在複雜環境中穩步前行，實現可持續發展。



### 穩健發展傳統業務

擔保業務方面，二零二五年二月財政部等六部門印發《政府性融資擔保發展管理辦法》，通過政策引導重塑行業生態，推動政府性融資擔保體系高質量發展，規範政府性融資擔保機構行為，更好服務小微企業、「三農」等經營主體。面對新的政策環境和市場競爭格局，本集團將加強風險管控，提高風險防控能力，合規穩健經營；根據政策導向指引，調整業務結構，聚焦服務小微企業、「三農」等經營主體，結合自身優勢，通過差異化競爭策略，尋找新的業務增長點；繼續探尋交易市場項目，挖掘客戶多樣性需求，為客戶提供個性化、專業化的擔保服務，提高客戶滿意度和忠誠度；深化科技金融領域，尋求與金融機構、科技公司更多元化的合作，探尋新賽道，提升本集團的核心競爭力。

融資租賃業務方面，在政策支持、市場需求增長等機遇下，有望拓展業務；但同時也面臨監管趨嚴、市場競爭加劇等挑戰。本集團將強化風險防控以應對市場變化，同時積極利用政策支持以促進業務發展；優化組織結構，在風控可控的前提下，充分挖掘客戶需求，助力普惠金融發展。

本公司董事會認為，中國宏觀經濟將進一步復蘇，本公司的擔保業務及融資租賃業務將隨著中國宏觀經濟的復蘇而逐步改善。

### 推動灣區綜合服務

自《粵港澳大灣區發展規劃綱要》公佈以來，大灣區在國家戰略引領下，通過金融、科技、制度協同發展，逐步向全球資源配置樞紐邁進，為中國參與國際競爭提供了重要支撐。大灣區在金融方面實施了促進跨境貿易和投融資便利化、擴大金融業對外開放、推進資金融通渠道多元化、支持金融科技發展等政策，隨著這些政策的不斷推進和創新，為大灣區的金融發展帶來了新的機遇和挑戰。本集團將抓住大灣區金融發展的機遇，深耕灣區市場，積極推動促進粵港澳大灣區金融樞紐建設，為大灣區經濟發展貢獻力量。

## 管理層討論與分析

### 優化生豬供應鏈業務

二零二五年二月二十三日，中央一號文件《中共中央國務院關於進一步深化農村改革扎實推進鄉村全面振興的意見》正式發佈，文件明確提出要「扶持畜牧業穩定發展」，特別是要做好生豬產能的監測和調控，促進生豬產業的平穩發展；加強疫病防控，保障生豬健康和市場穩定，為生豬養殖業的健康發展提供強有力的政策支持。

展望二零二五年，本集團將繼續優化生豬養殖業務。一方面，本集團將與優質生豬養殖企業加強合作，在養殖服務模式下，將養殖服務規模穩步提升至約29,000頭生豬，進一步利用養殖場養殖空間，培養壯大養殖專業團隊，挖掘養殖服務模式潛力，實現收入增長，同時避免受市場價格波動影響；另一方面，本集團密切關注市場動態，依據市場需求變化及價格波動趨勢，養殖模式適時調整至育肥模式，與市場接軌，進一步拓展收入，提升整體收益水平。本年內，考慮養殖技術及養殖週期等因素，管理層認為暫不進行自繁自養模式是合適的。此外，集團將穩步推進供應鏈綜合金融服務，提升本集團的核心競爭力。

本公司將利用內部資源和生豬銷售及養殖服務業務產生的現金流為生豬業務提供資金。根據生豬養殖場的業務需求，本公司未來可能會考慮債務或股權融資。

本公司相信生豬養殖業務在財務上是可行和可持續的。未來數年，養殖服務模式及生豬銷售模式，都可為本公司帶來可持續的現金流，有利於本集團生豬業務的日常運營。本集團將繼續密切關注行業動態和政策導向，根據國內市場情況和本公司管理層的綜合分析，及時優化養殖計劃。

### 調整國際儲能供應鏈業務

全球儲能市場正迎來高速發展期，各國政府紛紛出台政策支持儲能產業發展，市場規模持續擴大，但也面臨技術、經濟、政策及生態競爭的多重挑戰。國際儲能業務競爭的白熱化，不同國家產品差異化需求增大了產品成本以及客戶對產品的質量和安全要求在不斷提高等，這些因素共同構成了本集團業務發展的嚴峻挑戰。

展望二零二五年，本集團將在現有業務基礎上繼續深耕南非市場，並擇機拓展其他非洲市場以及澳洲、歐洲等地市場；持續推動儲能系統的完善與升級，為客戶提供更高效、更安全、更具性價比的儲能解決方案，同時引進新產品，以滿足當地市場細分需求。未來，本集團將密切關注全球儲能行業動態和市場需求，根據市場變化，適時調整戰略規劃；同時，本集團也將積極尋求新的發展機會，探索新的業務增長點和盈利模式。

### 可換股債券所得款項用途

於二零一八年二月一日，本公司根據一般授權發行本金總額154百萬港元的可換股債券。扣除管理費1,540,010港元後，所得款項淨額為152,459,990港元。於二零一九年八月三十一日，該款項已全部使用完畢。截至二零一九年十二月三十一日所得款項的計劃動用及實際動用的分析載列如下：

可換股債券所得款項的擬定用途	計劃分配 (百萬港元)	實際動用 (百萬港元)	截至	截至
			二零一八年 十二月三十一日 的實際動用 (百萬港元)	二零一九年 十二月三十一日 的實際動用 (百萬港元)
尋求合適的收購及合作機會	7.6	5.5 <sup>(附註1)</sup>	5.5	5.5
用作增加資產淨值、註冊資本 及／或實繳資本	68.6	73.2 <sup>(附註2)</sup>	73.2	73.2
償還可換股債券本金和利息 以及手續費	15.1	25.1 <sup>(附註3及4)</sup>	15.0	25.1
本集團一般營運資金	61.2	48.7	31.6	48.7
總計	152.5	152.5	125.3	152.5

## 管理層討論與分析

附註：

1. 5.5百萬港元乃用作收購T. M. Management Limited(「**TM Management**」)，該公司為一間持有香港證券及期貨事務監察委員會第9類受規管活動相關牌照的持牌金融機構。本集團已收購TM Management的全部普通股，以進一步拓展本集團的現有業務範圍。
2. 73.2百萬港元乃用作增加集成擔保(本集團的一間全資附屬公司)的註冊資本。所得款項用途之目的是在當前中國金融環境合規性要求增加的有利形勢下，充實公司的資本實力，運用新科技金融手段，積極開拓新型業務市場。通過此次增資，集成擔保將能夠進行較大規模的擔保業務。
3. 已動用的25.1百萬港元，包括用作償還可換股債券之利息及手續費15.1百萬港元及用作償還可換股債券本金的10.0百萬港元。
4. 與最初計劃的分配相比，實際利用率增加了66.2%，原因是本公司管理層決定償還可換股債券之本金。本公司管理層認為，提前償還本金將會提高本集團的資金使用效率。

於二零二四年十二月三十一日，本集團已贖回所有可換股債券，概無其他可換股債券尚未償還。

經過綜合考慮現有業務情況，本集團本年內將考慮推進融資計劃，以繼續推進本集團業務發展。

## 業務回顧

本公司及其附屬公司統稱為「本集團」。本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的公平業務回顧及本集團業績表現的討論及分析，以及與財務表現相關的重大因素載於本年報的「主席報告」及「管理層討論與分析」各節。

## 主要風險及不確定性

本集團的表現受一系列風險及不確定性影響。以下為本集團識別的主要風險及不確定性。本集團或存在現時未知曉或者現在並非重大但將來可能轉變為重大的其他風險及不確定性。

## 業務集中

本集團的營運及主要資產集中於中華人民共和國（「中國」）。因此，本集團的業務表現、財務狀況及未來前景很大程度上視乎中國經濟的表現，而中國經濟的表現可能因政治、社會、經濟及法律環境方面的不利變化而受到不利影響。為降低有關風險而採取的控制措施如下：

- 持續監察中國營運及政治環境，以便本集團可預測任何即將發生的可能對其業務活動造成影響的事宜；以迅速進行處理；及
- 不斷集中強化本集團的品牌價值，務求在中國瞬息萬變的營商環境下，於必要時迅速調整本集團業務策略。

## 與融資擔保業務有關的風險

政府政策變動、相關法規及監管機構發佈的指引將影響我們的業務。未能遵守規則規定可能導致有關機構施加罰款、整改或暫停營業。本公司緊密監察政府政策、法規及市場變動，並開展研究評估有關變動的影響。

此外，我們的業務受信貸風險及集中風險規限。有鑒於此，本集團正嘗試開發及維持多元化客戶基礎，以降低任何客戶行業下行對業務產生重大不利影響的風險。此外，本集團擁有嚴格的風險管理系統，從審批前評估、客戶盡職調查、審批流程、反擔保安排到交易後監控對業務營運的各關鍵階段進行風險監控。

### 與生豬銷售業務有關的風險

**疫病風險：**生豬養殖出現的疫病主要包括非洲豬瘟、藍耳病及流行性腹瀉等。疫病傳播將對本集團帶來重大業務風險。一方面，疫病將導致生豬死亡率上漲，進而直接導致生豬產能下降；另一方面，倘疫病大規模流行，將影響消費者信心並導致市場需求萎縮以及產品價格下跌。本集團生豬養殖場已完成生物安全防控及設備升級改造工程，引進先進有效的養殖技術及科學的疫病防控技術，並備有一系列加強疾病防控的硬件設施，以最大程度降低生產過程面臨的疫病風險。

**價格波動風險：**生豬市價的週期波動將會影響本集團的銷售。當市場進入「生豬週期」低谷及生豬市價下跌時，本集團將面臨銷售收入減少的風險且經營業績可能出現虧損。此外，生豬養殖需採購大量飼養原料，飼養原料價格波動直接影響養殖成本，原料價格的大幅波動將增加本集團的養殖成本，進而影響生豬養殖業務的盈利能力。為有效應對價格波動風險，充分考慮效益最大化，本集團推行生豬代養模式，為優質生豬養殖企業繁育生豬，應對市場價格波動帶來的影響，減輕現金流壓力。

### 與儲能系統銷售業務有關的風險

**國際經濟環境及政治風險：**近年來，國際經濟狀況複雜多變，貿易摩擦、通貨膨脹、經濟制裁及地方保護主義頻發。本集團儲能系統銷售業務將面臨其運營所在國家的政治狀況、法律差異、准入標準及政策調節等多項因素所帶來的運營風險。本集團將加強對國際市場環境的分析，逐步提高國際供應商的比例以應對貿易壁壘的威脅，動態調整其業務方向及拓展戰略並加強國際業務的風險防控機制，以確保其業務安全穩健發展。

**市場競爭加劇的風險：**隨著全球能源轉型的推動，國際儲能行業不斷拓展，儲能電池供應快速增長，市場競爭狀況變得愈發激烈。本集團將加大市場開發力度，通過降低成本、提高質量及科技創新，進一步提升產品的核心競爭力，鞏固和擴大其市場份額。



## 財務風險

本集團於日常業務過程中面臨與貨幣風險、利率風險、信貸風險及流動資金風險有關的財務風險。有關該等風險及相關管理政策的進一步詳情載於綜合財務報表附註31。

## 主要業務

本公司之主要業務為投資控股。其附屬公司的主要業務為i)於中國提供擔保、融資租賃、保理服務及顧問服務；ii)於中國銷售市場生豬及提供養殖服務；及iii)於境外從事儲能系統貿易。

## 財務業績

本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的業績以及本集團於該日期的事務狀況載於本年報第82至192頁的綜合財務報表。

## 現金流量狀況

本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的現金流量狀況及其分析載於本年報第86頁的綜合現金流量表。

## 股息

董事會議決本公司不宣派截至二零二四年十二月三十一日止年度的末期股息。本公司已採取股息政策。考慮到本集團的發展及運營，管理層認為於可預見的未來任何未分配利潤不會獲分配。

## 重大投資及重大收購事項及出售事項

截至二零二四年十二月三十一日止年度期間並無重大投資及重大收購事項及出售事項。

## 本集團資產押記

本集團資產押記的詳細資料載於綜合財務報表附註25。

## 董事會報告

### 推薦的專業稅務意見

有關購買、持有、處置或買賣本公司股份的任何稅務影響，股東應諮詢專家。

### 附屬公司

本公司主要附屬公司於二零二四年十二月三十一日的詳情載於綜合財務報表附註15內。

### 暫停辦理股東登記手續

本公司將於本公司將公佈的期間內暫停辦理股東登記手續，期間將不會進行本公司股份的過戶登記。為符合出席股東週年大會及於會上投票的資格，所有已正式填妥的股份過戶文件連同相關股票須於本公司將公佈的時間及日期前送達本公司在香港的股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號舖)，以辦理股份過戶登記手續。

### 可分派儲備

於二零二四年十二月三十一日，本公司的可分派儲備總額約為人民幣228.5百萬元。本集團於年內的可分派儲備變動載於綜合財務報表附註30。

### 儲備

年內本集團儲備的變動載於本年報第85頁的綜合權益變動表。

### 設備

本集團於截至二零二四年十二月三十一日止年度的設備變動詳情載於綜合財務報表附註19。

### 股本

本公司截至二零二四年十二月三十一日止年度的股本變動詳情載於綜合財務報表附註30。

### 購股權計劃

本公司維持兩項購股權計劃。首次公開發售後購股權計劃於二零一三年十月十八日通過股東書面決議案採納，而二零二四年購股權計劃則於二零二四年六月二十八日的股東特別大會上通過普通決議案採納。

## 首次公開發售後購股權計劃

### (a) 首次公開發售後購股權計劃的目的及參與者

首次公開發售後購股權計劃的目的是吸引及留住最佳人才，並向本集團的僱員、董事、諮詢人、顧問、分銷商、承包商、供應商、代理、客戶、業務夥伴或服務供應商提供額外獎勵，以促進本集團業務的成功。

具有更廣泛參與基礎的首次公開發售後購股權計劃將使本集團能夠為對本集團作出貢獻的董事、僱員及其他選定參與者提供獎勵。

董事會可全權酌情並按其認為可能合適的有關條款向本集團任何僱員、董事、諮詢人、顧問、分銷商、承包商、供應商、代理、客戶、業務夥伴或服務供應商或本公司任何主要股東授出首次公開發售後購股權計劃下的購股權。

董事會可不時根據參與者對本集團發展及成長所作出或可能作出的貢獻決定獲授任何購股權的參與者的資格。

### (b) 可供發行之股份數目上限

自採納日期起，因行使根據首次公開發售後購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃將予授出的所有購股權而可予發行的最高股份數目(就此而言，並不包括因行使根據首次公開發售後購股權計劃或本公司任何其他購股權計劃所授出但已失效的購股權而可予發行的股份)，合共不得超過於上市日期所有已發行股份的10%。

10%的限額可隨時透過取得本公司股東在股東大會上的批准予以更新，惟因行使根據首次公開發售後購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃將予授出的所有購股權而可予發行的股份總數，不得超過於批准經更新限額之日已發行股份的10%。經本公司股東於二零二一年五月二十七日舉行的股東大會批准，首次公開發售後購股權計劃項下授出購股權的限額由41,404,400股更新為54,301,362股，約佔本公司於本年報日期已發行股份(不包括庫存股份)552,437,336股的9.83%。首次公開發售後購股權計劃已於二零二三年十月十七日到期，且於截至二零二四年十二月三十一日止年度，首次公開發售後購股權計劃項下概無購股權可予授出。

### (c) 首次公開發售後購股權計劃項下各名參與者的最高配額

於緊接建議授出日期前12個月期間內，根據首次公開發售後購股權計劃及根據本公司任何其他購股權計劃授予及將授予各參與者之購股權(包括已行使、已註銷及尚未行使之購股權)獲行使時已發行及將予發行之股份總數不得超過於建議授出日期已發行股份總數之1%。進一步向參與者授出超逾1%限額之購股權須待股東於股東大會批准後方可作實。

### (d) 首次公開發售後購股權計劃項下授出的購股權的行使及歸屬期

就於二零二零年五月十八日授出的首次公開發售後購股權而言，授予董事及核心員工的購股權於授出日期之日起一次性歸屬，並可於購股權行使期之任何時間內行使。於二零二三年十月十七日授予彼等之購股權可於授出日期之日起一週年當日歸屬並可於歸屬後自授出日期之日起十年內行使。

於二零二零年五月十八日向有業績考核的員工授出的首次公開發售後購股權須待彼等已達成與本集團相關的特定績效目標後方可被行使。績效目標由董事會釐定並於各承授人各自的授予信函中所載。除非已達成績效目標，否則向彼等授出的購股權將失效。

購股權可由有業績考核的員工於購股權有效期間內按以下方式行使：

1. 於二零二一年三月三十一日起至購股權有效期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
2. 於二零二二年三月三十一日起至購股權有效期間屆滿之任何時間，再次行使最多35%購股權；及
3. 於二零二三年三月三十一日起至購股權有效期間屆滿之任何時間，行使餘下40%購股權，為免歧義，其包含於二零二一年三月三十一日起尚未被行使(及未失效)之購股權。

有績效考核的員工並未達到績效目標。因此，向有績效考核的員工發行的所有購股權即刻失效。

### (e) 接納首次公開發售後購股權計劃授出的購股權時須支付的金額

於接納根據首次公開發售後購股權計劃授出的購股權時須支付的名義代價為1.00港元。承授人須於要約日期(包括該日)起計七日內向本公司支付名義代價。

## (f) 釐定行使價的基準

於二零二零年五月十八日及二零二三年十月十七日授出的購股權的行使價分別為0.84港元及0.74港元。

首次公開發售後購股權計劃項下行使購股權股份之行使價由董事會釐定，並於授予參與者購股權時通知有關參與者，認購價須至少為下列各項之最高者：(i)授出購股權當日(須為營業日)聯交所每日報價表所載之股份收市價；(ii)緊接授出購股權當日之前5個營業日聯交所每日報價表所載之股份平均收市價；及(iii)股份於購股權授出日期之面值。

## (g) 首次公開發售後購股權計劃的剩餘年期

首次公開發售後購股權計劃有效期將自二零一三年十月十八日採納日期起計十年。該計劃於二零二三年十月十七日到期及不得再根據首次公開發售後購股權計劃授出購股權。於首次公開發售後購股權計劃到期前授出且未行使的購股權，可根據該計劃和授予函的條款行使。

## 首次公開發售後購股權的變動

本公司於二零二零年五月十八日授出合共32,155,400份購股權，其中400,000份已授出購股權未由承授人接納，餘下31,755,400份購股權。於31,755,400份購股權之中，3,600,000份購股權已授予董事會董事，3,155,400份購股權已授予本集團的核心員工，及25,000,000份購股權已授予本集團的有設定特定績效目標的員工以作激勵。於二零二三年十月十七日，本公司已向合資格參與者授出合共5,703,000份購股權。5,703,000份購股權中，1,900,000份購股權已授予董事會董事，3,803,000份購股權已授予本集團的核心員工。於本年報日期，可認購11,349,000股股份的首次公開發售後購股權仍未行使。

授出的購股權之有效期將為授出日期起計10年(「購股權有效期」)。購股權將於購股權有效期屆滿時失效或倘若本公司與購股權各承授人之間的服務關係於有效期屆滿前已終止，則提前失效。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，129,400份首次公開發售後購股權獲行使，按行使價0.84港元認購129,400股股份，行使日前五日的加權平均收市價為1.03港元。此外，30,000份首次公開發售後購股權已失效，概無首次公開發售後購股權已註銷。截至二零二四年十二月三十一日，11,349,000份首次公開發售後購股權仍發行在外。

## 董事會報告

於截至二零二四年十二月三十一日止年度，根據首次公開發售後購股權計劃授出的購股權變動載列如下：

參加者類別及姓名	授出日期	歸屬期	行使期	每份購股權 的行使價	於二零二四年				於二零二四年 十二月 三十一日 結餘	
					一月一日 尚未行使	期內新增	期內行使	期內失效		期內注銷
<b>類別1-董事</b>										
張鐵偉	二零二零年五月十八日	二零二零年五月十八日至 二零二零年五月十八日	二零二零年五月十八日至 二零二零年五月十七日	0.84港元	400,000	-	-	-	-	400,000
李斌	二零二零年五月十八日	二零二零年五月十八日至 二零二零年五月十八日	二零二零年五月十八日至 二零二零年五月十七日	0.84港元	400,000	-	-	-	-	400,000
	二零二三年十月十七日	二零二三年十月十七日至 二零二四年十月十六日	二零二四年十月十七日至 二零二三年十月十六日	0.74港元	1,000,000	-	-	-	-	1,000,000
戴菁	二零二零年五月十八日	二零二零年五月十八日至 二零二零年五月十八日	二零二零年五月十八日至 二零二零年五月十七日	0.84港元	400,000	-	-	-	-	400,000
	二零二三年十月十七日	二零二三年十月十七日至 二零二四年十月十六日	二零二四年十月十七日至 二零二三年十月十六日	0.74港元	900,000	-	-	-	-	900,000
徐凱英	二零二零年五月十八日	二零二零年五月十八日至 二零二零年五月十八日	二零二零年五月十八日至 二零二零年五月十七日	0.84港元	400,000	-	-	-	-	400,000
蕭浩泉	二零二零年五月十八日	二零二零年五月十八日至 二零二零年五月十八日	二零二零年五月十八日至 二零二零年五月十七日	0.84港元	400,000	-	-	-	-	400,000
曾鴻基	二零二零年五月十八日	二零二零年五月十八日至 二零二零年五月十八日	二零二零年五月十八日至 二零二零年五月十七日	0.84港元	400,000	-	-	-	-	400,000
區天許	二零二零年五月十八日	二零二零年五月十八日至 二零二零年五月十八日	二零二零年五月十八日至 二零二零年五月十七日	0.84港元	400,000	-	-	-	-	400,000
周小江	二零二零年五月十八日	二零二零年五月十八日至 二零二零年五月十八日	二零二零年五月十八日至 二零二零年五月十七日	0.84港元	400,000	-	-	-	-	400,000
小計					5,100,000	-	-	-	-	5,100,000
<b>類別2-受僱於連續性僱傭合約的僱員</b>										
	二零二零年五月十八日	二零二零年五月十八日至 二零二零年五月十八日	二零二零年五月十八日至 二零二零年五月十七日	0.84港元	2,605,400	-	(129,400)	(30,000)	-	2,446,000
	二零二三年十月十七日	二零二三年十月十七日至 二零二四年十月十六日	二零二四年十月十七日至 二零二三年十月十六日	0.74港元	3,803,000	-	-	-	-	3,803,000
小計					6,408,400	-	(129,400)	(30,000)	-	6,249,000
總計					11,508,400	-	(129,400)	(30,000)	-	11,349,000

### 附註：

於二零二零年五月十八日及二零二三年十月十七日授出首次公開發售後購股權日期前一日(即二零二零年五月十五日及二零二三年十月十六日)的股份收市價分別為0.84港元及0.67港元。



**二零二四年購股權計劃**

**(a) 二零二四年購股權計劃的目的及參與者**

二零二四年購股權計劃的目的是令董事會向合資格參與者授出購股權，作為彼等對本集團所作貢獻或潛在貢獻的激勵或獎勵。合資格參與者包括僱員參與者、關連實體參與者及服務提供者。

**(b) 可供發行的股份數目上限**

可就擬根據二零二四年購股權計劃授予的所有購股權及擬根據任何其他計劃授予的所有購股權及所有股份獎勵而配發及發行的最高股份數目(「計劃授權限額」)，合共不得超過於採納日期已發行股份總數(即552,307,936股股份)的10%，而可就擬根據二零二四年購股權計劃以及任何其他計劃授予服務提供者(「服務提供者」)的所有購股權以及所有購股權及所有股份獎勵而配發及發行的最高股份數目(「服務提供者分項限額」)合共不得超過於採納日期已發行股份總數的1%，除非本公司已於股東大會上獲得股東另行批准。

**(c) 二零二四年購股權計劃項下各參與者的最高配額**

於緊接建議授出日期前12個月期間內，就向各參與者授予二零二四年購股權計劃項下的所有購股權及任何其他計劃項下的所有股份期權及所有股份獎勵(包括已行使或未行使的購股權及股份期權，以及已歸屬或未歸屬的股份獎勵，但不包括根據二零二四年購股權計劃或該等其他計劃的條款失效的任何購股權、股份期權及股份獎勵)而發行及將予發行的股份總數不得超過已發行股份總數的1%(「個人限額」)。進一步向參與者授出超逾1%限額之購股權須待股東於股東大會批准後方可作實。

**(d) 二零二四年購股權計劃項下授出的購股權的行使及歸屬期**

授予合資格參與者的購股權的歸屬期不少於12個月並可根據二零二四年購股權計劃條款於授出日期起計10年期限屆滿前行使。

**(e) 接納二零二四年購股權計劃項下授出的購股權時須支付的金額**

於接納根據首次公開發售後購股權計劃授出的購股權時須支付的名義代價為1.00 港元。承授人須於要約日期(包括該日)起計七日內向本公司支付名義代價。

### (f) 釐定行使價的基準

二零二四年購股權計劃項下行使購股權股份之行使價由董事會釐定，並於授予參與者購股權時通知有關參與者，且應至少為下列之較高者：(i)授出購股權當日(必須為營業日)在聯交所每日報價表所報的收市價；(ii)股份於購股權授出日期前5個營業日在聯交所每日報價表所報的平均收市價；及(iii)股份於購股權授出日期之面值。

### (g) 二零二四年購股權計劃的餘下期限

二零二四年購股權計劃自二零二四年購股權計劃獲採納日期起計10年期間內有效。

### 二零二四年購股權計劃的變動

截至二零二四年十二月三十一日止年度，概無根據二零二四年購股權計劃授出或同意授出購股權。

於二零二四年一月一日，根據計劃授權及服務提供者分項限額可供授出的購股權數目分別為不適用及不適用，而於二零二四年十二月三十一日則分別為43,722,393份及5,523,079份。

於截至二零二四年十二月三十一日止年度，就所有購股權計劃項下授出的購股權而可能發行的股份數目(即11,349,000股股份)除以期內已發行相關類別股份的加權平均數(即552,337,634股股份)為2.05%。

## 董事

於截至二零二四年十二月三十一日止年度及直至本年報日期在任的董事為：

### 執行董事

張鐵偉先生(於二零二三年五月二十五日獲重選)

李斌先生(於二零二四年六月二十八日獲重選)

戴菁女士(於二零二二年五月二十六日獲重選)

徐凱英先生(於二零二三年五月二十五日獲重選)

龐浩泉先生(於二零二四年六月二十八日獲重選)

### 獨立非執行董事

曾鴻基先生(於二零二四年六月二十八日獲重選)

區天旂先生(於二零二二年五月二十六日獲重選)

周小江先生(於二零二三年五月二十五日獲重選)

根據本公司組織章程細則(「組織章程細則」)第108條及聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載《企業管治守則》的守則條文第B.2.2條，三分之一的董事將於本公司股東週年大會上輪值退任，並有資格於該會上重選連任。

因此，張鐵偉先生、戴菁女士及區天旂先生將於應屆股東週年大會上退任，且將符合資格並願意膺選連任。

本公司董事及高級管理人員的履歷詳情載於本年報第71至75頁。

### 董事服務合約

除(i)戴菁女士(服務協議於二零二四年一月一日開始)；(ii)徐凱英先生(服務協議於二零二二年七月四日開始)；及(iii)龐浩泉先生(服務協議於二零二三年一月六日開始)外，各執行董事均已與本公司訂立服務協議，自二零二二年十一月十三日開始為期三年，且該等服務協議可根據服務協議條款終止。

除周小江先生(其服務協議於二零二二年七月四日開始)外，各獨立非執行董事根據彼等各自的委任書獲委任加入董事會，自二零二二年十一月十三日起計初步為期三年。有關委任可根據委任書的條款終止。

於二零二四年十二月三十一日，概無擬於本公司應屆股東週年大會上膺選連任的董事與本集團成員公司訂立任何不可由本集團於一年內終止而毋須支付賠償(法定賠償除外)的服務合約。

## 董事會報告

根據本公司與董事簽訂的最新經修訂董事服務協議，董事有權獲得的期間薪酬載列如下：

董事姓名	期間	期間薪酬 (港元)
張鐵偉先生	自二零二四年五月一日至二零二五年四月三十日	360,000
李斌先生	自二零二四年一月一日至二零二四年十二月三十一日	960,000
戴菁女士	自二零二四年一月一日至二零二四年十二月三十一日	768,000
徐凱英先生	自二零二四年五月一日至二零二五年四月三十日	360,000
龐浩泉先生	自二零二四年五月一日至二零二五年四月三十日	360,000
曾鴻基先生	自二零二四年五月一日至二零二五年四月三十日	120,000
區天旂先生	自二零二四年五月一日至二零二五年四月三十日	120,000
周小江先生	自二零二四年五月一日至二零二五年四月三十日	120,000

董事薪酬乃由董事會根據薪酬委員會的建議，經參考現行市況及本集團的整體表現釐定。

### 薪酬政策

董事薪酬乃由薪酬委員會建議及由董事會釐定，並已考慮本公司的經營業績、個人的職責、分工、表現及工作量及現行市場慣例。概無董事參與釐定其本身薪酬。

本集團高級管理層薪酬乃由薪酬委員會建議及由董事會釐定，並參考本公司目標、董事會目標、個人的資質、經驗、職務及職責、本集團表現及現行市況。

本公司僱員之薪資乃由行政總裁根據本公司表現、個人資質及績效釐定。

本公司已採納首次公開發售後購股權計劃及二零二四年購股權計劃作為對董事及合資格僱員的獎勵。有關該等計劃的詳情載於本年報「購股權計劃」一節。

### 董事及五位最高薪人士的薪酬

有關董事及本集團五位最高薪人士於回顧年度的薪酬詳情載於綜合財務報表附註7及8。

### 許可彌償保證條文

根據組織章程細則及在適用法律法規的規限下，每位董事可就其或其中任何一位於任期內由於或有關執行彼等的職責而可能產生或遭受的一切法律行動、成本、費用、損失、損害及支出從本公司的資產及溢利中獲得彌償且免受任何損害。該許可彌償條文於本財政年度一直生效。本公司已就本集團的董事及主要人員安排適當的董事及主要人員責任險保障。

### 主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於二零二四年十二月三十一日，就本公司董事或最高行政人員所知，以下人士(並非本公司董事或最高行政人員)於股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部第2及3分部條文須予披露及本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊所記錄的權益或淡倉：

#### 於股份的好倉

股東名稱	權益性質	附註	所持股份 數目	權益總額 (好倉)	股權概約 百分比 <sup>(附註7)</sup>
Expert Depot Limited	實益權益	1, 5	123,514,000	123,514,000	22.36%
Bliss Success Investments Limited	實益權益	2, 5	74,110,000	74,110,000	13.42%
Novel Heritage Limited	實益權益	3, 5	63,294,000	63,294,000	11.46%
New Maestro Investments Limited	實益權益	4	44,998,000	44,998,000	8.15%

#### 附註：

- Expert Depot Limited為一家在英屬處女群島註冊成立的公司，其全部已發行股本由主席兼執行董事張鐵偉先生持有。
- Bliss Success Investments Limited為一家在英屬處女群島註冊成立的公司，其全部已發行股本由執行董事徐凱英先生持有。
- Novel Heritage Limited為一家在英屬處女群島註冊成立的公司，其全部已發行股本由執行董事龐浩泉先生持有。
- New Maestro Investments Limited為一家在英屬處女群島註冊成立的公司，其全部已發行股本由何達榮先生持有。

## 董事會報告

- 根據日期為二零二三年二月十七日的一致行動確認書，張鐵偉先生、徐凱英先生及龐浩泉先生確認彼等互相在行使及實行本集團的管理與營運方面的決策權時已作出一致行動，並於作出任何一致同意的商業決定（包括財務決定及業務營運決定）前達成共識。因此，根據證券及期貨條例，彼等被視為於263,756,000股股份中擁有權益，佔本公司於二零二四年十二月三十一日的已發行股本總額的約47.74%。
- 參考於二零二四年十二月三十一日的已發行股份數目(552,437,336股)計算。

除上文所披露者外，於二零二四年十二月三十一日，董事並不知悉任何其他人士（並非本公司董事或最高行政人員）於本公司任何股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部須向本公司披露的權益或淡倉。

### 董事於股份及相關股份的權益及淡倉

於二零二四年十二月三十一日，本公司各董事及最高行政人員及彼等各自的聯繫人於本公司或任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例的規定擁有或視為擁有的權益及淡倉）；或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條規定須備存的登記冊或根據上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

#### 於股份的好倉

董事姓名	權益性質	附註	所持股份 數目	相關股份 數目	權益總額 (好倉)	股權概約 百分比 <sup>(附註8)</sup>
張鐵偉先生	實益權益、與其他人士 共同持有的權益及於 受控制法團的權益	1, 2, 9	263,356,000	400,000	263,756,000	47.74%
徐凱英先生	與其他人士共同持有的 權益及於受控制法團的權益	3, 4, 9	263,356,000	400,000	263,756,000	47.74%
龐浩泉先生	與其他人士共同持有的 權益及於受控制法團的權益	5, 6, 9	263,356,000	400,000	263,756,000	47.74%
李斌先生	實益權益	7	-	1,400,000	1,400,000	0.25%
戴菁女士	實益權益	7	-	1,300,000	1,300,000	0.23%
曾鴻基先生	實益權益	7	-	400,000	400,000	0.07%
區天旂先生	實益權益	7	-	400,000	400,000	0.07%
周小江先生	實益權益	7	-	400,000	400,000	0.07%



附註：

1. 主席兼執行董事張鐵偉先生個人持有1,638,000股股份並通過其全資擁有的投資控股公司Expert Depot Limited持有123,514,000股股份。根據證券及期貨條例，彼亦透過日期為二零二三年二月十七日的一致行動確認書被視為於138,204,000股股份中擁有權益。
2. 張鐵偉先生在股本衍生工具下的權益為400,000份首次公開發售後購股權。
3. 執行董事徐凱英先生通過Bliss Success Investments Limited間接持有74,110,000股股份。Bliss Success Investments Limited為一家投資控股公司，由徐凱英先生全資擁有。根據證券及期貨條例，彼亦透過日期為二零二三年二月十七日的一致行動確認書被視為於189,246,000股股份中擁有權益。
4. 徐凱英先生在股本衍生工具下的權益為400,000份首次公開發售後購股權。
5. 執行董事龐浩泉先生通過Novel Heritage Limited間接持有63,294,000股股份。Novel Heritage Limited為一家投資控股公司，由龐浩泉先生全資擁有。根據證券及期貨條例，彼亦透過日期為二零二三年二月十七日的一致行動確認書被視為於200,062,000股股份中擁有權益。
6. 龐浩泉先生在股本衍生工具下的權益為400,000份首次公開發售後購股權。
7. 於二零二零年五月十八日，本公司根據首次公開發售後購股權計劃向董事會董事每人分別授予400,000份購股權。除當時的非執行董事何達榮先生以外，其他董事均接受本公司所授出的購股權。於二零二三年十月十七日，本公司向李斌先生及戴菁女士授出1,000,000份及900,000份首次公開發售後購股權。
8. 參考於二零二四年十二月三十一日的已發行股份數目(552,437,336股)計算。
9. 根據日期為二零二三年二月十七日的一致行動確認書，張鐵偉先生、徐凱英先生及龐浩泉先生確認彼等互相在行使及實行本集團的管理與營運方面的決策權時已作出一致行動，並於作出任何一致同意的商業決定(包括財務決定及業務營運決定)前達成共識。因此，根據證券及期貨條例，彼等被視為於263,756,000股股份中擁有權益，佔本公司於二零二四年十二月三十一日的已發行股本總額的約47.74%。

除上文所披露以外，於二零二四年十二月三十一日，概無本公司董事及最高行政人員或彼等各自的聯繫人於本公司或任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例的規定擁有或視為擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條提述的登記冊或根據上市發行人董事進行證券交易的標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉。

## 董事會報告

### 董事收購股份或債權證的權利

董事姓名	授出日期	行使期(受歸屬期所限)	每股 行使價 港元	期內行使	於二零二四年 十二月 三十一日 尚未行使 購股權 所涉及的 股份數目	佔本公司 已發行 股本的 概約百分比
張鐵偉	二零二零年五月十八日	二零二零年五月十八日至 二零三零年五月十七日	0.84	無	400,000	0.07%
李斌	二零二三年十月十七日	二零二四年十月十七日至 二零三三年十月十六日	0.74	無	1,000,000	0.18%
	二零二零年五月十八日	二零二零年五月十八日至 二零三零年五月十七日	0.84	無	400,000	0.07%
戴菁	二零二三年十月十七日	二零二四年十月十七日至 二零三三年十月十六日	0.74	無	900,000	0.16%
	二零二零年五月十八日	二零二零年五月十八日至 二零三零年五月十七日	0.84	無	400,000	0.07%
徐凱英	二零二零年五月十八日	二零二零年五月十八日至 二零三零年五月十七日	0.84	無	400,000	0.07%
龐浩泉	二零二零年五月十八日	二零二零年五月十八日至 二零三零年五月十七日	0.84	無	400,000	0.07%
曾鴻基	二零二零年五月十八日	二零二零年五月十八日至 二零三零年五月十七日	0.84	無	400,000	0.07%
區天旂	二零二零年五月十八日	二零二零年五月十八日至 二零三零年五月十七日	0.84	無	400,000	0.07%
周小江	二零二零年五月十八日	二零二零年五月十八日至 二零三零年五月十七日	0.84	無	400,000	0.07%

有關首次公開發售後購股權計劃的進一步詳情載於本年報「購股權計劃」一節。

除上文所披露以外，於截至二零二四年十二月三十一日止年度任何時間，本公司或其任何附屬公司並無參與任何安排，使本公司董事透過收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲益；及概無董事或其配偶或未滿十八歲的子女擁有認購本公司證券的任何權利或於報告期內已行使任何有關權利。

### 管理合約

除與董事或本公司任何全職僱員訂立的服務合約外，年內概無訂立或已訂有涉及本公司業務全部或任何重大部分的管理及行政方面的合約。

### 董事於合約的權益及控股股東股份質押

於二零二二年六月十日，本公司與Chance Talent Management Limited(「買方」)及責任人簽訂第三份補充修訂契約以進一步修訂可換股債券的若干條款及條件。根據第三份補充修訂契約，Expert Depot Limited已將其110,000,000股本公司普通股質押予買方，以擔保本公司可換股債券到期應付買方的當時尚未償還本金額58,500,000港元。Expert Depot由張鐵偉先生(本公司控股股東)直接全資擁有。本公司於二零二三年七月十八日完成可換股債券條款及條件的第四份補充修訂。Expert Depot持有的普通股仍以買方為受益人而作質押，以擔保所有應付款項。詳情可參考本公司日期為二零二二年五月十六日、二零二二年六月十日、二零二三年六月三十日及二零二三年七月十八日的公告。

可換股債券於二零二四年七月全數贖回後，可換股債券已全部註銷，本公司已解除可換股債券項下及有關可換股債券的所有責任。認購協議及債券文據已終止。於全數贖回後，本公司已無其他已發行可換股債券。買方已解除Expert Depot Limited質押的110,000,000股本公司股份。

除上文所披露以外，本公司或其任何附屬公司或聯營公司於年末或年內任何時間，概無訂立任何本公司董事直接或間接擁有重大權益的與本集團業務有關的重要交易、安排或合約，本集團與本公司控股股東於截至二零二四年十二月三十一日止年度亦無訂立任何重要交易、安排或合約。

### 董事於競爭業務的權益

截至二零二四年十二月三十一日止年度，概無董事於與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的任何業務中擁有權益。

### 本公司於二零一八年二月一日發行的可換股債券

截至二零二四年一月一日，本公司未償還的可換股債券本金為28,000,000港元。本集團於二零二四年一月償還本金額為14,000,000港元的可換股債券，並於二零二四年七月贖回剩餘未償還本金為14,000,000港元的可換股債券。於二零二四年十二月三十一日，本集團已贖回所有可換股債券，概無其他可換股債券尚未償還。

## 董事會報告

### 購入、出售或贖回本公司上市證券及庫存股份

於二零二零年五月十八日，本公司已根據於二零一三年十月十八日採納之首次公開發售後購股權計劃授出可認購合共31,755,400股股份的購股權(「二零二零年購股權」)。截至二零二四年十二月三十一日止年度，二零二零年購股權項下的129,400份購股權獲行使，30,000份購股權已失效，以及概無購股權被註銷。於二零二四年十二月三十一日，可認購5,646,000股股份的二零二零年購股權仍發行在外。

於二零二三年十月十七日，本公司已根據首次公開發售後購股權計劃授出可認購合共5,703,000股股份的購股權(「二零二三年購股權」)。截至二零二四年十二月三十一日止年度，5,703,000份二零二三年購股權獲歸屬。於二零二四年十二月三十一日，可認購5,703,000股股份的二零二三年購股權仍發行在外。

於二零二四年六月二十八日，本公司於股東特別大會上通過普通決議案採納二零二四年購股權計劃。截至二零二四年十二月三十一日止年度，概無根據二零二四年購股權計劃授出或同意授出任何購股權。

除上文所披露以外，截至二零二四年十二月三十一日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券(包括庫存股份，倘有)。於二零二四年十二月三十一日，本公司概無持有任何庫存股份。本公司於二零二四年度以前並無出售庫存股份。

### 根據上市規則之持續披露責任

除本年報所披露者外，本公司並無任何其他上市規則第13.20條及13.22條項下的披露責任。

### 優先購買權

根據本公司組織章程細則或開曼群島法律，並無有關優先購買權的規定要求本公司須按比例向現有股東發售新股份。

### 主要客戶及供應商

本集團與客戶之間一直維持穩定的關係。截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團的前五大客戶佔本集團收益的74.52%(二零二三年：19.10%)，而我們的單一最大客戶則佔本集團收益的63.16%(二零二三年：13.86%)。

鑒於本集團的業務性質，本集團並無固定或重大供應商。

董事或其任何緊密聯繫人或據董事所深知擁有本公司已發行股份5%以上的任何股東概無於本集團五大供應商及客戶中擁有任何權益。

### 公眾持股量之充足性

根據本公司以公開途徑取得的資料及據董事所知，於本年報日期，本公司維持上市規則所訂明的公眾持股量百分比。

### 不競爭承諾

張鐵偉先生、徐凱英先生、龐浩泉先生、Expert Depot Limited、Bliss Success Investments Limited及Novel Heritage Limited(各自為控股股東(定義見上市規則))於二零一三年十月十八日訂立以本公司為受益人的不競爭契據(「**不競爭契據**」)，據此，彼等已向本公司(為其本身及代表其附屬公司的利益)承諾，於受限制期間內其不會並將促使其聯繫人(本集團任何成員公司除外)不會直接或間接進行、參與或於其中擁有權益或從事或收購或持有(在各情況下不論是否以股東、合夥人、主事人、代理、董事、僱員或其他身份)現時或可能與本集團目前業務構成競爭的任何業務。

本公司已接獲各上述控股股東就遵守不競爭契據下彼等各自的承諾所發出的年度確認函。

獨立非執行董事已審閱上述控股股東遵守不競爭契據的情況，並確認不競爭契據於截至二零二四年十二月三十一日止年度獲全面遵守及妥善執行。

### 環保政策及表現

本集團致力於履行社會責任，推動僱員發展及深化僱員關懷，保護環境與回饋社會，並踐行可持續發展理念。

本集團嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國節約能源法》等國家和地方政府環境保護法律法規，以高效節能的方式利用燃料、水資源及其他自然資源。我們意識到低碳轉型將是一個持續改進的過程，將不遺餘力對業務開展過程中的環境數據進行管理監測，報告期內，我們對氣候變化帶來的風險及機遇進行識別，並訂立減碳目標及制定相關節能減排行動計劃。我們將不斷加大對可再生能源的利用，嚴格控制廢棄物排放量，以「綠色、科學、環保」的理念推動企業發展與低碳環保的平衡共融。



## 董事會報告

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團概無發現不遵守有關環境法律及規例的情況。

本集團已設立環境、社會及管治小組，負責定期評估業務運營對環境的影響並對高級管理層進行匯報。本集團的高級管理層定期對我們業務的環境表現進行評估並分析相關風險。本集團董事會定期了解環境風險對本集團的潛在影響，並採納必要的防範措施以減少風險，以及確保遵守相關法律及規例。

有關本集團環境、社會及管治政策及表現之進一步詳情，請參閱本公司截至二零二四年十二月三十一日止年度之環境、社會及管治報告，其將於二零二五年四月三十日或之前刊載於聯交所及本公司之網站。

### 遵守相關法律法規

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本公司在各重大方面一直遵守對本公司業務及營運有重大影響的相關法律法規，比如《融資擔保公司監督管理條例》、《融資租賃公司監督管理暫行辦法》、《商業銀行互聯網貸款管理暫行辦法》、《中華人民共和國民法典》及《中華人民共和國環境保護法》等。

本集團及其活動須遵守多項法律規定，包括《中華人民共和國民法典》、《中華人民共和國公司法》、《中華人民共和國合夥企業法》、《中華人民共和國外商投資法》、《融資擔保公司監督管理條例》、《融資租賃公司監督管理暫行辦法》、《私募投資基金監督管理暫行辦法》、《廣東省小額貸款公司管理辦法》、《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》、《中華人民共和國動物防疫法》以及根據該等法律法規所發出或頒佈的其他適用法規、指引及政策。此外，《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》、《證券及期貨條例》、《公司條例》及《僱傭條例》等亦適用於本集團。本集團透過建立各個層面的內部監控及審批程式、完善培訓機制及事後隨機抽查等多項措施，確保遵守該等規定。儘管該等措施將產生額外營運成本，惟本集團非常重視業務及營運的合規性。



### 與主要持份者的關係

本集團與其僱員維持緊密關係，加強與其供應商之間的合作，並為其客戶提供優質產品及服務，以確保可持續發展。

### 稅項寬免

本公司並不知悉股東可因持有股份而獲得任何稅項寬免。倘股東並不確定購買、持有、處置、買賣股份或行使任何有關股份任何權利的稅務影響，彼等務請諮詢專業顧問的意見。

### 報告期後事項

二零二四年十二月三十一日後直至本報告日期，本公司或本集團概無發生重大後續事件。

### 關連交易

截至二零二四年十二月三十一日止年度，除綜合財務報表附註33及本報告其他地方所載列者外，本公司並未訂立任何根據上市規則第14及14A章須予披露的關連交易或持續關連交易。

## 董事會報告

### 企業管治

本公司採納的主要企業管治常規載於本年報第53至70頁的企業管治報告。

### 社會企業

本集團在服務地方經濟，幫扶中小微企業發展的同時，不忘踐行社會責任，積極參與公益活動，樹立了良好的社會形象。由本集團股東與員工自發成立的集成愛心基金會每年定向幫扶本集團內部困難員工，對經受重大疾病或意外傷害的員工家庭給予及時的幫助，與員工及其家庭成員一起共渡難關。報告期內，我們積極發揚「集成大業、服務社會」的精神，踴躍參加「佛山市海心沙生態修復項目」及「綠美廣東，人大代表在行動」植樹活動等多項環保公益活動並熱心捐款，同時組織員工積極參與「為愛挽袖，助一臂之力」愛心獻血活動，成功採血超23,000毫升。本年度，本集團向全社會共計捐款人民幣伍萬元整。此外，本年度本集團主席及執行董事張鐵偉先生獲選為佛山市僑商會第四屆會長，致力在團結、聯繫、服務僑商方面積極作為。張鐵偉先生還擔任廣東財經大學的校外金融碩士學位導師，與高校聯合培養優秀學子，幫助學生培養理論與實踐相結合的學習習慣及思維模式，鼓勵學生深挖專業知識，鍛煉領導能力，培養創新精神及高道德標準。除此以外，張鐵偉先生還擔任佛山市禪城區禁毒協會監事，通過參與禁毒宣傳等活動加強對市民群眾的毒品認知教育力度，為佛山市禁毒工作貢獻力量。

### 核數師

本公司核數師富睿瑪澤會計師事務所有限公司將於本公司應屆股東週年大會結束時退任，並合資格膺選連任。於本公司將公佈的時間及日期舉行的股東週年大會上將提呈一項決議案，以尋求股東批准委任富睿瑪澤會計師事務所有限公司為本公司核數師，任期直至下屆股東週年大會結束時為止，並授權董事會釐定其薪酬。

本公司前任核數師畢馬威會計師事務所已於二零二三年十一月十六日辭任。經審核委員會推薦，董事會議決委任富睿瑪澤會計師事務所有限公司為本公司新核數師，自二零二三年十一月二十日起生效。除上文所披露者外，於過去三年內本公司並無其他核數師變動。

承董事會命

主席兼執行董事  
張鐵偉

中國廣東省佛山市  
二零二五年三月二十八日

# 企業管治報告

## 企業管治常規

本公司致力於達致及維持符合其業務及股東需要及要求的高企業管治水平。董事會負責(其中包括)制訂及檢討本集團的企業管治政策及常規，以及監察遵守法律及監管規定的情況、檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展，以及檢討企業管治是否符合守則條文及於年報作出披露。截至二零二四年十二月三十一日止年度，本公司已採納並遵守上市規則附錄C1所載《企業管治守則》(「企業管治守則」)內的守則條文(「守則條文」)。本公司的企業管治原則著眼於高質素董事會、有效內部監控，以及對全體股東保持透明及問責。本企業管治報告已由董事會審閱，以履行其企業管治職能。

董事將不時檢討本公司的企業管治政策以及遵守守則條文的情況。

## 價值觀、策略及文化

董事會致力培養具有下列核心原則的企業文化，並確保本公司的願景、價值觀及業務策略與之一致。

## 誠信及行為守則

本集團致力於所有業務活動及營運中維持高標準的商業道德及企業管治。董事、管理層及僱員均須以合法、合乎道德及負責任的態度行事，且所有新僱員的培訓材料中均明確載列規定的標準及規範，並將相關標準及規範納入多項政策，如本集團的僱員手冊、本集團的反貪污政策及舉報政策。上述政策已分發予所有員工供其參考。本集團會定期更新及培訓以強化有關標準。

## 承諾

本集團認為，致力於員工發展、工作場所安全與健康、多元化與可持續發展的承諾文化對培養完成本集團使命的責任感至關重要。此為打造強大、高效的員工隊伍奠定了基調，從而可吸引、培養並挽留最優秀的人才，創造出最優質的工作。此外，本公司在業務發展及管理方面的策略旨在實現長期、穩定及可持續增長，同時適當考慮環境、社會及管治方面。

## 董事會

董事會由本公司主席帶領，負責領導及控制本公司以及監控本集團的業務、策略性決定及表現。董事會授予本公司高級管理層權力及責任以執行本集團策略及進行本集團的日常管理及經營。此外，董事會已成立董事委員會，並賦予該等董事委員會其各自的職權範圍所列的不同責任。為履行職責，任何董事可於必要時聽取獨立專業意見，費用由本公司承擔。

董事會保留其對本公司所有重大事項的決策權，包括：批准及監察所有政策事宜、整體策略及預算、內部監控及風險管理制度、重大交易(尤其是可能涉及利益衝突的交易)、財務資料、委任董事以及其他重要財務及營運事宜。有關該等事項的決策須由董事會正式決定。非董事會特別保留及本公司日常運營所必需的事項於董事會監管下委託予管理層。

管理層已獲指派負責日常管理及行政工作。董事會賦予本公司高級管理層多項責任。該等責任包括執行董事會的決策、按照董事會批准的管理策略及計劃指示及協調本公司的日常營運及管理、制訂及監察營運及生產計劃及預算，以及監督及監察控制系統。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，董事會曾舉行3次正式會議。截至二零二四年十二月三十一日止年度，個別董事出席董事會會議及股東大會的情況如下：

董事姓名	出席／ 已舉行 的董事會 會議次數	替代董事 出席／ 已舉行 的董事會 會議次數	出席／ 已舉行 的股東 大會次數	替代董事 出席／ 已舉行 的股東 大會次數
<b>執行董事：</b>				
張鐵偉先生(主席)	3/3	—	2/2	—
李斌先生(行政總裁)	3/3	—	2/2	—
戴菁女士	3/3	—	2/2	—
徐凱英先生	3/3	—	2/2	—
龐浩泉先生	3/3	—	2/2	—
<b>獨立非執行董事：</b>				
曾鴻基先生	3/3	—	2/2	—
區天旂先生	3/3	—	2/2	—
周小江先生	3/3	—	2/2	—

截至二零二四年十二月三十一日止年度，除董事會會議外，董事會亦透過書面決議案同意／批准多項事項。

## 企業管治報告

### 主席及執行董事

主席兼執行董事張鐵偉先生領導董事會及確保董事會有效運作且所有重要事項獲及時討論。行政總裁(「行政總裁」)李斌先生領導本集團的營運及業務發展。主席及行政總裁的職位由不同人士擔任以維持有效的職責分工。

### 董事會組成

董事會現時由八名董事組成，包括五名執行董事及三名獨立非執行董事。董事會現時的組成如下：

董事姓名	董事委員會成員
<b>執行董事：</b>	
張鐵偉先生(主席)	提名委員會主席 薪酬委員會成員
李斌先生(行政總裁)	
戴菁女士	
徐凱英先生	
龐浩泉先生	
<b>獨立非執行董事：</b>	
曾鴻基先生	審核委員會主席 提名委員會成員 薪酬委員會成員
區天旂先生	審核委員會成員
周小江先生	薪酬委員會主席 提名委員會成員 審核委員會成員

根據上市規則第3.10(1)條，每個上市發行人的董事會必須包括至少三名獨立非執行董事。此外，根據上市規則第3.10A及3.10(2)條，上市發行人的獨立非執行董事必須佔董事會成員人數至少三分之一，且其中至少一名獨立非執行董事必須具備適當專業資格，或具備適當會計或相關財務管理專長。曾鴻基先生為英國特許公認會計師公會資深會員、香港會計師公會資深會員及英格蘭及威爾士特許會計師公會資深會員。



根據上市規則第3.13條，本公司已接獲各獨立非執行董事就其獨立性作出的年度確認函。就本公司作出一切合理查詢後所知，概無獨立非執行董事未能符合上市規則第3.13條所載的任何獨立指引。董事會已評估全體獨立非執行董事的獨立性，認為全體獨立非執行董事均屬獨立。

董事履歷載於本年報第71至74頁。除董事履歷所披露以外，董事會成員之間概無存在任何家屬、財務或業務關係。董事名單已於本公司網站及聯交所網站登載，亦於本公司不時按照上市規則刊發的所有公司通訊中披露。

### 委任、重選及罷免董事

各執行董事已與本公司訂立服務合約。除(i)戴菁女士(其服務協議於二零二四年一月一日開始)；(ii)徐凱英先生及周小江先生(其服務協議於二零二二年七月四日開始)；及(iii)龐浩泉先生(其服務協議於二零二三年一月六日開始)外，其他董事服務合約條款初步年期自二零二二年十一月十三日起計為期三年，而各董事須於輪值退任時在股東週年大會上由本公司重新委任。

本公司組織章程細則規定，任何由董事會委任(i)以填補董事會臨時空缺的董事任期僅至本公司下屆股東大會，並須於該大會上接受重選；及(ii)出任董事會新增席位的董事任期至本公司下屆股東週年大會，屆時將合資格接受重選。

此外，各董事須至少每三年輪值退任一次。根據本公司組織章程細則第108(a)條，於每屆股東週年大會上，當時三分之一(或當人數並非三或三的倍數時，則最接近三分之一但不少於三分之一)的董事須輪值退任。

### 非執行董事

各非執行董事及獨立非執行董事已與本公司簽署委任書。根據非執行董事(包括獨立非執行董事)的委任書，各董事的任期自二零二二年十一月十三日或二零二二年七月四日(就周小江先生而言)起計為期三年，並可由任何一方發出一個月書面通知予以終止。

## 企業管治報告

### 董事會獨立性

本公司認識到董事會獨立性對良好的企業管治及董事會效率方面至關重要。董事會已建立機制，確保本公司任何董事的獨立觀點及意見均可提交予董事會，以作出客觀有效的決策。

董事會每年審查下列機制以確保其效力：

1. 八名董事中有三名為獨立非執行董事，符合上市規則所規定董事會必須至少有三名獨立非執行董事，且所委任的獨立非執行董事必須佔董事會成員人數至少三分之一。
2. 提名及薪酬委員會將於委任前評估獲提名為新獨立非執行董事候選人的獨立性、資格及時間投入，並每年評估現有獨立非執行董事的持續獨立性及其時間投入。所有獨立非執行董事須每年以書面確認其遵守上市規則的獨立性規定，並披露其在上市公司或組織擔任的職務數目及性質以及其他重大承諾。
3. 提名及薪酬委員會將每年對獨立非執行董事進行績效評估，以評估彼等貢獻。
4. 個別董事如有需要，可獲得外部獨立專業意見。
5. 概不會向獨立非執行董事授予與業績掛鈎的股權薪酬。
6. 於合約、安排或其他建議中擁有重大權益的董事(包括獨立非執行董事)不得就批准該合約、安排或其他建議的董事會決議案投票或被計入法定人數內。
7. 董事會主席每年在執行董事及非執行董事不在場的情況下與獨立非執行董事會面。

### 董事的證券交易

本公司已就董事買賣本公司證券採納標準守則所載標準。經向全體董事作出具體查詢後，自本公司上市日期(或其獲委任日期)起直至本年報日期止，各董事確認其已遵守標準守則所載標準。

## 董事會成員多元化

本公司於二零一九年三月十五日採納董事會成員多元化政策(「**董事會成員多元化政策**」)。該董事會成員多元化政策的概要連同為執行董事會成員多元化政策而制定的可計量目標及達標進度於下文披露：

### 董事會成員多元化政策願景

本公司竭力確保其董事會在技能、經驗與角度多樣化方面保持平衡，以滿足本公司業務需求。本公司致力在其業務各方面實行平等機會原則，任何人不會因種族、性別、殘疾、國籍、宗教或思想信仰、年齡、性傾向、家庭狀況或任何其他因素而受到歧視。本公司認為，董事會成員多元化能提高本公司決策能力，多元化董事會在處理組織變革方面更有效率，亦減低董事會受到群體思維的影響。董事會成員多元化是促進本公司可持續發展的重要因素，使本公司能夠從盡可能最廣泛之既有人才庫當中吸納、挽留及激勵員工。

甄選候選人將基於一系列多元化因素，包括但不限於性別、年齡、文化和教育背景、種族、專業經驗、技能、知識和服務年限。最終決定將按經選定候選人將為董事會帶來的貢獻及業績而作出。

### 性別多元化達標進度

本公司已委任1名女性董事會成員，且董事會已達致上市規則所要求的性別多元化水平。

### 執行及監察

提名委員會負責(i)確定合資格人選成為董事會成員；(ii)每年檢討董事會成員多元化政策以確保其有效性；及(iii)討論可能須作出的任何修訂，並向董事會提出修改建議以供審議及批准。提名委員會在選取潛在董事繼任人時會充分考慮性別多元化的目標。董事會已考慮提名委員會的建議，並已審閱回顧年度董事會成員多元化政策的實施及成效。

# 企業管治報告

## 員工多元化

本集團全體員工(包括高級管理層)中，男性員工佔比57%，女性員工佔比43%。本集團認為員工性別比例在合理範圍內。

## 持續專業發展

本公司負責為董事就作為上市公司董事的角色、職能及職責安排及資助合適培訓。公司秘書不時為董事更新及提供培訓，並就與董事的職務及職責有關的上市規則、適用法律、規則及法規的最新發展舉辦研討會。我們的董事通過培訓參加了與上市公司董事的角色、職能及職責相關的課程。董事可根據董事尋求獨立專業意見的政策要求本公司提供獨立專業意見，以履行董事對本公司的職責，有關開支概由本公司承擔。

## 董事委員會

### 提名委員會

本公司於二零一三年十月十八日成立提名委員會，根據上市規則於二零一三年十月十八日採納其書面職權範圍，並於二零一九年三月十五日作出修訂。提名委員會之職責包括(但不限於)：(a)至少每年一次檢討董事會的架構、人數、組成及成員多元化(包括董事的技能、知識、性別、年齡、文化及教育背景或專業經驗及董事就履行其職務所投入的時間)；(b)物色具備合適資格可擔任董事會成員的人士，挑選被提名人士出任董事；(c)評核我們獨立非執行董事的獨立性；(d)向董事會提呈下列事項的建議：董事會架構、作為董事會成員所應有的角色、責任、能力、技能、知識及經驗，董事選舉及應選連任等；及(e)定期檢討董事會採納的董事會成員多元化政策。

提名委員會目前成員包括曾鴻基先生及周小江先生(均為獨立非執行董事)以及張鐵偉先生(董事會主席及執行董事)。張鐵偉先生為提名委員會主席。

本公司不斷致力提高董事會的效能，並保持高標準的企業管治以及確認及認同多元化董事會組成的裨益。

經考慮本集團業務模式的特點及技能、知識、性別或年齡等其他相關因素後，提名委員會認為董事會目前的組成反映在有效管理本公司所須具備的技能、教育背景、經驗及不同視野之間維持平衡。提名委員會將繼續不時檢討董事會的多元化政策以確保其持續有效性，及以用人唯才的原則物色合資格的人選，並在考慮人選時以客觀條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，提名委員會舉行1次會議。提名委員會每位成員截至二零二四年十二月三十一日止年度的出席情況如下：

董事姓名	出席次數／舉行會議數目
張鐵偉先生	1/1
曾鴻基先生	1/1
周小江先生	1/1

附註：董事親身出席會議而非替代董事出席。

提名委員會的職權範圍可於本公司網站及聯交所網站查閱。

提名委員會於截至二零二四年十二月三十一日止年度進行的工作概述如下：

1. 檢討董事會架構、規模及多樣性；
2. 檢討獨立非執行董事的獨立性；及
3. 就董事的委任、調任及提名於股東週年大會上重選向董事會作出建議。
4. 就附屬公司高級管理層人員的委任向董事會作出建議。

## 企業管治報告

### 薪酬委員會

本公司薪酬委員會於二零一三年十月十八日成立，並遵照上市規則制訂書面職權範圍。薪酬委員會的職責包括(但不限於)：(a)就董事及高級管理層的整體薪酬政策及架構，及就設立正規且具透明度的程序制訂薪酬政策，向董事會提出建議；(b)釐定全體執行董事及高級管理層的特定薪酬待遇，包括實物利益、退休金權利及賠償金額；(c)就董事薪酬向董事會提出建議；及(d)參考公司目標及董事會不時議決的目標審閱及批准按表現訂定的酬金。薪酬委員會的現有成員包括張鐵偉先生、周小江先生及曾鴻基先生。周小江先生及曾鴻基先生均為獨立非執行董事而張鐵偉先生為執行董事。周小江先生為薪酬委員會主席。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，薪酬委員會舉行1次會議。薪酬委員會每位成員截至二零二四年十二月三十一日止年度的出席情況如下：

董事姓名	出席次數／舉行會議數目
周小江先生	1/1
張鐵偉先生	1/1
曾鴻基先生	1/1

附註：董事親身出席會議而非替代董事出席。

薪酬委員會的職權範圍可於本公司網站及聯交所網站查閱。

薪酬委員會於截至二零二四年十二月三十一日止年度進行的工作概述如下：

1. 就董事、高級管理層及僱員的薪酬待遇及政策向董事會作出建議；及
2. 評估全體董事及高級管理層的表現。



### 高級管理人員的薪酬

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本公司高級管理人員的酬金按範圍劃分如下：

薪酬範圍	人數
零至 1,000,000 港元	3

### 薪酬政策

本集團有關本公司董事及高級管理人員的薪酬政策乃根據彼等的經驗、職責及一般市場狀況釐定。任何酌情花紅及其他獎金均與本集團業績及本公司董事及高級管理人員的個人表現掛鉤。

### 購股權計劃

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本公司並未向董事或高級管理層授出任何購股權或獎勵。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，薪酬委員會並未審閱及／或批准有關購股權計劃及股份計劃的任何條款、變動、計劃授權限額及重大事宜。

### 審核委員會

本公司於二零一三年十月十八日成立審核委員會，根據上市規則於二零一三年十月十八日採納其書面職權範圍，並於二零一五年十二月三十一日及二零一九年三月十五日作出修訂。審核委員會之職責包括(但不限於)：(a)主要負責就外聘核數師之委任、重新委任及罷免向董事會提供建議，及批准外聘核數師之薪酬及聘用條款，以及處理有關該核數師辭任或解聘之任何問題；(b)按照適用準則檢討及監察外聘核數師是否獨立客觀及審核程序是否有效；(c)就委聘外聘核數師提供非審核服務制訂及實施政策；(d)監察本公司之財務報表以及本公司之年報及賬目、半年度報告及(若擬刊發)季度報告之完整性，並審閱其中所載之重大財務匯報判斷；及(e)檢討本公司之財務監控、本公司之內部控制及風險管理制度。

## 企業管治報告

審核委員會的現有成員包括曾鴻基先生、區天旂先生及周小江先生(彼等均為獨立非執行董事)。曾鴻基先生為審核委員會主席。

審核委員會已審閱本公司截至二零二四年十二月三十一日止年度的本年度報告及綜合財務報表。審核委員會認為本公司截至二零二四年十二月三十一日止年度的綜合財務報表已根據適用會計準則、上市規則及法定條文編製，並已作出足夠披露。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，審核委員會舉行2次會議。審核委員會每位成員截至二零二四年十二月三十一日止年度的出席情況如下：

董事姓名	出席次數／舉行會議數目
曾鴻基先生	2/2
區天旂先生	2/2
周小江先生	2/2

附註：董事親身出席會議而非替代董事出席。

審核委員會的職權範圍可於本公司網站及聯交所網站查閱。

審核委員會於截至二零二四年十二月三十一日止年度進行的工作概述如下：

1. 審閱本集團年度及中期業績報表及相關業績公告、文件以及外聘核數師提出的其他事宜及問題；
2. 審閱外聘核數師的審核結果；
3. 檢討外聘核數師的獨立性及就全年審核服務考慮其委聘事宜；
4. 審閱審核計劃、內部監控計劃、會計準則發展及其對本集團、財政申報事宜及風險管理的影響；
5. 審閱本集團會計及財務申報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠；
6. 批准本年度外聘審核計劃，檢討及監控內部監控表現及內部監控制度的成效；
7. 檢討企業管治合規情況；及
8. 就委任外聘核數師向董事會作出建議，以批准委聘外聘核數師的薪酬及條款。

### 問責及審核財務報告

本集團的財務業績乃根據所有法定規定，尤其是上市規則第13.49(1)及(6)條規定的時間表適時公佈。

全體董事確認，彼等有責任編製本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的綜合財務報表。本公司現時的外聘核數師為富睿瑪澤會計師事務所有限公司(「核數師」)。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，已付或應付核數師的酬金包括下列服務費用：

服務類型	二零二四年 人民幣千元
審計服務	1,670
非審計服務	530

核數師就彼等對本集團綜合財務報表應負的申報責任所作出的聲明載於本年度報告第76至81頁的獨立核數師報告。

概無任何可能對本公司持續經營能力產生重大懷疑的事件或情況相關的重大不明朗因素。

### 風險管理及內部監控

董事會監督本集團的整體風險管理並致力識別及控制已識別風險的影響，同時促進實施協調緩和措施。董事會確認完善有效的風險管理及內部監控制度對保障股東的投資及本公司的資產非常重要，並確認其有責任確保本公司維持完善有效的風險管理及內部監控制度及其審閱。本集團的內部監控制度乃為確保資產不會遭到不當挪用及未經授權處理以及管理經營風險而設計。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團的內部監控檢討涉及主要財務、營運及合規監控，以及風險管理職能，本集團的內部監控檢討每半年一次。風險管理制度內建立的監控旨在管理本集團經營環境內出現的重大風險。

### 用於識別、評估及管理重大風險的程序

本集團用於識別、評估及管理重大風險之程序概述如下：

- |         |  |
|---------|--|
| 風險識別    | <ul style="list-style-type: none"><li>• 識別可能對本集團業務及營運構成潛在影響之風險。</li></ul>  |
| 風險評估    | <ul style="list-style-type: none"><li>• 使用管理層建立之評估標準，評估已識別之風險；及</li><li>• 考慮風險對業務之影響及出現之可能性。</li></ul>   |
| 風險應對    | <ul style="list-style-type: none"><li>• 透過比較風險評估之結果，排列風險優先次序；及</li><li>• 釐定風險管理策略及內部監控程序，以防止、避免或降低風險。</li></ul>  |
| 風險監察及匯報 | <ul style="list-style-type: none"><li>• 持續並定期監察有關風險，以及確保設有適當的內部監控程序；</li><li>• 於情況出現任何重大變動時，修訂風險管理策略及內部監控程序；及</li><li>• 定期向管理層及董事會匯報風險監察的結果。</li></ul> |

本集團的風險管理框架由本集團的風險管理部門協助推行，使本集團能確保管理層迅速識別有關本集團營運的新出現及新興風險、評估管理該等風險的行動計劃的充分性，以及監控及評估行動計劃的有效性。本公司已透過內部控制及合規管理部以及風險管理部就風險管理建立內部監控職能。內控部門審核本公司風險管理及內部監控系統的有效性，及評估本公司風險管理機制是否有效及高效執行。所開展的內部監控範圍、工作及結果向本公司審核委員會報告。此乃持續進行的程序，而審核委員會會定期檢討本集團的風險管理制度。審核委員會向董事會匯報本集團風險管理及內部監控政策的實施情況，其中包括確定風險因素、評估本集團可承擔的風險水平及風險管理措施的有效性。

根據本集團風險管理部門及審核委員會的報告，董事會認為本集團的風險管理及內部監控制度乃屬充足有效，且本集團符合上市規則附錄C1所載企業管治守則內載列的風險管理及內部監控條文。然而，本公司風險管理及內部監控框架僅可管理而非完全消除可能影響本公司實現業務目標能力的風險。因此，董事會可就避免重大失誤或損失提供合理但並非絕對的保證。

### 內幕消息

為根據證券及期貨條例處理及傳播內幕消息，本集團實施包括向相關董事及僱員通知定期禁售期及證券處理限制，以代號識別項目，向按照既定目的及知情基準傳播信息在內的程序，以防止本集團內出現內幕消息處理不當。

### 公司秘書

公司秘書為彭中輝先生(「**公司秘書**」)。請參閱本年報第75頁所載其履歷詳情。所有董事均可獲公司秘書提供意見及服務，確保能夠遵守董事會程序及所有適用法律、規則及規例。年內，公司秘書按上市規則第3.29條規定參加不少於15個小時的相關專業培訓。

### 與股東及投資者進行有效溝通

董事會深明與股東維持清晰、適時及有效溝通的重要性。董事會亦明白與本公司投資者保持有效溝通對建立投資者信心及吸引新投資者極為重要。因此，本集團致力維持高透明度，以確保本公司股東及投資者可透過刊發的年度報告、中期報告、公告及通函，得到有關本集團的正確、清晰、全面及適時的資料。本公司股東通訊政策概述如下：

本公司股東週年大會及其他股東大會是本公司與其股東進行溝通的主要平台，並提供機會讓股東與本公司董事及管理層會面及提問，且可使本公司徵求及了解股東及持份者的意見。審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及任何其他委員會(如有)主席(或如該等委員會主席缺席，則該等委員會其他成員或(如彼等缺席)正式授權代表)獲邀出席股東週年大會並於會上回應疑問。本公司將於聯交所網站及本公司網站發佈所有股東大會通告及相關說明材料，並應股東要求將電子版或印刷版送達至股東。

## 企業管治報告

股東參與股東大會是受歡迎的，或倘彼等未能出席大會，可指派委任代表代表彼等出席該等大會並於會上投票。股東可按委任代表表格所載本公司股東大會的指示向股份登記處交存表格。本公司應屆股東週年大會將於本公司將公佈的時間及日期召開。

本公司網站(<http://www.chinasuccessfinance.com/>)專設投資者關係欄目。本公司網站上登載的公司資料、新聞稿及其他資料定期更新。本公司於聯交所發佈所有公告、通函及財務報告後，將在合理可行情況下按照上市規則盡快於其公司網站上公佈已發佈的有關資料，以作為其於市場上正式發佈的重大資料。

本公司股東通訊政策須由本公司審核委員會定期檢討，並會因應內部結構、立法、監管及市場發展的變化而適當修訂，以反映當前與股東及投資界溝通的最佳做法。

董事會已審視股東通訊政策的執行情況及成效，包括在股東大會上採取的步驟、處理收到的查詢(如有)以及現有的多種溝通及參與渠道，並認為股東通訊政策已於回顧年度妥善實施及生效。

此外，本公司股東週年大會鼓勵與股東面對面溝通。董事會成員及董事會各委員會的主席將出席應屆股東週年大會。董事將回答股東就本集團表現提出的問題。

在聯交所於二零二三年十二月三十一日就上市發行人以電子方式發佈公司通訊作出諮詢總結，以及於二零二四年六月二十八日修訂的本公司第三份經修訂及重列組織章程大綱及細則後，本公司將以電子方式於本公司及聯交所網站發佈公司通訊，包括但不限於年報及中期報告、通函及股東大會通告。本公司已通知股東已作出上述安排，並已要求股東提供其電子郵件地址，以便發佈可供採取行動的公司通訊，其中包括但不限於有關派付股息的選擇表格、有關供股的暫定配額通知書以及有關收購、合併及股份回購的接納表格。股東可要求本公司提供公司通訊及可供採取行動的公司通訊印刷本。有關電子發佈安排及申請印刷本的進一步詳情載於日期為二零二四年七月十二日的一次性通知函內。



## 反貪污及舉報

本集團通過與僱員進行溝通(其中包括)反貪污政策的規定,藉此在企業文化中樹立高度的商業誠信及道德標準。本集團鼓勵僱員參與推廣高道德標準。本集團亦已採納舉報政策,鼓勵僱員提高對識別可能不當行為的意識,並舉報該等不當行為而不用擔心受到報復。本集團透過界定構成疏忽職守或不當行為的活動,制定舉報人的指控報告程序及調查程序,以及列明向舉報人提供的保護及支持,對舉報政策及程序作出明確的指引。審核委員會全面負責確保有關懷疑不當行為的調查程序獲妥善執行,並保護舉報人免受不公平解僱、傷害或懲罰。

## 股東權利

### 1. 股東召開股東特別大會的程序

根據組織章程細則第64條,股東特別大會須在一名或以上於遞交要求當日持有有權於股東大會投票的本公司繳足股本不少於十分之一的股東要求下召開。有關要求須書面向董事會或公司秘書提出,述明要求董事會召開股東特別大會以處理該要求內訂明的任何事項。有關大會須於遞交有關要求後兩個月內舉行。倘於遞交要求後21日內,董事會未有召開該大會,則遞交要求人士可自行以同樣方式召開大會,而遞呈要求人士因董事會未有召開大會而合理產生的所有開支應由本公司向要求人士作出償付。

### 2. 提出查詢的程序

股東如對其股權、股份過戶、登記及股息派付有任何疑問,可向本公司的香港證券登記處香港中央證券登記有限公司查詢:

地址 : 香港  
灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心17M樓

線上反饋平台 : [https://www.computershare.com/hk/en/online\\_feedback](https://www.computershare.com/hk/en/online_feedback)

電話 : (852) 2862 8555

傳真 : (852) 2865 0990/2529 6087

股東可將有關本公司的查詢發送至下列本公司指定聯絡人、通訊地址、電郵地址及透過查詢熱線作出：

收件人                   ： 李斌先生

地址                     ： 香港灣仔  
皇后大道東28號  
金鐘匯中心  
6樓604室

電郵                     ： hkinfo@chinasuccessfinance.com

電話                     ： (852) 2180 7189

### 3. 於股東大會上提出議案的程序

#### a) 提名一名董事以外的人士參選董事的議案：

根據組織章程細則第113條，如股東有意於任何股東大會上提呈退任董事以外的人士參選董事職位，須將(i)表明有意提名該人士參選董事的書面通知；及(ii)該名人士表明願意參選的書面通知送達(a)本公司的香港辦事處，地址為香港灣仔皇后大道東28號金鐘匯中心6樓604室，或(b)本公司於香港的證券登記處，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓。提交上述通知所需的期間由就該選舉發送股東大會通告之後開始計算，而該期限不得遲於該股東大會舉行日期的前七天結束。向本公司發出有關通知的最短期限最少為七天。

#### b) 其他議案：

如股東有意於股東大會上提呈其他議案(「議案」)，彼可將經正式簽署的書面請求交往本公司的香港辦事處，地址為香港灣仔皇后大道東28號金鐘匯中心6樓604室。

股東的身份及其請求將由本公司的香港證券登記處核實，於證券登記處確認有關請求屬妥當及符合程序，並為由股東提出後，董事會將會全權酌情決定是否將有關議案加入將載於大會通告的股東大會的議程中。

就股東提出於股東大會上考慮的議案而向全體股東發出通知的通知期，將根據議案的性質而有所不同，詳情如下：

- i. 倘議案須於本公司股東週年大會上取得批准，則須發出不少於21天的書面通知。
- ii. 倘議案須於本公司股東特別大會上以特別決議案的形式取得批准，則須發出不少於21天的書面通知。
- iii. 倘議案須於本公司股東特別大會上以普通決議案的形式取得批准，則須發出不少於14天的書面通知。

### 章程文件

根據於二零一三年十月十八日通過的股東特別決議案，經修訂及重列組織章程大綱及細則已獲採納，並自上市日期起生效。於二零二三年五月二十六日，經股東於二零二三年股東週年大會批准，本公司已採納第二份經修訂組織章程大綱及細則，以符合經修訂上市規則所載的14項核心股東保障標準。於二零二四年六月二十八日，經股東於二零二四年股東週年大會批准，本公司已採納第三份經修訂組織章程大綱及細則，以符合經修訂上市規則所載的擴大無紙化上市機制。截至二零二四年十二月三十一日止年度，本公司的第三份經修訂及重列組織章程大綱及細則可於公司網站及聯交所網站查閱。

## 董事及高級管理層履歷

### 執行董事

張鐵偉先生，62歲，本集團創始人之一。彼於二零一二年一月十六日獲委任為董事，並於二零一三年十月十八日調任為董事會主席兼執行董事。張先生負責本集團的戰略規劃及整體業務管理。

張先生於中國金融業擁有逾27年經驗，期間張先生(i)自一九九七年至二零二零年九月任長城期貨股份有限公司的董事(該公司從事商品期貨經紀及金融期貨經紀業務)；(ii)自佛山市禪城集成小額貸款有限公司(「集成貸款」)於二零零九年成立起任該公司董事長(該公司提供小額貸款業務)；(iii)自二零零八年起任廣東集成創業投資有限公司的董事(該公司從事創投業務)；(iv)自集成投資控股集團有限公司(「集成投資控股」)於二零零五年成立起任該公司董事長(該公司從事房地產、公用事業、醫療及工業項目投資業務)；(v)佛山市集成金融集團有限公司(「佛山集成金融」)的董事(該公司從事現代金融業投資、金融服務業投資、資本管理、資產管理等)；及(vi)擔任新疆嘉納仕摩托車有限公司(「新疆嘉納仕」)的董事長。張先生任上述公司的董事或董事長時積累了與本集團業務有關的業務及財務經驗。張先生亦自本集團附屬公司集成擔保於一九九六年成立後擔任其法定代表人及董事長。張先生亦為Double Chance Developments Limited、China Success Capital Limited、中國集成金融控股有限公司、GNW Capital Limited、廣東集成資產管理有限公司(「集成資產」)、佛山市集成融資租賃有限公司(「集成融資租賃」)、深圳前海集成凱粵控股有限公司(「前海集成凱粵」)及鶴山市綠湖羊眠山農業發展有限公司(「羊眠山公司」)(全部均為本集團附屬公司)各自的董事。

張先生現為佛山市工商業聯合會(總商會)第15屆執行委員會副會長、禪城區第五屆總商會榮譽會長及佛山市僑商會第四屆會長。張先生曾任中國人民政治協商會議第10、11及12屆佛山市委員會委員、廣東省工商業聯合會(總商會)第11屆執行委員會常務委員及佛山市民營企業投資商會第1屆理事會會長。張先生獲廣東省企業聯合會及廣東省企業家協會評定為二零一一年度廣東企業優秀管理人才。彼亦於二零一三年獲授「廣東十大經濟風雲人物」稱號，於二零一九年獲「第五屆廣東省非公有制經濟人士優秀中國特色社會主義事業建設者」光榮稱號。張先生於二零二零年二月取得由新加坡管理大學頒發的工商管理博士學位。

## 董事及高級管理層履歷

**李斌先生**，52歲，為本集團執行董事兼行政總裁。李先生於二零零六年加入本集團，出任本集團附屬公司集成擔保總經理助理及保後管理部經理。彼於二零零九年獲晉升為集成擔保總經理，並於二零一三年十月十八日獲委任為本集團執行董事兼行政總裁。李先生於二零一四年九月十五日辭任本公司行政總裁，以將更多時間和精力專注於本公司擔保業務的發展，並繼續擔任本公司執行董事。李先生於二零一五年八月三十一日獲委任為本集團運營總監，負責監督本集團的營運及內部監管系統。彼於二零一六年獲委任為集成擔保副董事長。彼於二零一八年五月十八日已辭任本集團運營總監及獲委任為本集團行政總裁，並繼續擔任執行董事。李先生亦為本集團附屬公司集成融資租賃總經理及佛山集成雲技術科技有限公司董事兼總經理。

在加入本集團前，李先生於一九九三年至二零零五年曾在中國銀行佛山市分行工作，負責該行的銷售及營銷工作以及專門提供與本集團業務有關的貸款及信貸。彼於該行最後擔任銷售部助理經理。李先生於二零零七年六月取得中國廣東省暨南大學工商管理碩士學位。

**戴菁女士**，54歲，為本公司執行董事兼首席運營官，自二零一八年五月十八日起生效。戴女士於二零零六年八月加入集成投資控股，擔任法律事務部經理，隨後於二零零七年一月獲晉升為本集團附屬公司集成擔保副總經理。彼分別於二零一零年一月獲晉升為集成擔保常務副總經理及二零一六年四月獲晉升為集成擔保總經理。戴女士亦為本集團附屬公司集成融資租賃監事。加入本集團前，戴女士曾於一九九三年至二零零五年任職於中國銀行，負責處理信貸審批、信貸管理及資產保障。彼於中國銀行最後擔任的職位是資產保全部副經理。戴女士亦於二零零五年至二零零六年在中國招商銀行任職經理，負責處理銀行管理事宜。戴女士於一九九五年九月獲頒中國律師執照。戴女士於一九九三年七月取得中國湖北省武漢大學的法學學士學位。

**徐凱英先生**，61歲，於二零一三年十月十八日獲委任為非執行董事，並於二零一六年七月四日調任為執行董事。徐先生於二零零一年二月以本集團附屬公司集成擔保股東身份投資本集團。徐先生為佛山市集成產業投資有限公司總經理、集成投資控股董事、佛山集成金融董事及新疆嘉納仕董事。徐先生亦為本集團附屬公司中國金融發展(香港)有限公司(「**金融發展(香港)**」)董事、T. M. Management Limited董事、前海集成凱粵監事及集成擔保副董事長。

## 董事及高級管理層履歷

徐先生為佛山市禪城區第五屆人大代表及佛山市民營企業投資商會執行會長，曾任佛山市工商業聯合會(總商會)第14屆執行委員會常務委員及中國人民政治協商會議第10、11及12屆佛山市委員會委員。徐先生於二零零八年七月取得北京經濟技術研修學院金融管理學士學位。徐先生完成修讀北京大學後EMBA。

龐浩泉先生，60歲，於二零一三年十月十八日獲委任為本集團非執行董事，並於二零一七年一月六日調任為執行董事。龐先生於二零零一年二月以本集團附屬公司集成擔保股東身份投資本集團。龐先生為集成投資控股董事、佛山集成金融董事、新疆嘉納仕董事及廣東銀河摩托車集團有限公司董事長。龐先生亦為本集團附屬公司金融發展(香港)董事及前海集成凱粵總經理。龐先生於一九八二年七月取得廣州市廣播電視大學自動化專業文憑。

### 獨立非執行董事

曾鴻基先生，54歲，於二零一三年十月十八日獲委任為獨立非執行董事。曾先生於財務管理及申報及企業管治方面擁有逾29年經驗。彼為英國特許公認會計師公會資深會員、香港會計師公會資深會員及英格蘭及威爾士特許會計師公會資深會員。彼擁有在一家國際會計公司的多年工作經驗，且彼目前為白花油國際有限公司(一間於香港聯合交易所有限公司主板(「主板」)上市公司)之財務長，並為其一間主要附屬公司之執行董事。彼亦為華音國際控股有限公司(一間於主板上市公司)之獨立非執行董事。曾先生持有英國曼徹斯特大學計算機科學及會計學學士學位。



## 董事及高級管理層履歷

區天旂先生，52歲，於二零一三年十月十八日獲委任為獨立非執行董事。區先生為一名律師，於公司及私人執業領域擁有逾20年的法律及行業運營經驗。彼目前擔任弘慧國際有限公司(一家法律及企業諮詢公司)之董事總經理。彼先前於香港一家國際醫療設備公司及一家全球電動汽車製造商擔任高級管理層職位。區先生曾與香港聯交所、金沙集團、香港上海大酒店集團、埃森哲及孩之寶等香港跨國公司密切合作。區先生在硅谷打拼十多年，曾向Thoratec Guidant、谷歌、英特爾及蘋果等硅谷多家醫療及科技公司提供法律及知識產權諮詢。區先生擁有杜克大學的生物醫學與電氣工程理學士學位、凱斯西儲大學(Case Western Reserve University)的生物醫學工程理學碩士學位及聖塔克拉拉大學(Santa Clara University)法律學院的法學博士學位。彼獲認許為加州律師公會會員，並於美國專利商標局註冊執業。

周小江先生，62歲，於二零一六年七月四日獲委任為獨立非執行董事。周先生現任北京國泰群同投資控股集團有限公司(前身為國泰土地整理集團有限公司)董事，及自二零零七年十二月起擔任北京國泰天平行土地規劃設計有限公司董事長兼法定代表人、北京宏泰創業土地整理有限公司董事長兼法定代表人、北京國泰領航帆船投資有限公司董事長兼法定代表人以及國泰京魯投資控股有限公司總經理兼法定代表人。周先生曾任北京中地土地整理有限公司董事長兼法定代表人以及北京國興偉業土地整理有限公司董事長兼法定代表人。

周先生自二零零四年十二月至二零零七年五月擔任國宇經濟發展總公司(前身為中國三峽經濟發展總公司)董事長兼法定代表人。彼自二零零一年三月至二零零七年五月亦為中國華聯房地產開發公司總經理兼法定代表人。周先生於一九八三年八月取得重慶大學(前稱重慶建築工程學院)城市規劃專業工學學士學位，後於二零零一年取得澳洲莫道克大學工商管理碩士學位。

## 董事及高級管理層履歷

### 高級管理層

我們的高級管理層由執行董事及以下人士組成：

姓名	年齡	於本集團的職務
梁濤先生	42	本集團財務總監
鍾志強先生	51	集成擔保風控總監
彭中輝先生	52	公司秘書

**梁濤先生**，42歲，於二零一三年十月十八日獲委任為本集團財務總監，負責監管本集團的財務事宜。梁先生為本集團附屬公司T. M. Management Limited董事。梁先生於財務管理方面擁有逾15年經驗。梁先生於二零一零年十二月加入本集團，並於二零一三年負責本公司的首次公開發售。於加入本集團前，梁先生擁有負責內地企業赴納斯達克上市的經驗。梁先生曾於美國上市公司L&L Energy, Inc.及澳洲上市公司United Group Rail (NZ) Limited，負責該兩間公司財務事宜。彼為Massey University商業研究學士，主修會計學。

**鍾志強先生**，51歲，投融資委員會主任，負責本集團投融資管理工作。彼亦為本集團附屬公司集成擔保風控總監，負責監管集成擔保的風險管理部。鍾先生於二零零九年十月加入本集團。加入本集團之前，鍾先生曾於一九九一年至二零零九年任職於中國銀行，負責處理外匯結算、提供貸款與信貸及銷售以及個人融資。彼於該銀行最後擔任的職位是個人金融部助理經理。鍾先生於二零零四年一月取得中國廣東省暨南大學經濟學學士學位(主修金融)。

### 公司秘書

**彭中輝先生**，52歲，於二零一三年十月十八日獲委任為我們的公司秘書。彭先生有逾20年的執業律師經驗並於企業融資、企業管治及合規事宜方面經驗豐富。

## 致中國金融發展(控股)有限公司股東的獨立核數師報告 (於開曼群島註冊成立的有限公司)

### 意見

吾等已審計列載於第82至192頁的中國金融發展(控股)有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，其包括於二零二四年十二月三十一日的綜合財務狀況表、與截至該日止年度的綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策資料。

吾等認為，該等財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實而公允地反映了 貴集團於二零二四年十二月三十一日的財務狀況及截至該日止年度的財務表現及現金流量，並已遵照《公司條例》的披露規定妥為編製。

### 意見基準

吾等已根據香港會計師公會頒佈的《香港核數準則》(「香港核數準則」)進行審核。吾等於該等準則項下的責任在本報告「核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任」一節中詳述。根據香港會計師公會的專業會計師道德守則(簡稱「守則」)，吾等獨立於 貴集團，並已遵循守則履行其他道德責任。吾等相信，吾等所獲得的審核憑證充足和適當地為吾等的審核意見提供基礎。

### 關鍵審核事項

根據吾等的專業判斷，關鍵審核事項為吾等審核本期綜合財務報表中最重要的事項。吾等在審核綜合財務報表和就此形成意見時處理此等事項，而不會就此等事項單獨發表意見。

# 獨立核數師報告

## 關鍵審核事項(續)

### 關鍵審核事項

#### 應收款項及擔保虧損撥備

請參閱綜合財務報表附註12、13、14及23

貴集團應用預期信貸虧損模式(「預期信貸虧損模式」)以計量應收款項減值虧損及貴集團發出融資擔保的虧損撥備。

使用預期信貸虧損模式釐定虧損撥備受限於多項關鍵參數及假設，包括識別信貸減值階段、前瞻性資料調整及其他調整因素。選擇參數及應用假設時涉及管理層判斷。

尤其是，釐定虧損撥備及擔保虧損撥備很大程度上取決於外界宏觀環境及貴集團的內部信貸風險管理策略。貴集團的預期信貸虧損及擔保虧損撥備乃源自估計，包括貴集團的過往虧損及其他調整因素。

在運用判斷確定違約損失率時，管理層會考慮多種因素。該等因素包括收回款項的可用補救措施、債務人的財務狀況、抵押品的可收回金額、索賠受償順序及其他債權人的存在及合作。

我們將應收款項減值及擔保虧損撥備確定為關鍵審核事項，乃由於所涉及的固有不明朗因素及管理層判斷以及對貴集團綜合財務報表的重要意義。

### 吾等的審核如何處理該事項

吾等有關應收款項減值與擔保虧損撥備的主要審核程序包括：

- 對於審批、記錄與監控應收款項及發出的融資擔保的關鍵內部控制措施的設計、實施及運行效果作出分析及評估；
- 評估管理層於釐定虧損撥備時所用的預期信貸虧損模式是否適當，包括評估預期信貸虧損模式所使用的主要參數及假設是否適當；
- 評估預期信貸虧損模式所使用的主要參數的估計及數據的合理性及準確性；
- 評估管理層對應收款項及擔保的信貸風險自初始確認後是否顯著增加以及應收款項及擔保是否已發生信用減值的評估；
- 通過將其與根據類似物業交易的產生信貸減值的應收款項的估計市場價格進行比較而抽樣評估管理層對所持物業抵押品的價值的評估；
- 抽樣重新計算應收款項減值及使用逾期信貸虧損模型的擔保虧損撥備的金額；
- 評估綜合財務報表的披露是否充分。

## 關鍵審核事項(續)

關鍵審核事項	吾等的審核如何處理該事項
<p><b>生豬銷售業務的物業、廠房及設備減值</b></p> <p>請參閱綜合財務報表附註19</p> <p>於二零二四年十二月三十一日，貴集團生豬銷售業務的物業、廠房及設備金額約為人民幣154,468,000元，扣除減值撥備約人民幣15,798,000元。</p> <p>於各報告期末，貴集團在獨立專業估值師的協助下，審閱內部及外部資料來源(包括但不限於可能對貴集團產生不利影響的資產用途重大變更及資產預期經濟表現可能低於預期等情況)，評估物業、廠房及設備是否存在減值跡象。</p> <p>倘存在減值跡象，貴集團將通過估計資產所屬現金產生單位(「現金產生單位」)的可收回金額(主要基於彼等使用價值(或倘適用)參照公允價值減出售成本計量個別資產的可收回金額)，對物業、廠房及設備進行減值評估。倘可收回金額低於賬面值，有關資產的賬面值將撇減至可收回金額。</p> <p>吾等確定生豬銷售業務的物業、廠房及設備減值為關鍵審核事項是由於其對綜合財務報表具有重大影響及釐定有關物業、廠房及設備的可收回金額時存在估計不明朗因素。</p>	<p>吾等有關生豬銷售業務的物業、廠房及設備減值的主要審核程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 與管理層及估值師討論識別生豬銷售業務的物業、廠房及設備減值跡象的程序及依據，倘存在減值跡象，則評估管理層是否根據香港財務報告準則的要求進行減值測試；</li> <li>• 評估協助管理層釐定有關物業、廠房及設備的可收回金額之估值師的資歷、能力及客觀性；</li> <li>• 評估管理層及估值師於計算現金產生單位的可收回金額採用之減值模型的適當性及運用判斷確定資產所屬現金產生單位；</li> <li>• 核查計算使用價值中貼現現金流模型的準確性；</li> <li>• 基於吾等對貴集團行業及市場的了解評估關鍵假設的合理性；</li> <li>• 將輸入數據對賬至支持憑證，例如未來生產計劃及經批准的預算以及評估有關計劃及預算的合理性與可行性；</li> <li>• 評估綜合財務報表的披露是否充分。</li> </ul>



## 獨立核數師報告

### 其他資料

貴公司董事須對其他資料承擔責任。其他資料包括 貴公司二零二四年年報中所包含的資料，但不包括綜合財務報表及吾等就此發出的核數師報告。

吾等對綜合財務報表作出的意見並未考慮其他資料，且吾等不對其他資料發表任何形式的核證結論。

就審核綜合財務報表而言，吾等的責任是閱讀其他資料，從而考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等在審核過程中獲悉的資料存在重大不符，或似乎存在重大錯誤陳述的情況。倘若吾等基於已完成的工作認為其他資料出現重大錯誤陳述，吾等須報告該事實。吾等就此並無須報告之事項。

### 董事及管治層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及《公司條例》披露規定編製真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在編製綜合財務報表時，貴公司董事須負責評估 貴集團持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項(如適用)。除非董事有意將 貴集團清盤，或停止營運，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則董事須採用以持續經營為基礎的會計法。

管治層負責監督 貴集團財務報告流程。

### 核數師就審核綜合財務報表承擔的責任

吾等的目標是合理確定整體而言此等綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述，並發出包括吾等審核意見的核數師報告。本報告僅向整體股東報告，除此之外本報告別無其他目的。吾等不會就本報告的內容向任何其他人士負責或承擔任何責任。

合理保證是高水準的保證，但並不能保證按照《香港核數準則》執行的審核在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。重大錯誤陳述可源於欺詐或錯誤，倘個別或整體在合理預期情況下可影響使用者根據綜合財務報表作出的經濟決定時，被視為重大。



### 核數師就審核綜合財務報表承擔的責任(續)

作為根據《香港核數準則》審核的一部分，吾等於審計過程中運用專業判斷並保持專業懷疑態度。吾等亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述之風險、設計及執行審核程序以應對該等風險，以及獲取充足及適當之審核憑證，作為吾等意見之基礎。由於欺詐涉及合謀串通、偽造、故意遺漏、誤導性陳述或凌駕內部控制，因此未能發現由此造成的重大錯誤陳述風險比未能發現由於錯誤而導致的重大錯誤陳述風險更高。
- 了解與審核有關的內部控制，以設計恰當的審核程序，但並非旨在對 貴集團的內部控制的有效性發表意見。
- 評估董事所採用會計政策之合適性及作出會計估計和相關披露之合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論，並根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。倘吾等總結認為存在重大不確定性，吾等需於核數師報告中提請注意綜合財務報表內的相關資料披露，或如果相關披露不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評估綜合財務報表(包括披露)的整體列報、架構和內容，以及綜合財務報表是否已公允地反映及列報相關交易及事項。
- 就 貴集團內各實體或業務活動的財務資料獲得充足及適當的審核憑證，以就綜合財務報表發表意見。吾等須負責指導、監督和執行 貴集團的審計工作。吾等仍然為吾等的審核意見承擔全部責任。

吾等就審核工作的計劃範圍和期間以及重大審核發現(包括吾等在審核過程中發現的內部控制的任何重大缺失)與管治層進行溝通。

## 獨立核數師報告

### 核數師就審核綜合財務報表承擔的責任(續)

吾等亦向管治層作出聲明，確認吾等已遵守有關獨立性的道德要求，並就所有被合理認為可能影響核數師獨立性的關係和其他事宜以及為消除威脅還採取的行動或保障措施(如適用)，與審核委員會進行溝通。

從與管治層溝通的事項中，吾等確定對本期綜合財務報表的審核最為重要的該等事項，因而構成關鍵審核事項。吾等在核數師報告中描述該等事項，除非法律或法規不允許公開披露該等事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在吾等報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，吾等決定不應在報告中溝通該事項。

**富睿瑪澤會計師事務所有限公司**

執業會計師

香港，二零二五年三月二十八日

負責審核並簽發本獨立核數師報告的項目董事為：

**葉毅成**

執業證書號碼：P05163

## 綜合損益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
擔保收益		<b>15,608</b>	25,916
減：擔保服務費		<b>(253)</b>	(12,337)
擔保費收益淨額		<b>15,355</b>	13,579
顧問服務費		<b>153</b>	150
融資租賃服務收入		<b>906</b>	–
市場生豬銷售		<b>4,362</b>	1,151
養殖服務收入		<b>2,369</b>	–
儲能系統銷售		<b>41,440</b>	4,966
<b>收益淨額</b>	3	<b>64,585</b>	19,846
其他收益	4	<b>2,698</b>	8,268
已售市場生豬成本		<b>(4,777)</b>	(4,574)
養殖服務成本		<b>(2,202)</b>	–
已售儲能系統成本		<b>(38,963)</b>	(4,606)
已抵免／(扣除)減值及撥備	5(a)	<b>4,399</b>	(3,301)
物業、廠房及設備減值虧損	19(a)	<b>(18,161)</b>	–
經營開支		<b>(39,938)</b>	(51,575)
研發成本		<b>(1,006)</b>	(1,025)
利息開支	5(d)	<b>(9,789)</b>	(12,194)
金融資產之公允價值變動淨額	20	<b>(9,606)</b>	4,205
分佔聯營公司業績	16	<b>120</b>	60
<b>除稅前虧損</b>	5	<b>(52,640)</b>	(44,896)
所得稅開支	6(a)	<b>(4,059)</b>	(794)
<b>年內虧損</b>		<b>(56,699)</b>	(45,690)
以下各項應佔虧損：			
本公司擁有人		<b>(39,117)</b>	(33,421)
非控股權益	15	<b>(17,582)</b>	(12,269)
		<b>(56,699)</b>	(45,690)
<b>每股虧損</b>		人民幣元	人民幣元
基本及攤薄	9	<b>(0.07)</b>	(0.06)

## 綜合損益及其他全面收益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
年內虧損	(56,699)	(45,690)
其他全面收益／(虧損)		
將不會重新分類至損益的項目：		
本公司財務報表貨幣換算	12,070	18,192
其後可能重新分類至損益的項目：		
境外業務的貨幣換算差額	(11,310)	(17,945)
年內其他全面收益	760	247
年內全面虧損總額	(55,939)	(45,443)
以下各項應佔全面虧損總額：		
本公司擁有人	(38,357)	(33,174)
非控股權益	15 (17,582)	(12,269)
	(55,939)	(45,443)

# 綜合財務狀況表

於二零二四年十二月三十一日

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
<b>資產</b>			
現金及銀行存款	10	185,561	134,077
已質押銀行存款	11	33,009	72,694
貿易及其他應收款項	12	87,592	135,860
保理應收款項	13	11,769	25,345
融資租賃應收款項	14	30,859	32,310
於聯營公司權益	16	22,916	22,796
生物資產	17	972	1,683
存貨	18	47	442
物業、廠房及設備	19	163,296	180,108
按公允價值計入損益的金融資產	20	1,563	11,169
遞延稅項資產	21(a)	21,153	28,452
商譽	22	–	–
		<b>558,737</b>	644,936
<b>負債</b>			
擔保負債	23	17,970	22,118
已收擔保保證金	24	103,234	104,491
銀行及其他借款	25	143,199	136,758
可換股債券負債部分	26	–	25,609
應計費用及其他應付款項	27	30,485	35,563
即期稅項		13,228	16,468
租賃負債	28	12,897	11,822
		<b>321,013</b>	352,829
<b>資產淨值</b>			
		<b>237,724</b>	292,107
<b>股本及儲備</b>			
股本	30(c)	4,421	4,420
儲備		283,336	320,138
		<b>287,757</b>	324,558
非控股權益	15	(50,033)	(32,451)
<b>權益總額</b>			
		<b>237,724</b>	292,107

第82至192頁的綜合財務報表於二零二五年三月二十八日經董事會批准及授權發佈，並由下列人士代表簽署。

張鐵偉  
董事

李斌  
董事

# 綜合權益變動表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔									
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	盈餘公積 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於二零二三年一月一日	4,420	468,566	321,656	56,997	30,988	15,448	(541,036)	357,039	(20,182)	336,857
年內虧損	-	-	-	-	-	-	(33,421)	(33,421)	(12,269)	(45,690)
其他全面收益/(虧損):										
其後將不會重新分類至損益的項目:										
本公司財務報表貨幣換算	-	-	-	-	-	18,192	-	18,192	-	18,192
其後可能重新分類至損益的項目:										
境外業務的貨幣換算差額	-	-	-	-	-	(17,945)	-	(17,945)	-	(17,945)
其他全面收益	-	-	-	-	-	247	-	247	-	247
全面收益/(虧損)總額	-	-	-	-	-	247	(33,421)	(33,174)	(12,269)	(45,443)
與擁有人之交易										
出資及分派										
修訂及償還可換股債券	-	-	(990)	-	-	-	990	-	-	-
以權益結算以股份為基礎的付款	-	-	693	-	-	-	-	693	-	693
與擁有人之交易總額	-	-	(297)	-	-	-	990	693	-	693
於二零二三年十二月三十一日	4,420	468,566	321,359	56,997	30,988	15,695	(573,467)	324,558	(32,451)	292,107
於二零二四年一月一日	4,420	468,566	321,359	56,997	30,988	15,695	(573,467)	324,558	(32,451)	292,107
年內虧損	-	-	-	-	-	-	(39,117)	(39,117)	(17,582)	(56,699)
其他全面收益/(虧損):										
其後將不會重新分類至損益的項目:										
本公司財務報表貨幣換算	-	-	-	-	-	12,070	-	12,070	-	12,070
其後可能重新分類至損益的項目:										
境外業務的貨幣換算差額	-	-	-	-	-	(11,310)	-	(11,310)	-	(11,310)
其他全面收益	-	-	-	-	-	760	-	760	-	760
全面收益/(虧損)總額	-	-	-	-	-	760	(39,117)	(38,357)	(17,582)	(55,939)
與擁有人之交易										
出資及分派										
行使購股權時發行股份	1	98	-	-	-	-	-	99	-	99
贖回可換股債券時轉移	-	-	(3,942)	-	-	-	3,942	-	-	-
以權益結算以股份為基礎的付款	-	-	1,457	-	-	-	-	1,457	-	1,457
與擁有人之交易總額	1	98	(2,485)	-	-	-	3,942	1,556	-	1,556
於二零二四年十二月三十一日	4,421	468,664	318,874	56,997	30,988	16,455	(608,642)	287,757	(50,033)	237,724



## 綜合現金流量表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
<b>經營活動</b>			
經營所得現金	10(b)	<b>28,815</b>	9,352
已付所得稅		-	(1)
<b>經營活動所得現金淨額</b>		<b>28,815</b>	9,351
<b>投資活動</b>			
購買物業、廠房及設備之付款		<b>(546)</b>	(1,087)
已收利息		<b>2,225</b>	1,901
<b>投資活動所得現金淨額</b>		<b>1,679</b>	814
<b>融資活動</b>			
已付利息		<b>(13,736)</b>	(9,528)
已付租賃租金的資本及利息部分	10(c)	<b>(2,115)</b>	(1,860)
銀行及其他借款所得款項	10(c)	<b>57,550</b>	53,479
發行股份所得款項		<b>99</b>	-
償還銀行及其他借款	10(c)	<b>(51,109)</b>	(50,701)
償還可換股債券	10(c)	<b>(25,480)</b>	(18,740)
<b>融資活動所用現金淨額</b>		<b>(34,791)</b>	(27,350)
現金及現金等價物減少淨額		<b>(4,297)</b>	(17,185)
於報告期初的現金及現金等價物		<b>13,036</b>	29,981
外匯匯率影響		<b>16</b>	240
於報告期末的現金及現金等價物		<b>8,755</b>	13,036

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

## 公司資料

中國金融發展(控股)有限公司(「本公司」)於開曼群島註冊成立為一間獲豁免有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。其註冊辦事處地址為Fourth Floor, One Capital Place, P.O. Box 847, Grand Cayman, KY1-1103, Cayman Islands，及其根據《公司條例》第16部登記的香港主要營業地點為香港灣仔皇后大道東28號金鐘匯中心6樓604室。

本公司之主要業務為投資控股。其附屬公司的主要業務為i)於中華人民共和國(「中國」)提供擔保、融資租賃、保理服務及顧問服務；ii)於中國銷售市場生豬及提供養殖服務；及iii)於境外從事儲能系統貿易。本公司及其附屬公司統稱為「本集團」。

## 1. 會計政策

### (a) 合規聲明

該等綜合財務報表已根據香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)包括香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的所有適用的香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋、香港公認會計原則及遵照《公司條例》的披露規定編製。該等綜合財務報表亦遵守聯交所證券上市規則(「上市規則」)的適用披露條文。

本集團採納的主要會計政策的概述載列於下文。

### (b) 持續經營

考慮到董事所編製的涵蓋自二零二四年十二月三十一日起不少於十二個月期間的本集團的現金流量預測並計及自本公司控股股東Expert Depot Limited(其有充足的財務資源提供有關支持)獲得的支持函件，董事認為本集團將有充足的營運資金供其業務運營並可於其財務責任到期時支付其財務責任。因此，董事認為其按持續經營基準編製本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的綜合財務報表屬適當。

### (c) 綜合財務報表編製基準

該等綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，除另有說明外，所有價值均四捨五入至最接近的千位。

## 1. 會計政策(續)

### (c) 綜合財務報表編製基準(續)

除以下按公允價值列賬的資產及負債外，編製該等綜合財務報表所採用計量基準為歷史成本(如下文所載會計政策所詮釋)：

- 債務及股本證券投資(見綜合財務報表附註1(g))；
- 衍生金融工具(見綜合財務報表附註1(h))；及
- 生物資產(見綜合財務報表附註1(l))。

### (d) 會計政策變動

該等綜合財務報表之編製基準與二零二三年綜合財務報表所採納之會計政策一致，惟採納下列與本集團有關並於本年度生效之新訂／經修訂香港財務報告準則除外：

香港會計準則第1號的修訂	將負債分類為流動或非流動
香港會計準則第1號的修訂	附帶契諾的非流動負債
香港詮釋第5號的修訂	呈列財務報表－借款人對包含按要求償還條款之定期貸款之分類
香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號的修訂	供應商融資安排
香港財務報告準則第16號的修訂	售後租回的租賃負債

#### **香港會計準則第1號的修訂：將負債分類為流動或非流動**

該等修訂旨在透過幫助公司釐定綜合財務狀況表中具有不確定結算日期的債務及其他負債是否應分類為流動(於一年內到期或可能到期結算)或非流動，以提高應用有關規定的一致性。對於公司可透過將其轉換為權益進行結算的債務，該等修訂亦澄清了分類規定。

採納該等修訂不會對綜合財務報表產生任何重大影響。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

## 1. 會計政策(續)

### (d) 會計政策變動(續)

#### **香港會計準則第1號的修訂：附帶契諾的非流動負債**

該等修訂訂明，於報告日期後應遵守的契諾不會影響在報告日期將債務分類為流動債務或非流動債務。取而代之，該修訂要求公司須於綜合財務報表附註中披露有關該等契諾的資料。

採納該等修訂不會對綜合財務報表產生任何重大影響。

#### **香港詮釋第5號的修訂：呈列財務報表－借款人對包含按要求償還條款之定期貸款之分類**

由於上述香港會計準則第1號的修訂，對本詮釋進行了修訂，以使相應的措詞保持一致且結論不變。

採納該等修訂不會對綜合財務報表產生任何重大影響。

#### **香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號的修訂：供應商融資安排**

該等修訂引入了新的披露要求以提高供應商融資安排的透明度，並揭示其對企業負債、現金流量及流動性風險的影響。

採納該等修訂不會對綜合財務報表產生任何重大影響。

#### **香港財務報告準則第16號的修訂：售後租回的租賃負債**

該等修訂要求賣方－承租人隨後以不確認與其保留的使用權有關的任何損益金額的方式釐定售後租回產生的租賃付款。新規定不會阻礙賣方－承租人於損益中確認與部分或全部終止租賃有關的任何收益或虧損。

採納該等修訂不會對綜合財務報表產生任何重大影響。

## 1. 會計政策(續)

### (e) 附屬公司及非控股權益

附屬公司乃由本集團控制的實體。倘本集團因參與實體而享有或有權取得可變回報，並且有能力透過其對該實體的權力影響該等回報，則本集團控制該實體。於評估本集團是否有權力時，僅考慮實質權利(由本集團及其他方持有)。

於附屬公司的投資自控制權開始當日計入綜合財務報表，直至控制權終止當日為止。集團內結餘、交易及現金流量以及集團內交易所產生的任何未實現溢利於編製綜合財務報表時已全數抵銷。集團內交易所產生的未變現虧損則僅在無出現減值跡象的情況下以與抵銷未變現溢利相同的方法予以抵銷。

非控股權益是指並非由本公司直接或間接應佔的附屬公司股權，且本集團並無就此與相關權益持有人協定任何額外條款而導致本集團整體須就該等權益承擔符合金融負債定義的合約責任。就各項業務合併而言，本集團可選擇按公允價值或按其佔附屬公司的可識別資產淨值的比例計量任何非控股權益。

非控股權益計入綜合財務狀況表之權益內，與本公司權益股東應佔權益分開呈列。於本集團業績內，非控股權益於綜合損益表以及綜合損益及其他全面收益表呈列為非控股權益與本公司權益股東於年內損益總額及全面收益總額中作出的分配。

本集團於附屬公司的權益變動如不導致喪失控制權，將作權益交易核算，惟權益中的控股權益與非控股權益應予調整以反映相關權益的變動，惟不會對商譽作出調整，且不會確認任何損益。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

## 1. 會計政策(續)

### (e) 附屬公司及非控股權益(續)

倘本集團失去一家附屬公司控制權，則以出售該附屬公司全部股權入賬，產生之損益於損益確認。任何在喪失控制權之日仍保留之該前附屬公司權益按公允價值確認，而此金額被視為初始確認金融資產之公允價值，或(如適用)初始確認於聯營公司或合營企業的投資之成本。

於本公司之財務狀況表內，除分類為持作待售(或被納入分類為持作待售之出售組別)之投資外，於附屬公司的投資乃按成本減去減值虧損列賬。

### (f) 聯營公司

聯營公司乃指一家本集團或本公司對其管理包括財務及營運政策制定之參與有重大影響(但非操控或聯合操控其管理)之實體。

於一間聯營公司之投資按權益法於綜合財務報表入賬，除非該投資分類為持作出售(或計入分類為持作出售之出售組別)。根據權益法，投資初始按成本入賬，並按本集團應佔被投資公司於收購當日可識別資產淨值的公允價值超逾投資成本的部分(如有)作出調整。投資成本包括購買價、直接歸屬於收購投資的其他成本以及構成本集團股權投資一部分的任何於聯營公司的直接投資。其後，就本集團應佔被投資公司之資產淨值及有關投資的任何減值虧損的收購日後變動對投資作出調整。於各報告日期，本集團評估是否存在投資減值的客觀證據。收購當日出於成本的任何部分、本集團於年內應佔聯營公司收購後的稅後業績以及任何減值虧損於損益中確認，而本集團應佔聯營公司其他全面收益的收購後除稅後項目乃於其他全面收益中確認。

當本集團應佔聯營公司之虧損超出其權益時，本集團之權益將減至零，除非本集團已承擔法律或推定責任，或代表聯營公司作出付款，否則將不再確認進一步虧損。就此而言，本集團的權益為根據權益法計算的投資賬面值，連同實質上構成本集團於聯營公司的投資淨額一部分的任何其他長期權益(於應用預期信貸虧損模式於該等其他長期權益(如適用)後)。



## 1. 會計政策(續)

### (f) 聯營公司(續)

本集團與其聯營公司間之交易所產生之未變現損益，乃以本集團於聯營公司之權益為限予以對銷，除非未變現虧損提供已轉讓資產之減值跡象，在此情況下，則該等未變現虧損乃即時於損益中確認。

倘於聯營公司的投資變為於合營企業的投資或出現相反情況，則不會重新計量保留權益。相反，此投資將繼續按權益法入賬。

於所有其他情況下，倘本集團對聯營公司不再發揮重大影響，則有關交易將入賬列為出售於該聯營公司之全部權益，而因此產生的損益將於損益確認。於喪失重大影響或共同控制當日仍保留於前被投資公司的任何權益乃按公允價值確認，而該金額將被視為一項金融資產於初始確認時的公允價值。

於本公司的財務狀況表內，於聯營公司的投資按成本減減值虧損列賬，惟彼等分類為持作出售則除外。

### (g) 商譽

商譽指：

- (i) 所轉讓代價的公允價值、於被收購方的任何非控股權益數額及本集團以往持有被收購方股本權益的公允價值三者合計；超過
- (ii) 被收購方可識別資產及負債於收購當日計量的公允價值淨額。

當(ii)較(i)大時，差額即時於損益確認為議價收購收益。

商譽按成本減累計減值虧損列賬。業務合併產生之商譽分配至預期可自合併之協同效應獲益之各現金產生單位或現金產生單位組合，並每年進行減值測試。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

## 1. 會計政策(續)

### (h) 對債務及股本證券的其他投資

本集團有關債務及股本證券投資(於附屬公司及聯營公司的投資除外)的政策載列如下。

債務及股本證券的投資於交易日確認／終止確認。除該等按公允價值計入損益(「公允價值計入損益」)計量的投資外(其交易成本直接於損益確認)，投資初始按公允價值加直接應佔交易成本列賬。該等投資其後視乎其分類而按下列方式入賬。

#### (i) 股權投資以外的投資

本集團所持有非股權投資分類至下列其中一個組別：

- 按攤銷成本，倘持有投資的目的為收取合約現金流量，即純粹為獲得本金及利息付款。投資的利息收益採用實際利率法計算。
- 按公允價值計入其他全面收益(「按公允價值計入其他全面收益」)(可劃轉)，倘投資的合約現金流量僅包括本金及利息付款，且投資乃於其目的為同時收取合約現金流量及出售的業務模式中持有。公允價值變動於其他全面收益確認，而預期信貸虧損、利息收益(採用實際利率法計算)及匯兌損益則於損益確認。於終止確認投資時，於其他全面收益累計的金額由權益轉入損益。
- 按公允價值計入損益，倘投資不符合按攤銷成本計量或按公允價值計入其他全面收益(可劃轉)的標準。投資的公允價值變動(包括利息)於損益確認。

1. 會計政策(續)

(h) 對債務及股本證券的其他投資(續)

(iii) 股權投資

於股本證券的投資分類為按公允價值計入損益，除非股權投資並非持作買賣用途，且於初始確認投資時，本集團不可撤銷地選擇指定投資為按公允價值計入其他全面收益(不可劃轉)，以致公允價值的後續變動於其他全面收益確認。該選擇乃按個別工具基準作出，惟僅可於該投資從發行人角度而言符合權益定義時作出。於作出有關選擇後，於其他全面收益累計的金額繼續保留於公允價值儲備(不可劃轉)，直至投資被出售為止。出售時，於公允價值儲備(不可劃轉)累計的金額轉撥至保留盈利。該金額並不透過損益重新歸入。來自股本證券投資(不論分類為按公允價值計入損益或按公允價值計入其他全面收益)的股息，均於損益確認為其他收益。

(i) 衍生金融工具

衍生金融工具按公允價值確認。於各報告期末，公允價值重新計量。公允價值重新計量產生的收益或虧損立即於損益確認，惟符合現金流量對沖會計條件或用作對境外經營的淨投資套期的衍生工具除外，在此情況下，所產生的任何收益或虧損須依據套期項目的性質確認。

(j) 物業、廠房及設備

以下物業、廠房及設備項目按成本減累計折舊及減值虧損列賬：

- 由本集團並非物業權益的註冊擁有人的永久業權或租賃物業租賃產生的使用權資產；及
- 廠房和設備的項目，包括租賃相關廠房和設備所產生的使用權資產。

在建工程按成本減累計減值虧損入賬。成本包括於建築及安裝期內撥充資本的建築的直接成本。當為準備資產以供作擬定用途之絕大部分活動完成時，該等成本停止撥充資本，而在建工程則轉撥至物業、廠房及設備。在建工程無需作折舊撥備，直至其完成及準備作其擬定用途。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

## 1. 會計政策(續)

### (j) 物業、廠房及設備(續)

報廢或出售設備項目產生的收益或虧損釐定為出售所得款項淨額與項目賬面值之間的差額，並於報廢或出售日在損益內確認。

設備項目的折舊將其成本減去其估計剩餘價值(如有)，按照下列估計可使用年期採用直線法計算而攤銷：

- 汽車	四至五年
- 辦公及其他設備	三至五年
- 豬場及其他樓宇	二十年
- 為自用而租賃的其他物業	五至二十八年
- 裝修	五至二十八年

倘物業、廠房及設備項目的部分有不同可使用年期，該項目的成本須在各部分間按合理基準分配，而各部分須分別計提折舊。資產及其剩餘價值的可使用年期(如有)須每年檢討。

### (k) 租賃資產

本集團於合約初始評估有關合約是否屬租賃或包含租賃。倘合約為換取代價而給予在一段期間內控制已識別資產使用的權利，則該合約為租賃或包含租賃。當客戶有權指示可識別資產的用途以及從該用途中獲得絕大部分經濟利益時，即表示擁有控制權。

#### (i) 作為承租人

倘合約包含租賃部分及非租賃部分，本集團已選擇不分離所有租賃的非租賃部分，並將各租賃部分及相關非租賃部分作為單一租賃部分列賬。

於租賃開始日期，本集團確認使用權資產及租賃負債，惟租賃期為12個月或以下的短期租賃及低價值資產租賃(就本集團而言主要為手提電腦及辦公室傢俱)除外。當本集團就低價值資產訂立租賃時，本集團按每個租賃基準決定是否將租賃資本化。與未資本化租賃相關的租賃付款於租賃期內按系統基準確認為費用。

1. 會計政策(續)

(k) 租賃資產(續)

(i) 作為承租人(續)

倘租賃已資本化，則租賃負債初步按租賃期內應付租賃付款的現值確認，並使用租賃中隱含的利率貼現，或倘該利率無法輕易釐定，則使用相關增量借款利率。初始確認後，租賃負債按攤銷成本計量，利息開支採用實際利率法計算。不取決於一項指數或比率的可變租賃付款額不包括在租賃負債的計量，因此於發生的會計期間扣自損益。

於租賃撥充資本時確認之使用權資產初步按成本計量，其中包括租賃負債之初步金額加上於開始日期或之前作出之任何租賃付款，以及產生之任何初步直接成本。於適用情況下，使用權資產成本亦包括拆除及移除相關資產或恢復相關資產或該資產所在地之估計成本，並貼現至其現值，再減去任何已收租賃優惠。

使用權資產其後按成本減累計折舊及減值虧損列賬。

可退還租賃保證金的初始公允價值根據適用於按攤銷成本列賬的債務投資的會計政策與使用權資產單獨列賬。初始公允價值與保證金面值之間的任何差額作為所作出的額外租賃付款列賬並計入使用權資產成本。

當指數或利率變動引致未來租賃付款變動，或本集團根據剩餘價值擔保預期應付款項之估計有變，或當重新評估本集團是否將合理確定行使購買、延期或終止選擇權而產生變動，則會重新計量租賃負債。當租賃負債以此方式重新計量，就使用權資產之賬面值作出相應調整，或倘使用權資產之賬面值減至零，則於損益入賬。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

## 1. 會計政策(續)

### (k) 租賃資產(續)

#### (i) 作為承租人(續)

當租賃範圍或租賃合約中原先並無規定的未作為單獨租賃列賬的租賃代價發生變動時，亦對租賃負債進行重新計量。在此情況下，採用於變生效日期的經修正貼現率基於經修正的租賃付款及租賃期限對租賃負債進行重新計量。

於綜合財務狀況表，長期租賃負債的即期部分釐定為應於報告期後12個月內結算的合約付款的現值。

#### (ii) 作為出租人

倘本集團作為出租人，其於租賃開始時釐定各租賃為融資租賃或經營租賃。倘租賃轉移絕大部分相關資產所有權附帶之風險及回報予承租人，則該租賃被分類為融資租賃。否則，該租賃分類為經營租賃。

如合約包含租賃和非租賃部分，本集團按相對獨立售價基準將合約代價分配至各個部分。

### (l) 信貸虧損及資產減值

#### (i) 金融工具及租賃應收款項的信貸虧損

本集團於以下項目就預期信貸虧損(預期信貸虧損)確認虧損撥備：

- 按攤銷成本計量的金融資產(包括現金及現金等價物、貿易應收款項及其他應收款項，包括為收取合約現金流量(僅代表本金及利息付款)而持有的授予聯營公司之貸款)；及
- 租賃應收款項。

按公允價值計量的其他金融資產(包括債券基金單位、股本及債務證券以及按公允價值計入損益的衍生金融資產、指定為按公允價值計入其他全面收益的股本證券(不可劃轉)及衍生金融資產)毋須進行預期信貸虧損評估。



1. 會計政策(續)

(I) 信貸虧損及資產減值(續)

(i) 金融工具及租賃應收款項的信貸虧損(續)

預期信貸虧損的計量

預期信貸虧損為對金融工具預期年期信貸虧損之概率加權估計(即所有現金差額的現值)。

就金融資產而言，信貸虧損為根據合約應付予實體合約現金流量與實體預計收取的現金流量之間的差額現值。

就未提取之貸款承擔而言，預期現金不足額按(i)在貸款承擔持有人提取貸款之情況下應付本集團之合約現金流量與(ii)在貸款被提取之情況下本集團預期收取之現金流量之差額計量。

倘貼現的影響重大，預期現金差額將使用以下貼現率貼現：

- 固定利率金融資產以及貿易及其他應收款項：初始確認時釐定之實際利率或其近似值；
- 浮動利率金融資產：當前實際利率；
- 租賃應收款項：計量租賃應收款項時使用的貼現率；

估計預期信貸虧損時所考慮的最長期間為本集團承受信貸風險的最長合約期間。

於計量預期信貸虧損時，本集團會考慮在無需付出過多成本或努力下即可獲得的合理可靠資料。此項包括有關過往事件、現時狀況及未來經濟狀況預測的資料。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

## 1. 會計政策(續)

### (I) 信貸虧損及資產減值(續)

#### (i) 金融工具及租賃應收款項的信貸虧損(續)

##### 預期信貸虧損的計量(續)

預期信貸虧損按以下方式之一計量：

- 12個月預期信貸虧損：指報告日期後12個月內可能發生的違約事件而導致的預期虧損；及
- 整個存續期預期信貸虧損：指適用預期信貸虧損模式的項目在預計存續期內所有可能發生的違約事件而導致的預期虧損。

本集團對滿足下列情形的金融工具按照相當於未來12個月內預期信貸虧損的金額計量其虧損撥備，對其他金融工具按照相當於存續期內預期信貸虧損的金額計量其虧損撥備。

- 該金融工具於報告日具有較低的信貸風險；或
- 該金融工具的信貸風險自初始確認後並未顯著增加。

貿易應收款項及租賃應收款項之虧損撥備一般按等同於整個存續期的預期信貸虧損的金額計量。於報告日期，該等金融資產的預期信貸虧損乃根據本集團的歷史信貸虧損經驗使用提列矩陣進行評估，根據債務人的特定因素及對當前及預計一般經濟狀況的評估進行調整。

至於所有其他金融工具，本集團會以相等於12個月的預期信貸虧損金額確認虧損撥備，除非自初始確認後該金融工具的信貸風險大幅上升，在此情況下，虧損撥備會以整個存續期的預期信貸虧損金額計量。

## 1. 會計政策(續)

### (I) 信貸虧損及資產減值(續)

#### (i) 金融工具及租賃應收款項的信貸虧損(續)

##### 信貸風險大幅上升

評估金融工具(包括一項貸款承擔)的信貸風險自初始確認以來有否大幅上升時，本集團會比較於報告日期及於初始確認日期評估的金融工具發生違約的風險。作出重新評估時，本集團認為，倘(i)借款人不大可能在本集團無追索權採取變現抵押(如持有)等行動的情況下向本集團悉數支付其信貸債務；或(ii)金融資產逾期30天，則構成違約事件。本集團會考慮合理有據的定量及定性資料，包括過往經驗及在無需付出過多成本或努力下即可獲得的前瞻性資料。

具體而言，評估信貸風險自初始確認以來有否大幅上升時會考慮以下資料：

- 未能按合約到期日支付本金或利息；
- 金融工具外部或內部評級(如可獲取)實際或預期顯著惡化；
- 債務人經營業績的實際或預期顯著惡化；
- 現存的或預期的技術、市場、經濟或法律環境變化，並將對債務人對本集團的還款能力產生重大不利影響；
- 信用利差大幅增加；

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

## 1. 會計政策(續)

### (I) 信貸虧損及資產減值(續)

#### (i) 金融工具及租賃應收款項的信貸虧損(續)

信貸風險大幅上升(續)

- 交易對手的業務、財務及經濟狀況發生重大不利變動；
- 申請寬限期或債務重組；
- 對交易對手經營狀況有不利影響的重大變化；
- 減抵押品價值；及
- 出現現金流／流動性問題的早期跡象，例如應付款項／償還擔保的延遲付款。

儘管如此，倘金融工具被釐定為於報告日期具有低信貸風險，本集團將假設金融工具之信貸風險自初步確認起並無顯著增加。

取決於金融工具之性質，對信貸風險大幅上升之評估乃按個別基準或共同基準進行。倘評估為按共同基準進行，金融工具則按共同的信貸風險特徵(如逾期狀況及信貸風險評級)進行分組。

預期信貸虧損在每個報告日被重新計量以反映自初始確認以來金融工具信貸風險的變化。預期信貸虧損金額的任何變動均於損益中確認為減值損益。本集團確認所有金融工具的減值損益，並通過虧損撥備賬對其賬面值進行相應調整，惟按公允價值計入其他全面收益(「按公允價值計入其他全面收益」)的債務投資(可劃轉)除外，其虧損撥備在其他全面收益中確認及於公允價值儲備中累計(可劃轉)。

1. 會計政策(續)

(I) 信貸虧損及資產減值(續)

(i) 金融工具及租賃應收款項的信貸虧損(續)

「違約」及「已發生信貸減值資產」的定義

當金融工具符合以下一項或多項條件時，本集團將該金融資產界定為已發生違約，其標準與已發生信貸減值資產的定義一致。

金融資產逾期90天以上。

交易對手方滿足「難以還款」的標準，表明交易對手方發生重大財務困難，包括：

- 交易對手方長期處於寬限期；
- 交易對手方身故；
- 交易對手方破產；
- 交易對手方違反(一項或多項)債務人須遵守的合約條款；
- 交易對手方面臨財務困難導致相關金融資產的活躍市場消失；
- 債權人由於對方面臨財務困難而作出讓步；
- 交易對手方很可能破產；
- 於收購資產時獲得較高折扣，而資產於收購時已產生信貸虧損。

上述標準適用於本集團所有的金融工具，且與內部信貸風險管理所採用的「違約」定義一致。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

## 1. 會計政策(續)

### (I) 信貸虧損及資產減值(續)

#### (i) 金融工具及租賃應收款項的信貸虧損(續)

##### 低信貸風險

如有下列情況，金融工具會被釐定為具有低信貸風險：

- (i) 其具低違約風險；
- (ii) 借款人有強大實力履行其近期合約現金流量責任；及
- (iii) 較長遠的經濟及營商條件的不利變動可能(但不一定)會減低借款人履行其合約現金流量責任的能力。

本集團的其他應收款項以及現金及現金等價物釐定為具有低信貸風險。

##### 預期信貸虧損的簡化方法

就無重大融資成分或本集團就其應用實際權宜方法不將重大融資成分入賬的貿易應收款項而言，本集團採用簡化方法計量預期信貸虧損。本集團於各報告日期根據整個存續期預期信貸虧損確認虧損撥備，並根據其歷史信貸虧損經驗建立撥備矩陣，並就債務人特定前瞻性因素及經濟環境作出調整。

##### 撤銷政策

若日後實際上不可收回款項，則會撤銷(部分或全部)金融資產或合約資產的總賬面值。該情況通常出現在本集團確定債務人沒有資產或可產生足夠現金流量的收益來源來償還應撤銷的金額。

隨後收回先前撤銷之資產於收回期間在損益中確認為減值撥回。



## 1. 會計政策(續)

### (I) 信貸虧損及資產減值(續)

#### (ii) 已發出融資擔保的信貸虧損

已發出之融資擔保初步按公允價值確認，乃參照類似服務在公平磋商交易所收取之費用(如可獲得有關資料)而釐定，或參照息差釐定，方法是以貸方在接受擔保之情況下實際收取之利率與貸方在不接受擔保之情況下原本收取之估計利率作比較(如有關資料能可靠地估計)。倘已就或應就作出擔保收取代價，則該代價會根據本集團適用於該類資產的政策進行確認。倘有關代價尚未收取或應予收取，即時開支於損益中確認。

初始確認後，初始確認為遞延收益的金額在擔保期內在損益中攤銷為已發行融資擔保的收益。

本集團監察特定債務人違約的風險，並當融資擔保的預期信貸虧損確定為高於擔保的賬面值金額(即初始確認金額減累計攤銷)時確認撥備。

為釐定預期信貸虧損，本集團會考慮特定債務人自擔保發出以來的違約風險變動情況。一般情況下僅計量12個月內的預期信貸虧損，除非特定債務人的違約風險自擔保發出以來顯著增加，於該情況下則計量整個存續期的預期信貸虧損。

由於本集團根據已擔保工具條款在特定債務人違約情況下僅須作出付款，預期信貸虧損乃根據就產生信貸虧損向持有人作出補償的預期付款，扣減本集團預期從擔保持有人、特定債務人或任何其他人士收取的任何款項估計。有關款項隨後使用就現金流量特定風險作出調整的當前無風險利率折現。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

## 1. 會計政策(續)

### (i) 信貸虧損及資產減值(續)

#### (iii) 其他非流動資產減值

於各報告期末審閱內部及外部資料來源，以確定下列資產有否出現減值跡象，或先前確認的減值虧損是否不再存在或可能已經減少(商譽的情況則除外)：

- 物業、廠房及設備，包括使用權資產(按重估金額列賬的物業除外)；
- 商譽；及
- 本公司財務狀況表中於附屬公司及聯營公司的投資。

倘存在任何該等跡象，則將對資產的可收回金額進行估計。除此之外，對於商譽、不可供使用的無形資產及具有無限可使用年期的無形資產，其可收回數額則按年以其有否減值跡象而作出估計。

- 計算可收回金額

資產的可收回金額為其公允價值減去出售成本與使用價值兩者之間的較高者。在評估使用價值時，會按反映當時市場對貨幣的期間價值及資產特定風險評估的稅前貼現率，將估計未來現金流量折現至其現值。倘資產所產生的現金流入大致上不能獨立於其他資產所產生的現金流入，則以能獨立產生現金流入的最小資產組別(即現金產生單位)來釐定可收回金額。企業資產的賬面值部分(例如總部大樓)乃分配至個別現金產生單位(倘可按合理及一致基準作出分配)或分配至最小組別現金產生單位(倘非如此)。

1. 會計政策(續)

(I) 信貸虧損及資產減值(續)

(iii) 其他非流動資產減值(續)

— 確認減值虧損

當資產或其所屬現金產生單位之賬面值超過其可收回金額，即會於損益中確認減值虧損。

就現金產生單位確認的減值虧損，乃首先以減少分配至現金產生單位(或單位組別)的任何商譽的賬面值，之後按比例分配以減少單位(或單位組別)內其他資產的賬面值，惟資產之賬面值不得減少至低於其個別公允價值減出售成本(如可計量)或使用價值(如可釐定)。

— 減值虧損撥回

就商譽以外的資產而言，倘用於釐定可收回金額的估計出現有利變動，則撥回減值虧損。商譽的減值虧損不會撥回。

減值虧損撥回以假定過往年度並未確認減值虧損的情況下可能釐定該資產的賬面值為限。減值虧損之撥回在確認撥回的年度計入損益。

(iv) 中期財務報告及減值

根據上市規則，本集團須根據香港會計準則第34號就財政年度首六個月編製中期財務報告。本集團在中期期末採用了在財政年度終結時會採用的相同減值評估、確認和回撥準則(見綜合財務報表附註1(k)(i)、(ii)及(iii))。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

## 1. 會計政策(續)

### (m) 生物資產

本集團的生物資產主要為處於不同發育階段的生豬，包括豬仔、保育豬及育成豬，其分類為流動資產。生物資產亦包括飼養庫存及農產品，其分類為非流動資產。

生豬及飼養庫存於初始確認時及各報告期末按公允價值減出售成本計量。

農產品按總生產成本計量，該等成本包括種植、除草、肥料及與農產品直接相關的成本，該等成本與已資本化的生物資產的開發相關。

任何初始確認時及因公允價值變動減出售成本產生的收益或虧損於該等收益或虧損產生期間於損益內扣除。

銷售生物資產的成本為出售或處置該資產直接產生的增量成本，不包括財務成本及所得稅。

### (n) 存貨

本集團的存貨包括飼料、藥物及疫苗。

存貨按成本及可變現淨值中的較低者列賬。存貨成本包括所有購買成本、轉換成本及使存貨達到其目前地點及現狀所產生的其他支出。存貨成本採用先進先出法計算。

可變現淨值指正常業務過程中的估計售價減進行銷售所需的估計成本。

## 1. 會計政策(續)

### (o) 貿易及其他應收款項

當及僅當本集團成為工具合約條文的訂約方時按交易日基準確認應收款項。

應收款項於且僅於：(i)本集團對應收款項產生的未來現金流的合約權利屆滿時或(ii)本集團轉讓應收款項及(a)本集團已轉移應收款項擁有權的絕大部分風險及回報；或(b)本集團既無轉移亦無保留該項應收款項擁有權的絕大部分風險及回報，但並無保留該項應收款項之控制權時取消確認。

不包括重大融資部分的貿易應收款項初始按其交易價計量。包括重大融資部分的貿易應收款項及其他應收款項初始按公允價值加交易成本計量。所有應收款項隨後以實際利率法及包括信貸虧損撥備按攤銷成本列賬(見綜合財務報表附註1(k)(i))。

### (p) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行存款及現金、存放於銀行及其他金融機構的活期存款、由律師持有以支付短期現金承擔的物業預售所得款項，以及短期高流動性的投資，這些投資可即時換算為已知的現金數額，且須承受的價值變動風險甚小，並在收購後三個月內到期。就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物亦包括須按要求償還並構成本集團現金管理組成部分的銀行透支。

### (q) 其他應付款項

當及僅當本集團成為工具合約條文的訂約方時確認其他應付款項，且當及僅當應付款項獲消除(即相關合約訂明的義務解除、註銷或屆滿)時終止確認。

其他應付款項初始按公允價值確認。初始確認後，其他應付款項按攤銷成本列賬，惟倘貼現影響並不重大，則按成本列賬。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

## 1. 會計政策(續)

### (r) 計息借款

計息借款初始按公允價值減交易成本計量。於初始確認後，計息借款以實際利率法按攤銷成本列賬。利息開支乃根據本集團的借貸成本會計政策確認。借貸成本於產生期間支銷。

### (s) 可換股債券

#### *附有權益部分的可換股債券*

如果持有人有權選擇將可換股債券轉換成普通股，而且轉換時就固定金額現金或其他金融資產所發行固定數目的股份，這些債券便會列作複合金融工具，即其包含負債部分和權益部分。

初始確認時，可換股債券的負債部分乃以類似不可換股工具當前市場利率折現的未來利息及本金付款為基礎，以公允價值計量。權益部分為整體可換股債券初始公允價值與負債部分初始公允價值之間的差額。發行複合金融工具的相關交易成本乃按所得款項的分配比例分配至負債及權益部分。

負債部分會隨後以攤銷成本記賬。就負債部分在損益中確認的利息支出以實際利率法計算。權益部分未重新計量及在資本儲備中確認，直至債券被轉換為止。

倘債券被轉換，資本儲備及負債部分的賬面值於轉換時轉入股本及股份溢價，作為已發行股份的代價。



## 1. 會計政策(續)

### (t) 僱員福利

#### (i) 短期僱員福利

工資、年度花紅、帶薪年假及非貨幣福利成本於僱員提供相關服務年度內累計。倘推延付款或結算且影響重大時，則按有關金額的現值列賬。

#### (ii) 界定供款計劃

根據中國相關法律及法規，本集團的中國附屬公司已為僱員參加定額供款，如基本退休金計劃、住房公積金、基本醫療保險、失業保險、工傷保險及生育保險。本集團按基於政府機構所規定的數額計算的適用比率向上述計劃作出供款。供款按應計基準於損益內扣除。

本集團亦根據強制性公積金計劃條例(「強積金計劃」)的規則及條例為所有香港僱員參與退休金計劃，此乃定額供款退休計劃。強積金計劃供款乃根據最低法定供款規定，即合資格僱員相關總收入的5%。該退休金計劃的資產與本集團的資產有所區分，由獨立管理基金持有。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

## 1. 會計政策(續)

### (t) 僱員福利(續)

#### (iii) 股份支付

授予僱員之股份或購股權之公允價值乃確認為僱員成本，而權益內之資本儲備則相應增加。公允價值於授出日期使用適當的估值技術計量，並考慮授出購股權時的條款及條件。倘僱員需符合歸屬條件方可無條件獲授股份或購股權，股份或購股權之估計公允價值總額將於歸屬期間攤分，並已考慮股份或購股權歸屬之可能性。

於歸屬期內，將檢討預期歸屬的購股權數目。任何對過往年度確認的累計公允價值所作任何調整將於檢討年度在損益中列支／抵扣，並於資本儲備作出相應調整，惟初始僱員開支符合資格於一項資產中確認除外。在歸屬日，確認為支出之數額將作出調整，以反映歸屬的實際購股權數目(於資本儲備作出相應之調整)，惟因本公司的股份市場價格致使未能達到歸屬條件而引致沒收除外。權益金額於資本儲備確認，直至購股權獲行使(在此情況下將轉入股份溢價賬)或購股權到期屆滿(在此情況下將直接回撥保留溢利內)。

#### (iv) 辭退福利

辭退福利乃於本集團不再能夠取消提供該等福利或本集團確認涉及支付辭退福利的重組成本(以較早者為準)時確認。

### (u) 所得稅

年度所得稅包括即期稅項及遞延稅項資產及負債的變動。即期稅項及遞延稅項資產及負債的變動乃於損益確認，惟與於其他全面收益確認或直接於權益確認的項目有關者則除外，在該等情況下有關稅額分別於其他全面收益確認或直接於權益確認。

即期稅項乃年度應課稅溢利的預期應繳稅項(稅率為於報告期末已頒佈或實質頒佈的稅率)及之前年度應繳稅項的任何調整。

## 1. 會計政策(續)

### (u) 所得稅(續)

遞延稅項資產及負債分別源自可扣稅及應課稅暫時差額，即財務報告的資產及負債的賬面值與其稅基的差額。遞延稅項資產亦源自未動用稅項虧損及未動用稅項抵免。

除若干少數例外情況外，將確認所有遞延稅項負債，以及於可能有日後應課稅溢利供抵銷可動用資產時確認所有遞延稅項資產。可引證確認源自可扣稅暫時差額的遞延稅項資產的日後應課稅溢利，包括撥回現有應課稅暫時差額將產生者，惟有關差額須與相同稅務機關及相同稅務實體有關，並預期在可扣稅暫時差額預計撥回的同一年間或遞延稅項資產所產生稅項虧損可撥回或結轉的期間撥回。倘該等差額與相同稅務機關及相同稅務實體有關，並預期可於動用稅項虧損或抵免期間撥回，則釐定現有應課稅暫時差額是否足以確認源自未動用稅項虧損及抵免的遞延稅項資產時，亦採納相同準則。

確認遞延稅項資產及負債的少數例外情況為該等來自不可用作扣稅的商譽、初始確認資產或負債的暫時差額均不會影響會計或應課稅溢利(惟其並非業務合併的部分)及有關投資至附屬公司的暫時差額，而就應課稅差額而言，本集團會控制回撥的時間且有關差額未必能於可預見未來撥回，或就可扣稅差額而言，除非其將於未來可能撥回。

已確認的遞延稅項金額乃按照資產及負債賬面值的預期變現或清償方式，根據於報告期末已頒佈或實質頒佈的稅率計算。遞延稅項資產及負債不予貼現。

遞延稅項資產的賬面值會於各報告期末進行檢討，並在不再可能產生足夠的應課稅溢利以使用有關的稅務利益時作調減。倘可能存在足夠的應課稅溢利供利用，則任何該等扣減將被撥回。

股息分派產生的額外所得稅於確認支付相關股息負債時確認。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

## 1. 會計政策(續)

### (u) 所得稅(續)

即期稅項結餘及遞延稅項結餘與其變動將分開列示，且不會抵銷。倘本公司或本集團有法定行使權以即期稅項資產抵銷即期稅項負債，且符合下列附帶條件，則即期稅項資產及遞延稅項資產可分別抵銷即期稅項負債及遞延稅項負債：

- 就即期稅項資產及負債而言，本公司或本集團計劃按淨額基準結算，或同時變現該資產及清償該負債；或
- 就遞延稅項資產及負債而言，倘與相同稅務機關就下列其中一項所徵收的所得稅有關：
  - 同一納稅主體；或
  - 不同的納稅主體，而該等實體擬在日後每個預計有大額遞延稅項負債需要清償或大額遞延稅項資產可以收回的期間內，按淨額基準變現即期稅項資產和清償即期稅項負債，或同時變現該資產和清償該負債。

### (v) 已發出擔保

融資擔保是指規定發出人(即擔保人)支付指定款項，以補償擔保的受益人(「持有人」)因某一特定債務人未能根據債務工具的條款償付到期債務而產生的損失的合約。

本集團作出履約擔保及訴訟擔保合約，據此，本集團同意就於協定期間內提供服務、供應貨品或履行責任向與第三方訂立合約的客戶提供擔保。本集團須在特定不確定未來事件的不利影響導致對手方未能交付服務及貨品或履行責任的情況下向擔保持有人作出賠償。

## 1. 會計政策(續)

### (v) 已發出擔保(續)

倘本集團作出擔保，擔保的公允價值會初始確認為擔保負債內的遞延收益。已發出擔保於發出之時的公允價值乃參考類似公平交易下收取的費用(如可獲得有關資料)，或經比較貸方於有擔保下收取的實際利率與於並無擔保下貸方應收取的估計利率(如有關資料可作出可靠估計)後，參考利率差額以其他方式估計而釐定。倘已就或應就作出擔保收取代價，則該代價會根據本集團適用於該類資產的政策進行確認。倘無已收或應收代價，則在初始確認任何遞延收益時在損益內確認為即時開支。

初始確認為遞延收益的擔保公允價值於擔保期內在損益內攤銷為已作出擔保的收益。此外，倘(i)擔保持有人有可能根據擔保要求本集團還款；及(ii)向本集團索償的金額預期超過現時就該擔保於遞延收益列賬的金額(即初始確認的金額)減累計攤銷，則確認撥備。

### (w) 撥備及或有負債

倘本集團因過往事件以致有法律或推定責任，而履行該責任可能致使經濟利益流出，且責任金額能夠可靠估計，則確認撥備。倘貨幣的期間價值屬重大，撥備按履行責任的預計開支的現值列賬。

倘該責任可能不會導致經濟利益流出或責任金額無法可靠估計，則該責任將披露為或有負債，除非經濟利益流出的可能性極微。由一件或多件未來事件是否發生確定是否存在的可能責任，亦會披露為或有負債，除非經濟利益流出的可能性極微。

倘支付撥備所需的部份或全部開支預期將由另一方償付，則任何預期償付款項於大致上另行確認為資產。償付款項所確認金額以撥備賬面值為限。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

## 1. 會計政策(續)

### (x) 收益及其他收益

本集團將其日常業務過程中銷售商品、提供服務或其他人士根據租賃使用本集團資產所產生的收益分類為收益。

收益於產品或服務的控制權按本集團預期有權獲取的承諾代價金額(不包括代表第三方收取的金額)轉移至客戶或承租人有權使用資產時確認。收益為扣除增值稅或其他銷售稅及任何貿易折扣後的金額。

#### (i) 香港財務報告準則第15號範圍內來自客戶合約的收益

##### 確定履約責任

於合約開始時，本集團評估與一名客戶訂立的合約內承諾的貨品或服務，向客戶承諾轉讓以下商品或服務時，則確定為履約責任：

- 個別貨品或服務(或一組貨品或服務)；或
- 一系列大致相同及轉讓予客戶的模式相同的個別貨品或服務。

倘符合以下準則，則承諾予客戶的貨品或服務屬個別：

- (a) 客戶可自其本身的貨品或服務或連同客戶可獲得的其他資源(即貨品或服務能夠獨立識別)中獲益；及
- (b) 本集團向客戶轉讓貨品或服務的承諾可與合約內的其他承諾(即轉讓合約內容上可區分貨品或服務的承諾)單獨區分。



1. 會計政策(續)

(x) 收益及其他收益(續)

(i) 香港財務報告準則第15號範圍內來自客戶合約的收益(續)

收益確認的時間

收益於本集團透過向客戶轉讓承諾貨品或服務(如資產)履行履約責任時(或就此)確認。資產於客戶獲得資產控制權時(或就此)轉讓。

如符合下列任一條件，本集團在一段時間內轉移對貨品或服務的控制權，並因此於一段時間內履行履約義務及確認收入：

- (a) 客戶於本集團履約的同時取得及消耗通過本集團履約提供的利益；
- (b) 本集團的履約行為創造或改良客戶在資產被創造或改良時已控制的資產(例如在建工程)；或
- (c) 本集團的履約行為並未創造一項可被本集團用於替代用途的資產，且本集團有就迄今為止已完成的履約部分收取款項的強制執行權利。

倘於一段時間內未能履行履約責任，則本集團於客戶取得承諾資產的控制權的時間點履行履約責任。於釐定轉移控制權的時間時，本集團考慮控制權的概念以及法定所有權、實體佔有、付款權利、資產所有權的重大風險及回報以及客戶認可等指標。

可變代價

倘合約中承諾之代價包括可變金額(合約變更)，本集團會估計其將有權就向客戶轉讓承諾貨品或服務換取之代價金額。可變代價使用預期價值或最可能金額法(以較佳預測有權獲得的金額者為準)估計。僅當與可變代價相關的不確定因素獲解決，及很有可能不會導致合約已確認的累計收入金額發生重大逆轉的情況下，該估計的可變代價才會被納入交易價格中。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

## 1. 會計政策(續)

### (x) 收益及其他收益(續)

#### (i) 香港財務報告準則第15號範圍內來自客戶合約的收益(續)

##### 所發出融資擔保收益

所發出融資擔保收益於擔保期限內逐步確認。

##### 顧問服務費及養殖服務收益

本集團透過向客戶提供多種諮詢服務及養殖服務收取服務費。

倘滿足以下其中一項條件，本集團將根據期內履約進度確認收益：

- 客戶透過本集團履約取得經濟利益；
- 客戶在履約過程中能夠控制由本集團進行的服務；
- 在履約過程中本集團進行的服務具有不可替代的作用，本集團有權就已完成履約部分收取付款。

顧問服務費及養殖服務收益按產出法隨時間確認。

在其他情況下，本集團在客戶取得相關服務控制權時確認收益。

##### 市場生豬及儲能系統銷售

客戶管有並接納產品時確認收益。倘該等產品為部分履行涵蓋其他貨品及／或服務的合約，則確認收益的金額為合約項下交易總價的合適比例，按照相對獨立售價基準根據合約協定的所有貨品及服務之間分配。

## 1. 會計政策(續)

### (x) 收益及其他收益(續)

#### (ii) 利息收益

利息收益於應計時根據實際利率法確認，採用將金融資產預計年期之估計未來現金收益直接貼現至該金融資產之總賬面值之利率。就按攤銷成本或按公允價值計入其他全面收益(可劃轉)且並無信貸減值的金融資產而言，對其總賬面值應用實際利率。就出現信貸減值的金融資產而言，實際利率應用於資產的攤銷成本(即扣除虧損撥備的總賬面值)。

#### (iii) 股息

- 未上市投資之股息收益在確定收取派發款項之股東權利後確認。
- 上市投資的股息收益在投資項目的股價除息時確認。

#### (iv) 政府補助

倘可合理確定將收取政府補助且本集團將符合其附帶條件，則政府補助會初步於財務狀況表確認。補償本集團所產生的開支的補助於相關開支產生的相同期間系統基準地於損益確認為收益。補償本集團資產成本的補助自有關資產的賬面值扣除，且其後於資產的可使用年期內透過減少折舊開支在損益中有效確認。

### (y) 換算外幣

納入本集團各實體財務報表的項目，均以實體於主要經濟環境經營的貨幣(「功能貨幣」)計量。本公司功能貨幣為港元，而本公司採納人民幣作為本集團呈列貨幣。

年內的匯兌交易按交易日適用的匯兌匯率換算。以匯兌計值的貨幣資產及負債按報告期末的匯兌匯率換算。匯兌損益於損益內確認。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

## 1. 會計政策(續)

### (y) 換算外幣(續)

以匯兌按歷史成本法計量的非貨幣資產及負債採用於交易日適用的匯兌匯率換算。交易日為本公司最初確認有關非貨幣資產或負債的日期。按公允價值列賬的以匯兌計值非貨幣資產及負債使用計量公允價值當日適用的匯兌匯率換算。

境外業務的業績按與交易日適用的匯兌匯率相若的匯兌匯率換算為人民幣。財務狀況表項目(包括二零零五年一月一日或之後達成的境外業務合併所產生的商譽)則按報告期末的收市匯兌匯率換算為人民幣。所產生的匯兌差額在其他全面收益中確認，並在權益中的匯兌儲備分開累計。因合併於二零零五年一月一日之前收購的境外業務所產生的商譽，按收購該境外業務日期適用的兌換率換算。

於出售境外業務時，有關該境外業務的匯兌差額的累計金額於確認出售損益時從權益重新分類至損益。

### (z) 借款成本

因收購、建造或生產資產(即須耗用一段頗長時間方可作擬定用途或銷售之資產)而直接應佔之借款成本均撥作該等資產之部分成本。其他借款成本均在彼等產生期間列作開支。

作為合資格資產成本的一部分的借款成本須在有關資產產生開支及借款成本時，及使有關資產達至其擬定用途或可供出售所需的活動進行期間開始資本化。為使合資格資產達至其擬定用途或出售所需的絕大部分活動中斷或完成後，借款成本會暫停或停止資本化。

## 1. 會計政策(續)

### (aa) 關聯方

關聯方為與本集團有關聯的個人或實體。

(a) 倘屬以下人士，即該人士或該人士之近親與本集團有關連：

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團有重大影響；或
- (iii) 為本集團或本集團母公司之主要管理層成員。

(b) 如有以下情況之一，則實體為本集團的關聯方：

- (i) 該實體及本集團均是同一本集團的成員公司(即母公司、附屬公司及附屬公司各自與其他方有關聯)。
- (ii) 一間實體為另一實體的聯營公司或合營企業(或另一實體為成員公司的本集團旗下成員公司的聯營公司或合營企業)。
- (iii) 兩間實體均為同一第三方的合營企業。
- (iv) 一間實體為第三方實體的合營企業，而另一實體為該第三方實體的聯營公司。
- (v) 實體為一項僱員退休福利計劃，且該福利計劃的受益人為本集團或與本集團有關聯的實體的僱員。
- (vi) 實體受(a)所識別人土控制或共同控制。
- (vii) (a)(i)下認定的人士對實體有重大影響，或該人士為實體(或實體的母公司)的主要管理人員。
- (viii) 實體或其所屬集團的任何成員公司向本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

## 1. 會計政策(續)

### (aa) 關聯方(續)

某名人士的近親指在與該實體進行交易的過程中預計會影響該名人士或受其影響的家庭成員並包括：

- (a) 該名人士之子女及配偶或同居伴侶；
- (b) 該名人士之配偶或同居伴侶的子女；及
- (c) 該名人士或該名人士之配偶或同居伴侶的受養人。

在關聯方的定義中，聯營公司包括聯營公司的附屬公司，合營企業包括合營企業的附屬公司。

### (ab) 分部報告

營運分部及綜合財報表所呈報的各分部項目金額，乃根據就分配資源予本集團各業務及地區分部及評估其表現而定期提供予本集團最高層管理人員的財務信息而確定。

就財務報告而言，個別重要營運分部不會匯總呈報，除非有關分部具有類似經濟特徵以及在產品與服務性質、生產過程性質、客戶類型或類別、分銷產品或提供服務所採用的方式及監管環境性質方面類似。倘個別而言並非屬重要的營運分部的上述大部分特徵相同，則可匯總呈報。



## 2. 會計判斷及估計

在編製該等綜合財務報表時，管理層已作出判斷、估計及假設，對本集團應用會計政策以及資產、負債、收益及開支的呈報金額造成影響。實際結果可能有別於該等估計。

估計及相關假設獲持續審閱。對估計的修訂作前瞻性確認。

### (a) 應用本集團會計政策的關鍵會計判斷

在應用本集團會計政策之過程中，管理層已作出以下會計判斷：

#### (i) 釐定租賃年期

租賃負債初步按租期內應付租賃付款的現值確認。於租賃開始日期釐定包含本集團可行使續租權的租賃的租期時，本集團會評估行使續租權的可能性，並考慮所有能造成經濟誘因促使本集團行使續租權的相關事實及情況(包括有利條款、已進行的租賃裝修，以及該相關資產對本集團營運的重要性)。倘發生重大事件或出現本集團控制範圍以內的重大的變動情況，則將重新評估租期。任何租期的延長或縮短均會影響於未來年度確認的租賃負債及使用權資產金額。

#### (ii) 預期信貸虧損的虧損撥備

本集團使用判斷訂立標準以決定金融資產的信貸風險是否較初始確認時經已顯著增加，制定方法以納入具前瞻性計量預期信貸虧損的資料並選擇及批准模型以計算預期信貸虧損。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

## 2. 會計判斷及估計(續)

### (b) 估計不確定因素的來源

除本綜合財務報表其他部分所披露的估計不確定性的來源外，其他估計不確定性的主要來源如下：

#### (i) 預期信貸虧損的虧損撥備

本集團管理層利用違約風險及預期虧損率等不同輸入數據及假設，就貿易應收款項、保理應收款項及融資租賃應收款項估計虧損撥備。該估計涉及高度不確定性，其乃基於本集團的過往資料、目前市況以及各報告期末的前瞻性估計作出。倘預期與原先估計不同，該差異將影響應收款項的賬面值。估計預期信貸虧損所使用的關鍵假設及輸入數據之詳情載列於綜合財務報表附註31(a)。

#### (ii) 遞延稅項資產

於報告期末，遞延稅項資產人民幣21,153,000元(二零二三年：人民幣28,452,000元)已於綜合財務狀況表中確認。遞延稅項資產的確認主要取決於未來是否有足夠的未來盈利或應課稅暫時差額。如所產生的實際未來盈利低於預期，重大的遞延稅項資產需作撥回，該撥回將於該期間的損益中確認。

#### (iii) 物業、廠房及設備減值

釐定適當的減值金額時，須估計資產之可收回金額或物業、廠房及設備以及使用權資產所屬各現金產生單位(「現金產生單位」)之可收回金額，即使用價值與公允價值減出售成本之較高者。使用價值計算要求本集團估計預期產生自相關資產或現金產生單位之日後現金流量及合適之折現率以計算現值。折現率反映當前市場對金額時間值及並未調整未來現金流量估計的資產或現金產生單位之特定風險的評估結果。當實際未來現金流量少於預期，或由於事實及情況出現不利變動而下調未來估計現金流量時，可能出現額外減值虧損。於二零二四年十二月三十一日，物業、廠房及設備的累計減值虧損約人民幣18,161,000元(二零二三年：無)已獲確認。

## 2. 會計判斷及估計(續)

### (b) 估計不確定因素的來源(續)

#### (iv) 按公允價值計入損益的金融資產之估值

本集團委聘獨立專業估值師評估其並非於活躍市場買賣的按公允價值計入損益的金融資產的非上市股權投資的公允價值。釐定公允價值時，本集團應用多種方法及作出多項主要以各報告日期市況為基準的假設。有關估值方法的假設變動可能影響該等按公允價值計入損益的金融資產的報告公允價值。於二零二四年十二月三十一日，按公允價值計入損益的金融資產的非上市股權投資的賬面值約為人民幣1,563,000元(二零二三年：人民幣11,169,000元)，採用市場法估值。

## 3. 收益及分部報告

### (a) 收益

年內已確認的各重大類別收益的金額如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
<b>擔保費收益</b>		
— 融資擔保收益	548	233
— 網上融資擔保收益	14,820	25,445
— 履約擔保收益	238	238
— 訴訟擔保收益	2	—
擔保費收益總額	15,608	25,916
減：擔保服務費	(253)	(12,337)
<b>擔保費收益淨額</b>	<b>15,355</b>	13,579
顧問服務費	153	150
融資租賃服務收入	906	—
市場生豬銷售	4,362	1,151
養殖服務收入	2,369	—
儲能系統銷售	41,440	4,966
<b>收益淨額</b>	<b>64,585</b>	19,846

## 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

### 3. 收益及分部報告(續)

#### (a) 收益(續)

香港財務報告準則第15號範圍內來自客戶合約的收益按以下方式劃分：

	市場	養殖	儲能	總計	
	金融服務 人民幣千元	生豬銷售 人民幣千元	服務收益 人民幣千元		系統銷售 人民幣千元
<b>截至二零二四年十二月三十一日止年度</b>					
收益確認的時間：					
- 於某個時間點	-	4,362	-	41,440	45,802
- 於一段時間內	16,667	-	2,369	-	19,036
	<b>16,667</b>	<b>4,362</b>	<b>2,369</b>	<b>41,440</b>	<b>64,838</b>
交易價格類型：					
- 固定價格	16,667	4,362	-	41,440	62,469
- 可變價格	-	-	2,369	-	2,369
	<b>16,667</b>	<b>4,362</b>	<b>2,369</b>	<b>41,440</b>	<b>64,838</b>

	市場	養殖	儲能	總計	
	金融服務 人民幣千元	生豬銷售 人民幣千元	服務收益 人民幣千元		系統銷售 人民幣千元
<b>截至二零二三年十二月三十一日止年度</b>					
收益確認的時間：					
- 於某個時間點	-	1,151	-	4,966	6,117
- 於一段時間內	26,066	-	-	-	26,066
	<b>26,066</b>	<b>1,151</b>	<b>-</b>	<b>4,966</b>	<b>32,183</b>
交易價格類型：					
- 固定價格	26,066	1,151	-	4,966	32,183

### 3. 收益及分部報告(續)

#### (b) 分部報告

本集團按經營業務管理業務。本集團採取與向本集團主要經營決策者進行內部匯報一致的方式進行資源分配及表現評估，並已呈列下列兩個可報告分部。本集團的可報告及營運分部如下：

- 金融服務：於中國提供擔保服務、保理服務、融資租賃服務及諮詢服務。
- 市場生豬：於中國銷售市場生豬及提供養殖服務。
- 儲能：於境外儲能系統貿易。

#### (i) 分部業績、資產及負債

就評估分部間的分部表現及分配資源而言，本集團高級行政管理人員按以下基準監察各可報告分部的應佔業績、資產及負債：

分部資產包括所有資產，分部負債包括本集團所有負債。

分部收益及分部開支乃參照該等分部產生的收益及該等分部產生的開支確定。分部業績包括本集團分佔聯營公司的業績。

分部業績乃根據可報告分部的溢利／虧損進行評估，其按與本集團溢利／虧損一致的方式計量。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

## 3. 收益及分部報告(續)

### (b) 分部報告(續)

#### (i) 分部業績、資產及負債(續)

	金融服務		市場生豬		儲能		總計	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
擔保收益	15,608	25,916	-	-	-	-	15,608	25,916
減：擔保服務費	(253)	(12,337)	-	-	-	-	(253)	(12,337)
擔保費收益淨額	15,355	13,579	-	-	-	-	15,355	13,579
顧問服務費	153	150	-	-	-	-	153	150
融資租賃服務收益	906	-	-	-	-	-	906	-
市場生豬銷售	-	-	4,362	1,151	-	-	4,362	1,151
養殖服務收益	-	-	2,369	-	-	-	2,369	-
儲能系統銷售	-	-	-	-	41,440	4,966	41,440	4,966
收益淨額	16,414	13,729	6,731	1,151	41,440	4,966	64,585	19,846
其他收益	2,307	6,775	381	1,493	10	-	2,698	8,268
已售市場生豬成本	-	-	(4,777)	(4,574)	-	-	(4,777)	(4,574)
養殖服務成本	-	-	(2,202)	-	-	-	(2,202)	-
已售儲能系統成本	-	-	-	-	(38,963)	(4,606)	(38,963)	(4,606)
已抵免/(扣除)減值及撥備	4,399	(3,301)	-	-	-	-	4,399	(3,301)
物業、廠房及設備減值虧損	(2,363)	-	(15,798)	-	-	-	(18,161)	-
經營開支	(24,201)	(35,671)	(11,981)	(15,247)	(3,756)	(657)	(39,938)	(51,575)
研發成本	(1,006)	(1,025)	-	-	-	-	(1,006)	(1,025)
利息開支	(3,066)	(4,802)	(6,723)	(7,392)	-	-	(9,789)	(12,194)
金融資產之公允價值變動淨額	(9,606)	4,205	-	-	-	-	(9,606)	4,205
分佔聯營公司業績	120	60	-	-	-	-	120	60
除稅前可呈報分部虧損	(17,002)	(20,030)	(34,369)	(24,569)	(1,269)	(297)	(52,640)	(44,896)
所得稅	(4,059)	(794)	-	-	-	-	(4,059)	(794)
年內可呈報分部虧損	(21,061)	(20,824)	(34,369)	(24,569)	(1,269)	(297)	(56,699)	(45,690)



3. 收益及分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

(i) 分部業績、資產及負債(續)

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，計入可呈報分部虧損計量的銀行存款利息收益僅產生自金融服務。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，計入金融服務業務及生豬銷售業務呈報分部虧損計量的折舊開支為人民幣995,000元(二零二三年：人民幣958,000元)及人民幣11,340,000元(二零二三年：人民幣10,862,000元)。

	金融服務		市場生豬		儲能		總計	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
<b>資產</b>								
可呈報分部資產	518,498	557,114	159,917	182,640	2,723	4,388	681,138	744,142
對銷分部間應收款項	(122,401)	(99,206)	-	-	-	-	(122,401)	(99,206)
綜合資產總額	396,097	457,908	159,917	182,640	2,723	4,388	558,737	644,936
<b>負債</b>								
可呈報分部負債	174,110	194,037	265,039	253,393	4,265	4,605	443,414	452,035
對銷分部間應付款項	-	-	(120,559)	(98,305)	(1,842)	(901)	(122,401)	(99,206)
綜合負債總額	174,110	194,037	144,480	155,088	2,423	3,704	321,013	352,829

(ii) 有關主要客戶的資料

自本集團儲能業務外部客戶獲得的收益人民幣40,854,000元(二零二三年：人民幣4,441,000元)已超過本集團收益的10%。除本報告所披露者外，概無來自單一客戶的其他收益超過本集團收益的10%。

## 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

### 3. 收益及分部報告(續)

#### (b) 分部報告(續)

#### (iii) 區域信息

按客戶地理位置劃分的收益資料如下：

	金融服務	市場生豬	儲能	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至二零二四年十二月三十一日止年度				
地區：				
- 中國內地	16,667	6,731	-	23,398
- 南非	-	-	40,854	40,854
- 澳大利亞	-	-	586	586
	16,667	6,731	41,440	64,838

	金融服務	市場生豬	儲能	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至二零二三年十二月三十一日止年度				
地區：				
- 中國內地	26,066	1,151	-	27,217
- 南非	-	-	4,441	4,441
- 澳大利亞	-	-	525	525
	26,066	1,151	4,966	32,183

非流動資產的地理位置(按公允價值計入損益之金融資產、生物資產及遞延稅項資產除外)乃根據所考慮資產之實際位置劃分。

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
香港	152	339
中國內地	163,144	179,769
	163,296	180,108

4. 其他收益

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
修訂可換股債券條款之收益	—	3,525
銀行存款利息收益	2,225	1,901
政府補助	386	779
損失市場生豬的保險索賠賠償收入	—	1,066
收回壞賬	—	959
其他	87	38
總計	2,698	8,268

5. 除稅前虧損

除稅前虧損已(抵免)/扣除下列各項：

(a) 已(抵免)/扣除減值及撥備

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
就已發出擔保(抵免)/扣除的撥備	23(a)	(3,315)	2,468
減值撥備扣除/(抵免)：			
— 應收違約擔保付款	12(a)(ii)	1,577	(4,661)
— 押金及其他應收款項	12(b)	(4,135)	1,211
— 應收關連方款項	12(c)	—	(1,000)
— 預付工程款項	12(d)	3,088	—
— 保理應收款項	13(b)	609	1,745
— 融資租賃應收款項	14(b)	(2,223)	3,538
		(4,399)	3,301

## 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

### 5. 除稅前虧損(續)

除稅前虧損已(抵免)/扣除下列各項:(續)

#### (b) 員工成本

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
工資、薪金及其他福利	12,693	16,282
定額退休計劃供款	1,588	1,541
以權益結算以股份為基礎的付款開支	1,457	693
總計	15,738	18,516

除作出上述供款外，本集團對支付退休金及其他僱員退休後福利並無其他重大責任。

#### (c) 其他項目

	Note	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
折舊開支			
— 使用權資產		1,780	1,376
— 自有物業、廠房及設備		10,555	10,444
	(ii)	12,335	11,820
物業租賃的經營租賃支出		96	148
核數師酬金			
— 核數服務		1,670	1,700
— 其他服務		530	474
匯兌虧損淨額		357	3,061
存貨虧損	(i)	627	4,209

(i) 存貨虧損指來自損失生豬的成本。

(ii) 已售市場生豬成本所包含的折舊費約為人民幣2,242,000元(二零二三年：人民幣3,413,000元)。

5. 除稅前虧損(續)

(d) 利息開支

附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
銀行及其他借款利息	7,105	7,567
可換股債券利息	1,849	3,858
租賃負債利息	835	684
其他	-	85
總計	9,789	12,194

6. 所得稅開支

(a) 所得稅開支指：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
即期稅項		
納稅申報差異	-	1
遞延稅項		
暫時差額的產生及撥回	4,059	793
總計	4,059	794

## 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

### 6. 所得稅開支(續)

(b) 按適用稅率計算的所得稅與會計虧損之間的對賬：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
除稅前虧損	(52,640)	(44,896)
除稅前虧損之名義稅項，按有關司法權區之 適用稅率計算	(3,657)	(5,299)
未確認的未動用稅項虧損的稅務影響	1,632	8,349
免稅收益	(1,839)	(3,321)
不可扣稅開支的稅務影響	3,864	1,064
遞延稅項資產撇減	4,059	—
納稅申報差異	—	1
所得稅開支	4,059	794

- (i) 根據開曼群島及英屬處女群島的規則及規例，本集團毋須在司法轄區繳納任何所得稅。
- (ii) 由於本集團於截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度並無須繳納香港利得稅的應課稅溢利，故於該兩個年度內並無就香港利得稅計提撥備。
- (iii) 本集團的中國附屬公司須按25%的稅率繳納中國企業所得稅(二零二三年：25%)。

根據《中華人民共和國企業所得稅法》(中國主席令第63號)第27條，鶴山市綠湖羊眠山農業發展有限公司(「綠湖羊眠山」)有權就其畜牧業業務全額免繳企業所得稅。

- (iv) 根據相關法律及規例，非中國居民企業須就自二零零八年一月一日起賺取的溢利應收中國企業的股息按10%的稅率繳納預扣稅(除非根據稅務條約／安排獲減免)。於二零零八年一月一日前產生的收益分配獲豁免此等預扣稅。作為本集團股息政策持續評估的一部分，管理層已確定，為業務發展目的，並無未分派溢利將於可預見未來分派。此外，於二零二四年十二月三十一日，該等附屬公司錄得累計虧損人民幣498,042,000元(二零二三年：人民幣507,744,000元)。因此，並無就未分派溢利的中國預扣稅確認遞延稅項負債。



# 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

## 7. 董事酬金

根據《公司條例》第383(1)條及《公司(披露董事利益資料)規例》第二部分的規定，董事薪酬披露如下：

	截至二零二四年十二月三十一日止年度					
	董事袍金 人民幣千元	薪金、 津貼及 實物福利 人民幣千元	退休 計劃供款 人民幣千元	小計 人民幣千元	以股份為 基礎的付款 (附註(i)) 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>主席兼執行董事</b>						
張鐵偉先生	329	-	-	329	-	329
<b>執行董事</b>						
李斌先生	-	876	90	966	256	1,222
戴菁女士	-	701	90	791	230	1,021
徐凱英先生	329	-	16	345	-	345
龐浩泉先生	329	-	-	329	-	329
<b>獨立非執行董事</b>						
曾鴻基先生	110	-	-	110	-	110
區天旂先生	110	-	-	110	-	110
周小江先生	110	-	-	110	-	110
<b>總計</b>	<b>1,317</b>	<b>1,577</b>	<b>196</b>	<b>3,090</b>	<b>486</b>	<b>3,576</b>

	截至二零二三年十二月三十一日止年度					
	董事袍金 人民幣千元	薪金、 津貼及 實物福利 人民幣千元	退休 計劃供款 人民幣千元	小計 人民幣千元	以股份為 基礎的付款 (附註(i)) 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>主席兼執行董事</b>						
張鐵偉先生	1,296	-	-	1,296	-	1,296
<b>執行董事</b>						
李斌先生	-	1,872	72	1,944	65	2,009
戴菁女士	-	1,498	72	1,570	58	1,628
徐凱英先生	936	-	16	952	-	952
龐浩泉先生	576	-	-	576	-	576
<b>獨立非執行董事</b>						
曾鴻基先生	144	-	-	144	-	144
區天旂先生	144	-	-	144	-	144
周小江先生	144	-	-	144	-	144
<b>總計</b>	<b>3,240</b>	<b>3,370</b>	<b>160</b>	<b>6,770</b>	<b>123</b>	<b>6,893</b>

## 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

### 7. 董事酬金(續)

附註：

- (i) 以股份為基礎的付款指根據本公司購股權計劃授予董事的購股權的估計價值。
- (ii) 截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，本集團並無支付任何款項予本公司董事，作為彼等加入本集團或加入本集團時之獎勵或作為彼等離職之補償。此外，截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，概無任何董事放棄或同意放棄任何薪酬的安排。

### 8. 最高薪酬人士

五名最高薪酬人士中，三名(二零二三年：四名)為董事，其酬金於綜合財務報表附註7披露。其他兩名(二零二三年：一名)人士之酬金總額如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
薪金及其他酬金	2,427	1,290
定額退休計劃供款	145	89
股份支付	128	167
總計	2,700	1,546

兩名(二零二三年：一名)非董事人士的酬金範圍如下：

	二零二四年	二零二三年
零港元至1,000,000港元	1	-
1,500,001港元至2,000,000港元	-	1
2,000,001港元至2,500,000港元	1	-

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，本集團並無支付任何款項予最高薪酬人士，作為彼等加入本集團或加入本集團時之獎勵或作為彼等離職之補償。此外，截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，概無任何最高薪酬人士放棄或同意放棄任何薪酬的安排。

9. 每股虧損

(a) 基本

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度的每股基本虧損，乃將本公司擁有人應佔虧損除以於年內將予發行普通股的加權平均數計算：

	二零二四年	二零二三年
本公司擁有人應佔虧損(人民幣千元)	(39,117)	(33,421)
已發行普通股加權平均股數目(千股)	552,338	552,307
每股基本虧損(每股人民幣元)	(0.07)	(0.06)

(b) 攤薄

潛在攤薄普通股並無包括於每股攤薄虧損的計算內，因其具有反攤薄性。因此，每股攤薄虧損相等於每股基本虧損。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

## 10. 現金及現金等價物及其他現金流量資料

### (a) 現金及現金等價物包括：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
活期存款及原到期日少於三個月的銀行定期存款	<b>8,669</b>	12,855
受限制客戶擔保保證金(i)	<b>61</b>	61
受限制第三方擔保保證金(i)	<b>103,173</b>	104,430
其他受限制資金	<b>73,572</b>	16,550
庫存現金	<b>86</b>	181
<b>綜合財務狀況表內的現金及銀行存款</b>	<b>185,561</b>	134,077
受限制客戶擔保保證金(i)	<b>(61)</b>	(61)
受限制第三方擔保保證金(i)	<b>(103,173)</b>	(104,430)
其他受限制資金	<b>(73,572)</b>	(16,550)
<b>綜合現金流量表的現金及現金等價物</b>	<b>8,755</b>	13,036

- (i) 根據廣東省人民政府於二零一零年九月二十七日頒佈的《融資性擔保公司管理暫行辦法》實施細則及融資性擔保業務監管部際聯席會議於二零一二年四月十五日下發的《關於規範融資性擔保機構客戶擔保保證金管理的通知》，本集團須於二零一一年三月三十一日前設立若干安排以管理客戶擔保保證金。

該等安排包括：(i)貸款銀行、客戶或第三方與本集團訂立三方託管協議，確保委託貸款銀行管理保證金；(ii)從客戶／第三方收取的擔保保證金存入指定託管銀行賬戶；及(iii)確保本集團不可使用有關保證金。

10. 現金及現金等價物及其他現金流量資料(續)

(a) 現金及現金等價物包括：(續)

(i) (續)

為遵守上述規則及規例，本集團已制定並於二零一二年五月採納內部指引。然而，上述規則及規例不可對銀行強制執行，而本集團未能與若干貸款銀行訂立三方託管安排。於二零二四年十二月三十一日，根據三方託管安排存入指定銀行賬戶的受限制客戶擔保保證金為人民幣56,000元(二零二三年：人民幣56,000元)。就該等並無設立三方託管安排的擔保服務而言，本集團已於本集團銀行賬戶管理所收取的受限制客戶擔保保證金。

根據有關網上融資性擔保業務的協議，本集團設立若干安排以管理第三方擔保保證金。

該等安排包括：(i)貸款銀行、第三方與本集團訂立三方託管協議，確保委託貸款銀行管理保證金；(ii)從第三方收取的擔保保證金存入指定託管銀行賬戶；及(iii)確保本集團不可使用有關保證金。於二零二四年十二月三十一日，根據三方託管安排存入指定銀行賬戶的受限制第三方擔保保證金為人民幣103,173,000元(二零二三年：人民幣104,430,000元)。相等金額的相應結餘已入賬為已收擔保保證金(綜合財務報表附註24)。

於報告期末，維持所收取的受限制擔保保證金如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
受限制第三方擔保保證金	103,173	104,430
受限制客戶擔保保證金：		
— 指定託管銀行賬戶	56	56
— 本集團之銀行賬戶	5	5
總計	103,234	104,491

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

## 10. 現金及現金等價物及其他現金流量資料(續)

### (b) 除稅前虧損與經營活動所得現金的對賬

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
除稅前虧損		<b>(52,640)</b>	(44,896)
就以下各項調整：			
折舊及攤銷	5(c)	<b>12,335</b>	11,820
已(抵免)／扣除減值及撥備	5(a)	<b>(4,399)</b>	3,301
物業、廠房及設備減值虧損	19(a)	<b>18,161</b>	–
分佔聯營公司業績		<b>(120)</b>	(60)
匯兌差額		<b>691</b>	1,666
利息收益	4	<b>(2,225)</b>	(1,901)
租賃變更虧損		<b>–</b>	851
存貨虧損		<b>627</b>	4,209
出售物業、廠房及設備虧損		<b>–</b>	7
使用權資產撇減		<b>–</b>	33
以權益結算以股份為基礎的付款開支	5(b)	<b>1,457</b>	693
利息費用	5(d)	<b>9,789</b>	12,194
金融資產之公允價值變動淨額	20	<b>9,606</b>	(4,205)
修訂可換股債券的收益	26	<b>–</b>	(3,525)
營運資金變動：			
已質押及受限制銀行存款增加		<b>(17,337)</b>	(6,243)
貿易及其他應收款項減少		<b>36,975</b>	72,208
保理應收款項減少		<b>12,967</b>	–
融資租賃應收款項減少／(增加)		<b>3,674</b>	(15,378)
應計費用及其他應付款項減少		<b>(392)</b>	(103)
遞延收益減少		<b>(833)</b>	(19,734)
存貨減少		<b>395</b>	1,466
生物資產減少／(增加)		<b>84</b>	(3,051)
<b>經營活動所得現金</b>		<b>28,815</b>	9,352



10. 現金及現金等價物及其他現金流量資料(續)

(c) 融資活動所產生負債的對賬

下表為本集團融資活動產生之負債變動(包括現金及非現金變動)詳情。融資活動產生之負債乃為現金流量或未來現金流量於本集團綜合現金流量表已分類或將分類為融資活動所得之現金流量之負債。

	銀行及 其他借款 人民幣千元	可換股債券 負債部分 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年一月一日	136,758	25,609	11,822	174,189
融資現金流量變動：				
銀行及其他借款所得款項	57,550	—	—	57,550
已付租賃負債的資本及利息部分	—	—	(2,115)	(2,115)
償還銀行及其他借款	(51,109)	—	—	(51,109)
償還可換股債券	—	(25,480)	—	(25,480)
已付利息	—	(2,689)	—	(2,689)
融資現金流量變動總額	6,441	(28,169)	(2,115)	(23,843)
匯兌調整	—	711	(14)	697
其他變動：				
利息費用	7,105	1,849	835	9,789
租賃負債增加	—	—	2,369	2,369
轉撥至其他應付款項	(7,105)	—	—	(7,105)
其他變動總額	—	1,849	3,204	5,053
於二零二四年十二月三十一日	143,199	—	12,897	156,096

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

## 10. 現金及現金等價物及其他現金流量資料(續)

### (c) 融資活動所產生負債的對賬(續)

	銀行及 其他借款	可換股債券 負債部分	租賃負債	總計
附註	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二三年一月一日	133,980	44,226	12,987	191,193
<b>融資現金流量變動：</b>				
計息借款所得款項	53,479	-	-	53,479
已付租賃租金的 資本及利息部分	-	-	(1,860)	(1,860)
償還銀行及其他借款	(50,701)	-	-	(50,701)
償還可換股債券	-	(18,740)	-	(18,740)
已付利息	-	(1,876)	-	(1,876)
<b>融資現金流量 變動總額</b>	<b>2,778</b>	<b>(20,616)</b>	<b>(1,860)</b>	<b>(19,698)</b>
<b>匯兌調整</b>	<b>-</b>	<b>1,666</b>	<b>(7)</b>	<b>1,659</b>
<b>其他變動：</b>				
利息費用	7,567	3,858	684	12,109
修訂可換股債券的收益	26	(3,525)	-	(3,525)
租賃負債增加	-	-	18	18
轉撥至其他應付款項	(7,567)	-	-	(7,567)
<b>其他變動總額</b>	<b>-</b>	<b>333</b>	<b>702</b>	<b>1,035</b>
於二零二三年十二月三十一日	136,758	25,609	11,822	174,189

### (d) 非現金交易

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團利用過往年度預付工程款項人民幣10,763,000元(二零二三年：無)購入26個建築單位。

## 11. 已質押銀行存款

已質押銀行存款指已質押予多家銀行的存款，用作本集團就客戶向多家銀行的借款而向其提供的融資擔保。

## 12. 貿易及其他應收款項

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
應收違約擔保付款	(a)(i)	129,522	129,614
減：虧損撥備	(a)(ii)	(112,428)	(110,851)
		17,094	18,763
來自顧問服務的貿易應收款項		—	50
來自擔保業務的貿易應收款項		13	851
銷售生物資產的貿易應收款項		516	516
銷售儲能系統的貿易應收款項		611	554
		1,140	1,971
貿易應收款項	(a)	18,234	20,734
扣除虧損撥備的押金及其他應收款項	(b)	40,645	70,524
扣除虧損撥備的應收關連方款項	(c)	36	—
網上融資擔保業務的遞延開支		38	251
扣除虧損撥備的預付工程款項	(d)	18,742	33,103
向一間附屬公司前非控股權益支付的預付款項		4,626	5,342
向供應商支付的預付款項		1,698	2,199
抵押資產		2,293	2,474
其他		1,280	1,233
其他應收款項		69,358	115,126
總計		87,592	135,860

## 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

### 12. 貿易及其他應收款項(續)

#### (a) 貿易應收款項的賬齡分析

於報告期末，按擔保收益確認日期或往來款付款日期計算，貿易應收款項(扣除虧損撥備)的賬齡分析如下：

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
一個月內		611	1,080
一個月以上但不超過三個月		—	50
三個月以上但不超過一年		—	—
一年以上		130,051	130,455
總計		130,662	131,585
減：虧損撥備	(ii)	(112,428)	(110,851)
總計		18,234	20,734

#### (i) 應收違約擔保付款

應收違約擔保付款指由本集團作出的付款，以補償擔保的受益人(「持有人」)因客戶未能根據相應債務工具的條款償付到期債務而產生的損失。本集團針對應收擔保付款持有若干抵押品。

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，本集團並無出售應收違約擔保付款。

#### (ii) 已減值的貿易應收款項

貿易及其他應收款項的虧損撥備採用撥備賬入賬，除非本集團信納不太可能收回有關款項，在該情況下，該虧損撥備將直接自應收款項中撇銷。

12. 貿易及其他應收款項(續)

(a) 貿易應收款項的賬齡分析(續)

(ii) 已減值的貿易應收款項(續)

於二零二四年十二月三十一日，本集團應收違約擔保付款人民幣130,051,000元(二零二三年：人民幣130,455,000元)被釐定為第3階段整個存續期預期信貸虧損非信貸減值。該等應收款項與出現財務困難的客戶或其他各方有關，而管理層評估該等應收款項預期無法全數收回。因此，虧損撥備確認如下：

按信貸風險等級劃分的貿易應收款項的總賬面值如下：

內部信貸評級	預期			
	信貸虧損	總賬面值	虧損撥備	賬面淨值
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二四年十二月三十一日				
履約中	12個月	611	-	611
履約情況欠佳(無信貸減值)	整個存續期	130,051	(112,428)	17,623
		130,662	(112,428)	18,234
於二零二三年十二月三十一日				
履約中	12個月	1,130	-	1,130
履約情況欠佳(無信貸減值)	整個存續期	130,455	(110,851)	19,604
		131,585	(110,851)	20,734

於二零二四年十二月三十一日，本集團就結餘確認人民幣112,428,000元(二零二三年：人民幣110,851,000元)的虧損撥備。

## 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

### 12. 貿易及其他應收款項(續)

#### (a) 貿易應收款項的賬齡分析(續)

##### (ii) 已減值的貿易應收款項(續)

年內，貿易應收款項的按整個存續期預期信貸虧損計量的虧損撥備變動概述如下。

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
於一月一日	110,851	115,512
重新計量虧損撥備淨額	1,670	4,787
收回	(93)	(9,448)
於十二月三十一日	112,428	110,851

#### (b) 扣除虧損撥備的押金及其他應收款項

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
押金		1,614	1,968
其他應收款項	(i)	120,514	154,174
押金及其他應收款項		122,128	156,142
減：虧損撥備		(81,483)	(85,618)
總計		40,645	70,524

- (i) 其他應收款項主要為合作基金預付款項、租金按金、應收代價及應收利息。合作基金預付款項就聯營業務之投標或籌備支付予無關聯第三方。倘合約在協定日期內無法完成，則無關聯第三方將向本集團退還預付款項。



12. 貿易及其他應收款項(續)

(b) 扣除虧損撥備的押金及其他應收款項(續)

虧損撥備變動

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
於一月一日	85,618	84,407
重新計量虧損撥備淨額	-	1,211
收回	(4,135)	-
於十二月三十一日	81,483	85,618

於二零二四年十二月三十一日，管理層對本集團其他應收款項人民幣81,483,000元(二零二三年：人民幣85,618,000元)採用整個存續期預期信貸虧損進行信貸減值評估。

(c) 扣除虧損撥備的應收關連方款項

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
應收關連方款項	4,669	4,633
減：虧損撥備	(4,633)	(4,633)
總計	36	-

虧損撥備變動

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
於一月一日	4,633	5,633
收回	-	(1,000)
於十二月三十一日	4,633	4,633

於二零二四年十二月三十一日，管理層對本集團應收關連方款項人民幣4,633,000元(二零二三年：人民幣4,633,000元)採用整個存續期預期信貸虧損進行信貸減值評估。

## 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

### 12. 貿易及其他應收款項(續)

#### (d) 扣除減值虧損的預付工程款項

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
預付工程款項	21,830	33,103
減：減值虧損	(3,088)	—
總計	18,742	33,103

#### 減值虧損變動

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
於一月一日	—	—
減值虧損	3,088	—
於十二月三十一日	3,088	—

經參考類似資產的近期交易，截至二零二四年十二月三十一日止年度於損益確認人民幣3,088,000元(二零二三年：無)的預付工程款項減值虧損。

### 13. 保理應收款項

	二零二四年		
	12個月預期 信貸虧損 人民幣千元	存在信貸 減值的整個 存續期預期 信貸虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
保理應收款項	5,708	40,000	45,708
保理應收款項應收利息	2,067	4,215	6,282
減：保理應收款項虧損撥備	(2,239)	(37,982)	(40,221)
保理應收款項的賬面值	5,536	6,233	11,769

13. 保理應收款項(續)

	二零二三年		
	12個月預期 信貸虧損 人民幣千元	存在信貸 減值的整個 存續期預期 信貸虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
保理應收款項	18,675	40,000	58,675
保理應收款項應收利息	2,067	4,215	6,282
減：保理應收款項虧損撥備	(2,239)	(37,373)	(39,612)
保理應收款項的賬面值	18,503	6,842	25,345

(a) 賬齡分析

於報告期末，按合約生效日期計算，扣除虧損撥備的保理應收款項的賬齡分析如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
一個月內	-	-
一個月以上但不超過三個月	-	-
三個月以上但不超過一年	7,775	20,742
一年以上	44,215	44,215
總計	51,990	64,957
減：保理應收款項虧損撥備	(40,221)	(39,612)
總計	11,769	25,345

於二零二四年十二月三十一日，人民幣44,215,000元(二零二三年：人民幣44,215,000元)之餘額已於合約內逾期。

## 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

### 13. 保理應收款項(續)

#### (b) 保理應收款項虧損撥備

保理應收款項的虧損撥備採用撥備賬入賬，除非本集團信納不太可能收回有關款項，在該情況下，該虧損撥備將直接自保理應收款項中撤銷。

因此，年內就保理應收款項確認虧損撥備如下：

	二零二四年		
	12個月預期 信貸虧損 人民幣千元	存在信貸 減值的整個 存續期預期 信貸虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於一月一日	2,239	37,373	39,612
重新計量虧損撥備淨額	-	609	609
於十二月三十一日	2,239	37,982	40,221

	二零二三年		
	12個月預期 信貸虧損 人民幣千元	存在信貸 減值的整個 存續期預期 信貸虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於一月一日	2,239	35,628	37,867
重新計量虧損撥備淨額	-	1,745	1,745
於十二月三十一日	2,239	37,373	39,612

14. 融資租賃應收款項

	二零二四年		
	12個月預期 信貸虧損 人民幣千元	存在信貸 減值的整個 存續期預期 信貸虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
融資租賃應收款項	16,000	160,926	176,926
減：融資租賃應收款項虧損撥備	-	(146,067)	(146,067)
融資租賃應收款項的賬面值	16,000	14,859	30,859

	二零二三年		
	12個月預期 信貸虧損 人民幣千元	存在信貸 減值的整個 存續期預期 信貸虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
融資租賃應收款項	16,000	164,600	180,600
減：融資租賃應收款項虧損撥備	-	(148,290)	(148,290)
融資租賃應收款項的賬面值	16,000	16,310	32,310

(a) 下表分析自融資租賃應收款項收取的未貼現租賃付款分析：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
一年內	906	906
一至兩年	16,906	906
兩至三年	-	16,906
逾期	160,926	164,600
	178,738	183,318
減：無擔保利息收益	(1,812)	(2,718)
	176,926	180,600

## 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

### 14. 融資租賃應收款項(續)

#### (b) 融資租賃應收款項虧損撥備變動

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
於一月一日	148,290	144,752
重新計量虧損撥備淨額	1,451	4,160
收回	(3,674)	(622)
於十二月三十一日	146,067	148,290

於二零二四年十二月三十一日，管理層對本集團融資租賃應收款項人民幣146,067,000元(二零二三年：人民幣148,290,000元)採用整個存續期預期信貸虧損進行信貸減值評估。

#### (c) 基於到期日期的扣除虧損撥備的融資租賃應收款項的賬齡分析如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
未逾期	16,000	16,000
逾期一年以上	160,926	164,600
總計	176,926	180,600
減：融資租賃應收款項虧損撥備	(146,067)	(148,290)
總計	30,859	32,310



## 15. 於附屬公司的投資

本公司附屬公司的詳情如下。

公司名稱	註冊地及 業務地點	註冊成立日期	已繳足資本	所有權權益比例			主要業務
				本集團的 實際權益	由本公司 持有	由附屬公司 持有	
Double Chance Developments Limited	英屬處女群島	二零一二年 二月八日	1股面值 1美元的股份	100%	100%	-	投資控股
China Success Capital Limited	英屬處女群島	二零一六年 六月二十九日	1股面值 1美元的股份	100%	100%	-	投資控股
中國集成金融控股有限公司	香港	二零一一年 十一月十八日	10,000股每股面 值1港元的股份	100%	-	100%	投資控股
中國金融發展(香港)有限公司	香港	二零一六年 八月一日	-	100%	-	100%	於中國境外提供資產 管理及併購服務
廣東集成資產管理有限公司	中國	二零零四年 六月二十三日	人民幣 170,270,000元	99.27%	-	99.27%	於中國提供資產管理 及財務顧問服務
廣東集成融資擔保有限公司(「集成擔保」)	中國	一九九六年 十二月二十六日	人民幣 430,000,000元	99.27%	-	100%	於中國提供融資 擔保服務
佛山市集成融資租賃有限公司	中國	二零一四年 六月六日	28,000,000美元	100%	-	100%	於中國提供融資 租賃服務
深圳集成股權投資基金管理有限公司	中國	二零一四年 九月六日	人民幣15,000,000 元	100%	-	100%	於中國的股權投資

## 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

### 15. 於附屬公司的投資(續)

公司名稱	註冊地及 業務地點	註冊成立日期	已繳足資本	所有權權益比例			主要業務
				本集團的 實際權益	由本公司 持有	由附屬公司 持有	
深圳市集成一號股權投資基金中心 (有限合夥)(「集成基金」)	中國	二零一五年 一月十四日	人民幣 194,000,000元	100%	-	100%	於中國的股權投資
深圳前海集成凱專控股有限公司 (「前海集成房團」)	中國	二零一五年 七月八日	人民幣61,000,000 元	100%	-	100%	不活躍
廣州恆粵六號投資合夥企業(有限合夥) (「恆粵六號」)	中國	二零一七年 二月二十三日	人民幣45,070,027 元	99.34%	-	100%	於中國的股權投資
T. M. Management Limited	香港	一九八六年 三月四日	100,000港元	無(二零二三年: 100%)	-	無(二零二三年: 100%)	已解散(附註(i))
佛山集成雲技術科技有限公司	中國	二零一九年 一月九日	人民幣10,000,000 元	70%	-	70%	於中國提供金融諮詢 服務
鶴山市綠湖羊畝山農業發展有限公司	中國	二零一七年 十二月十五日	人民幣3,000,000 元	51%	-	51%	於中國提供農業 發展服務
GNW Capital Limited	香港	二零二三年 九月一日	100,000港元	51%	-	51%	買賣儲能系統

除集成基金及恆粵六號為有限合夥外，以上全部附屬公司均為有限責任公司。本公司附屬公司概無發行任何債務證券。

附註：

- (i) T. M. Management Limited已於二零二四年八月二日解散並註銷。

15. 於附屬公司的投資(續)

(a) 非控股權益

下表載列有關本公司擁有重大非控股權益(「非控股權益」)的附屬公司鶴山市綠湖羊眠山農業發展的資料。以下呈列的財務資料概述為於任何公司間對銷前的金額。

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
非控股權益百分比	49%	49%
流動資產	4,477	2,215
非流動資產	152,352	180,425
流動負債	(202,724)	(241,161)
非流動負債	(62,315)	(12,232)
負債淨值	(108,210)	(70,753)
非控股權益的賬面值	(53,022)	(34,668)
收益	6,731	1,151
年內虧損及全面虧損總額	(37,457)	(24,569)
分配至非控股權益的虧損及全面虧損總額	(18,354)	(12,038)
經營活動之現金淨額	11,915	20,584
投資活動所用現金淨額	-	(4,312)
融資活動所用現金淨額	(12,032)	(16,227)

16. 於聯營公司之權益

於綜合財務狀況表確認的金額如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
投資成本	97,584	97,584
累計減值虧損	(51,651)	(51,651)
分佔扣除收取股息的收購後虧損及其他全面虧損	(23,017)	(23,137)
	22,916	22,796

## 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

### 16. 於聯營公司之權益(續)

於綜合損益表確認的金額如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
分佔聯營公司業績	120	60

以下列表載有該聯營公司的詳情，該聯營公司為非上市公司實體，無法獲取其市場報價：

聯營公司名稱	業務結構形式	註冊地及 業務地點	所有投資人 已繳足資本	所有權益比例		主要業務
				本集團的 實際權益	由附屬公司 持有	
凱利集成(廣東)私募基金管理有限公司 (「恒晟基金」)	註冊成立	中國	人民幣 30,000,000元	40% (附註(i))	40%	股權基金管理
凱利集成(廣東)控股有限公司 (「凱利集成」)	註冊成立	中國	人民幣 18,000,000元	30% (附註(ii))	30%	商業服務
佛山市禪城集成小額貸款有限公司 (「集成貸款」)	註冊成立	中國	人民幣 250,000,000元	27.08% (附註(iii))	27.28%	小額貸款融資
廣州融達成信息技術服務有限公司 (「廣州融達成」)	註冊成立	中國	人民幣 8,000,000元	30% (附註(iii))	30%	信息技術

16. 於聯營公司之權益(續)

附註：

- (i) 於二零一五年十一月二十三日，集成基金與西藏雪坤富神投資有限公司及廣州致坤投資合夥企業(有限合夥)成立恒晟基金向其客戶提供股權基金管理服務。於二零二四年十二月三十一日，在恒晟基金的註冊資本人民幣50,000,000元中，集成基金出資人民幣20,000,000元(二零二三年：人民幣20,000,000元)，而其他投資者僅出資人民幣10,000,000元(二零二三年：人民幣10,000,000元)。因此，截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團於恒晟基金的資產淨值及業績的實際份額為66.67%(二零二三年：66.67%)。
- (ii) 前海集成房圈與中國凱利集團有限公司、廣東恒銀控股有限公司、華葉控股有限公司及廣東能興文化傳播有限公司於凱利集成投資以向其客戶提供商業服務。於二零二四年十二月三十一日，在凱利集成的註冊資本人民幣18,000,000元中，前海集成房圈僅出資人民幣4,000,000元(二零二三年：人民幣4,000,000元)，而餘下人民幣2,000,000元的注資仍未支付。因此，截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團於凱利集成的資產淨值及業績的實際份額為22.22%(二零二三年：22.22%)。
- (iii) 管理層於過往年度對集成信貸及廣州融達成權益悉數作出減值。

上述所有聯營公司均採用權益法在綜合財務報表中入賬。

財務資料概述

本集團各重要聯營公司採用與本集團所採納相同會計政策編製的財務資料概述載列如下。

(a) 恒晟基金

(i) 財務狀況表概述

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
流動資產	10,208	9,970
流動負債	(616)	(491)
流動資產淨值	9,592	9,479
非流動資產	18,162	18,272
資產淨值	27,754	27,751

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

## 16. 於聯營公司之權益(續)

### 財務資料概述(續)

#### (a) 恒晟基金(續)

##### (ii) 全面收益表概述

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
收益	4,311	3,736
除稅前溢利	3	105
所得稅開支	—	—
溢利及全面收益總額	3	105

##### (iii) 財務資料概述的對賬

呈列財務資料概述的賬面值對賬。

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
投資成本	20,000	20,000
分佔扣除收取股息的收購後虧損及 其他全面虧損	(899)	(900)
賬面值	19,101	19,100

#### (b) 凱利集成

##### (i) 財務狀況表概述

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
流動資產	40,653	41,726
流動負債	(101,177)	(102,707)
流動負債淨值	(60,524)	(60,981)
非流動資產	77,938	77,998
資產淨值	17,414	17,017



16. 於聯營公司之權益(續)

財務資料概述(續)

(b) 凱利集成(續)

(ii) 全面收益表概述

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
收益	3,113	3,679
除稅前溢利	397	62
所得稅費用	—	(2)
溢利及全面收益總額	397	60

(iii) 財務資料概述的對賬

呈列財務資料概述的賬面值對賬。

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
投資成本	4,000	4,000
分佔扣除收取股息的收購後虧損及 其他全面虧損	(185)	(304)
賬面值	3,815	3,696

或有負債

於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，本集團並無就其於聯營公司權益產生或有負債。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

## 17. 生物資產

	流動市場 生豬 人民幣千元 (附註17(i))	非流動 農產品 人民幣千元 (附註17(ii))	總計 人民幣千元
於二零二三年一月一日	2,116	725	2,841
由於購買／飼養而增加	7,476	149	7,625
由於出售／處置而減少	(8,783)	–	(8,783)
於二零二三年十二月三十一日及 二零二四年一月一日	809	874	1,683
由於飼養而增加	<b>4,811</b>	<b>98</b>	<b>4,909</b>
由於出售／處置而減少	<b>(5,620)</b>	–	<b>(5,620)</b>
於二零二四年十二月三十一日	–	<b>972</b>	<b>972</b>

### (i) 流動生物資產－市場生豬

當前的商業庫存為生豬(包括豬仔及為出售而飼養的育肥豬)。

### (ii) 非流動生物資產－農產品

農產品為種植用以未來銷售的桉樹種苗。

### (iii) 本集團於報告期末擁有的生物資產的數量如下：

	二零二四年	二零二三年
流動生物資產 －保育豬(頭)	–	1,799
非流動生物資產 －桉樹種苗(畝)	<b>1,265</b>	1,265

## 18. 存貨

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
原材料	<b>47</b>	442

19. 物業、廠房及設備

(a) 賬面值的對賬

	豬場及 其他樓宇 人民幣千元	汽車 人民幣千元	辦公及 其他設備 人民幣千元	裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	使用權資產 人民幣千元 (附註19(b))	總計 人民幣千元
成本							
於二零二三年一月一日	114,749	5,255	64,901	1,412	9,776	23,833	219,926
添置	411	55	2	619	-	18	1,105
租賃變更	-	-	-	-	-	(851)	(851)
出售	-	(130)	-	-	-	(99)	(229)
匯兌調整	-	20	4	-	-	6	30
於二零二三年十二月三十一日 及二零二四年一月一日	115,160	5,200	64,907	2,031	9,776	22,907	219,981
添置	10,763	-	142	404	-	2,369	13,678
出售	-	-	(33)	-	-	-	(33)
匯兌調整	-	32	6	-	-	18	56
於二零二四年十二月三十一日	125,923	5,232	65,022	2,435	9,776	25,294	233,682
累計折舊及減值							
於二零二三年一月一日	(9,767)	(4,283)	(8,351)	(89)	-	(5,722)	(28,212)
年內支銷	(5,737)	(310)	(4,343)	(54)	-	(1,376)	(11,820)
因出售而撥回	-	123	-	-	-	66	189
匯兌調整	-	(20)	(4)	-	-	(6)	(30)
於二零二三年十二月三十一日 及二零二四年一月一日	(15,504)	(4,490)	(12,698)	(143)	-	(7,038)	(39,873)
年內支銷	(5,798)	(327)	(4,271)	(159)	-	(1,780)	(12,335)
年內減值虧損	(15,820)	-	-	-	-	(2,341)	(18,161)
因出售而撥回	-	-	33	-	-	-	33
匯兌調整	-	(30)	(6)	-	-	(14)	(50)
於二零二四年十二月三十一日	(37,122)	(4,847)	(16,942)	(302)	-	(11,173)	(70,386)
賬面淨值							
於二零二四年十二月三十一日	88,801	385	48,080	2,133	9,776	14,121	163,296
於二零二三年十二月三十一日	99,656	710	52,209	1,888	9,776	15,869	180,108

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

## 19. 物業、廠房及設備(續)

### (a) 賬面值的對賬(續)

#### 市場生豬銷售業務

鑒於生豬疫病持續變異導致疫情防控風險居高不下，仔豬價格持續上漲，以及本集團生豬銷售業務於截至二零二四年十二月三十一日止年度的經營表現，本集團已委聘獨立估值師利駿行測量師有限公司(「利駿行」)計算其生豬銷售業務於二零二四年十二月三十一日的可收回金額。生豬銷售業務可收回金額乃根據其使用價值(「使用價值」)釐定。使用價值之計算乃根據管理層批准的五年(二零二三年：五年)期間財務預算所作出的現金流量預測，以及稅前貼現率14.3%(二零二三年：12.5%)計算得出。使用價值計算的主要假設為基於過往業績及管理層就市場發展及增長預測的預算增長率及預算毛利率。根據利駿行編製的使用價值計算，生豬銷售業務現金產生單位於二零二四年十二月三十一日的可回收金額為人民幣154,468,000元(二零二三年：人民幣182,260,000元)。因此，截至二零二四年十二月三十一日止年度，生豬銷售業務已於損益確認人民幣15,798,000元(二零二三年：無)的物業、廠房及設備減值虧損。

#### 金融服務業務

經參考類似物業的近期交易，截至二零二四年十二月三十一日止年度於損益確認人民幣2,363,000元(二零二三年：無)的減值虧損。

19. 物業、廠房及設備(續)

(b) 使用權資產

按相關資產的類別對使用權資產賬面值的分析如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
為自用而租賃的辦公物業，按於中國的折舊成本列賬，剩餘租期超過一年少於兩年(二零二三年：三年)	196	1,104
為自用而租賃的豬場，按於中國的折舊成本列賬，剩餘租期超過一年少於二十七年(二零二三年：二十八年)	13,925	14,765
	14,121	15,869

租期乃按單個協商及載有相似條款及條件。

限制或契諾

大部分租賃設定限制，即除非獲得出租人的批准，否則使用權資產僅可由本集團使用，且本集團不得出售或質押相關資產。

本集團於年內已確認以下金額：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
租賃付款： 短期租賃	96	148
於損益確認之開支	96	148
租賃付款： 租賃負債之利息 償還租賃負債	(835) 2,115	(684) 1,860
	1,280	1,176
租賃現金流出總額	1,376	1,324

## 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

### 20. 按公允價值計入損益(「按公允價值計入損益」)的金融資產

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
非上市股權投資	(a)	1,563	11,169

- (a) 於二零一七年，本公司一間附屬公司以原成本人民幣6,107,000元透過向佛山市盛世雋恩企業管理有限公司(「盛世雋恩企業管理」)(一間從事物業開發的公司)注入其於一項物業發展項目中土地使用權的3.5%權益收購盛世雋恩企業管理3.5%的權益。

### 21. 遞延稅項

#### (a) 確認遞延稅項資產及負債

於年內，於綜合財務狀況表確認的遞延稅項資產／(負債)組成部分及變動如下：

	遞延收益 人民幣千元	貿易及其他 應收款項的 減值撥備 人民幣千元	應計開支 人民幣千元	應收利息 人民幣千元	長期 待攤費用 人民幣千元	公允價值 變動損益 人民幣千元	再擔保費 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二三年一月一日	5,160	28,878	423	(1,617)	(4,531)	1,016	(84)	29,245
於損益(扣除)/計入	(5,160)	387	(250)	1,407	4,531	(1,792)	84	(793)
抵銷	-	29,265	173	(210)	-	(776)	-	28,452
	-	(986)	-	210	-	776	-	-
於二零二三年十二月三十一日	-	28,279	173	-	-	-	-	28,452
於二零二四年一月一日	-	29,265	173	(210)	-	(776)	-	28,452
於損益(扣除)/計入 其他	-	(5,971)	-	-	-	1,912	-	(4,059)
	-	(3,240)	-	-	-	-	-	(3,240)
抵銷	-	20,054	173	(210)	-	1,136	-	21,153
	-	(210)	-	210	-	-	-	-
於二零二四年十二月三十一日	-	19,844	173	-	-	1,136	-	21,153



## 21. 遞延稅項(續)

### (b) 未確認遞延稅項資產

本集團並無就累計稅項虧損人民幣170,072,000元(二零二三年：人民幣165,924,000元)確認遞延稅項資產，原因為相關稅務司法權區及實體不大可能有未來應課稅溢利以抵銷可動用的虧損。

於報告期末，本集團的以下稅項虧損可抵銷各附屬公司日後應課稅溢利(自稅項虧損產生年度起)。未確認稅務虧損的到期日期如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
無到期日期的稅務虧損	1,270	-
到期的稅務虧損：		
- 二零二四年	-	2,813
- 二零二五年	2,653	2,653
- 二零二六年	27,134	27,134
- 二零二七年	99,149	99,149
- 二零二八年	34,175	34,175
- 二零二九年	5,691	-
	170,072	165,924

## 22. 商譽

於二零一八年二月十四日，本集團收購T. M. Management Limited之100%普通股，該公司獲發牌照以進行第9類受規管活動(定義見證券及期貨條例)業務。交易總代價為6,897,000港元，業務合併產生之商譽為6,500,000港元。由於T. M. Management Limited直至二零一九年十二月三十一日並無進行業務，本集團已就截至二零一九年十二月三十一日止年度的商譽悉數確認減值。

截至二零二四年十二月三十一日止年度期間，T.M. Management Limited已解散，因此本集團撤銷商譽。

## 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

### 23. 擔保負債

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
遞延收益		2,073	2,906
擔保虧損撥備	(a)	15,897	19,212
總計		17,970	22,118

#### (a) 擔保虧損撥備

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
於一月一日		19,212	16,744
年內(抵免)/扣除	5(a)	(3,315)	2,468
於十二月三十一日		15,897	19,212

### 24. 已收擔保保證金

已收擔保保證金指向客戶或第三方收取的保證金，作為本集團發出網上融資擔保的抵押保證。該等保證金將於相應擔保合約屆滿後退還予客戶或第三方。根據合約，人民幣33,009,000元(二零二三年：人民幣72,694,000元)預計將於一年內結清。

25. 銀行及其他借款

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
有抵押銀行借款			
—須於一年內或按需償還		<b>55,169</b>	51,097
—須於一年以上兩年以內償還		<b>17,226</b>	15,155
—須於兩年以上五年以內償還		<b>45,047</b>	51,838
—須於五年以上償還		<b>8,207</b>	18,668
	25(a)	<b>125,649</b>	136,758
無抵押其他借款			
來自一間附屬公司非控股股東的貸款	25(b)	<b>2,270</b>	—
來自本公司控股股東 Expert Depot Limited的貸款	25(c)	<b>15,280</b>	—
		<b>17,550</b>	—
總計		<b>143,199</b>	136,758

- (a) 於二零二四年十二月三十一日，本集團總額為人民幣140,000,000元(二零二三年：人民幣140,000,000元)的銀行融資以質押本公司一間附屬公司的普通股作擔保，並已動用人民幣113,980,000元(二零二三年：人民幣123,980,000元)。銀行借款按中國貸款市場報價利率(「貸款市場報價利率」)加不低於65個基點的現行利率計息。

於二零二四年十二月三十一日，銀行借款人民幣11,669,000元(二零二三年：人民幣12,778,000元)獲賬面值為人民幣21,830,000元(二零二三年：人民幣33,103,000元)的工程預付款項及賬面值為人民幣10,723,000元(二零二三年：零)的物業、廠房及設備擔保。銀行借款按中國貸款市場報價利率加80個基點的現行利率計息。

於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，銀行並無要求提供有關本集團或其任何附屬公司財務比率的任何契諾。

## 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

### 25. 銀行及其他借款(續)

- (b) 該款項為無抵押、免息且無固定還款期限，惟人民幣500,000元為無抵押、按年利率4%計息，並須於二零二五年三月三十一日或之前償還。
- (c) 該款項為無抵押，按香港上海滙豐銀行有限公司(「滙豐銀行」)最優惠利率加2%計息，年利率上限為7.875%，並須於二零二七年七月十八日或之前償還，惟人民幣463,000元為無抵押，按滙豐銀行最優惠利率加2%計息，年利率上限為7.25%，並須於二零二七年十二月二十六日或之前償還。

### 26. 可換股債券負債部分

於二零一八年二月一日，本公司發行本金額154,000,000港元的可換股債券(「可換股債券」)。有關詳情請參閱本公司於二零一八年一月二十五日的公告。

於二零一九年一月十一日、二零二一年九月二十三日及二零二二年五月十六日，本公司分別訂立修訂契據、第二份修訂契據及第三份修訂契據，據此對可換股債券的若干條款作出修訂。有關詳情，請參閱本公司日期為二零一八年十二月二十七日、二零二一年九月二十四日及二零二二年六月十日之公告以及本公司各年度的年度報告。

於二零二三年六月三十日，本公司訂立第四份修訂契據(「第四份修訂契據」)，其可換股債券本金餘額為40,000,000港元。根據第四份修訂契據，可換股債券的條款修訂如下：(i)自二零二三年二月一日起，可換股債券的票面息率維持在6.5%，(ii)到期贖回內部回報率維持在10.5%，(iii)剩餘可換股債券12,000,000港元、14,000,000港元及14,000,000港元的到期日分別延展至二零二三年七月三十一日、二零二四年一月三十一日及二零二四年七月三十一日。有關詳情，請參閱本公司日期為二零二三年六月三十日之公告。

根據第四份修訂契據，Expert Depot Limited(由最終實益擁有人張鐵偉先生直接擁有)，已同意將其建銀國際(控股)有限公司賬戶中的122,560,000股本公司股份質押，以擔保本公司可換股債券到期時應付買方的所有款項。

本集團分別於二零二三年一月、二零二三年七月及二零二四年一月償還可換股債券本金9,000,000港元、12,000,000港元及14,000,000港元。

26. 可換股債券負債部分(續)

於二零二四年七月二十六日，本公司根據可換股債券的條款及第四份修訂契據的修訂贖回未償還的可換股債券本金14,000,000港元及全部應計未支付利息及費用。於全部贖回後，可換股債券已全部註銷，而本公司亦已解除與可換股債券有關的所有義務。可換股債券的認購協議已終止，及Expert Depot Limited質押的本公司股份已獲解除。

組成部分於報告期內的變動載列如下：

	負債部分 人民幣千元	權益部分 人民幣千元
於二零二三年一月一日	44,226	4,932
修訂	(3,525)	(990)
應付利息及費用變動淨額	1,982	-
償還	(18,740)	-
匯兌調整	1,666	-
於二零二三年十二月三十一日及二零二四年一月一日	<b>25,609</b>	<b>3,942</b>
應付利息及費用變動淨額	<b>(840)</b>	-
償還／贖回	<b>(25,480)</b>	<b>(3,942)</b>
匯兌調整	<b>711</b>	-
於二零二四年十二月三十一日	-	-

## 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

### 27. 應計費用及其他應付款項

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
應付豬場工程成本	12,424	15,000
應付薪金	9,201	7,700
應付可換股債券利息	—	2,500
審計費用	1,700	1,700
其他	7,160	8,663
總計	30,485	35,563

應計費用及其他應付款項預期於一年內結算並按要求償還。

### 28. 租賃負債

於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，償還租賃負債如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
即期部分	420	1,170
非即期部分	12,477	10,652
	12,897	11,822



29. 以權益結算以股份為基礎的交易

本公司於二零一三年十月十八日採納購股權計劃(「二零一三年計劃」)，據此，本集團的董事及僱員獲邀以1港元接納購股權以認購本公司的股份。每份購股權授予持有人認購本公司一股普通股的權利。有關二零一三年計劃的詳情載於本公司「董事會報告」項下「購股權計劃」一節。

於二零二零年五月十八日，本集團授出31,755,400份購股權，可按每股0.84港元認購本公司31,755,400股普通股。於31,755,400份購股權中，3,600,000份購股權已授予本公司董事，3,155,400份購股權已授予本集團的核心員工，及25,000,000份購股權已授予本集團設有特定績效目標的員工以作激勵。全部購股權將可於授出當日起一週年開始行使，並將於十年內到期。

於二零二三年十月十七日，本公司董事會批准授出5,703,000份購股權，行使價為每股0.70港元。5,703,000份購股權中，1,900,000份購股權已授予本公司董事，及3,803,000份購股權已授予本集團僱員。全部購股權將可於授出當日開始行使，並將於十年內到期。

本公司於年內的購股權變動如下：

二零二四年：

參與者類別	授出日期	歸屬日期	行使價 港元	於			於	
				二零二四年 一月一日 尚未行使	年內授出	年內行使	年內註銷/ 到期	二零二四年 十二月三十一日 尚未行使
董事	二零二三年 十月十七日	二零二四年 十月十七日	0.70	1,900,000	-	-	-	1,900,000
	二零二零年 五月十八日	二零二零年 五月十八日	0.84	3,200,000	-	-	-	3,200,000
僱員	二零二三年 十月十七日	二零二四年 十月十七日	0.70	3,803,000	-	-	-	3,803,000
	二零二零年 五月十八日	二零二零年 五月十八日	0.84	2,605,400	-	(129,400)	(30,000)	2,446,000
				11,508,400	-	(129,400)	(30,000)	11,349,000

## 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

### 29. 以權益結算以股份為基礎的交易(續)

二零二三年：

參與者類別	授出日期	歸屬日期	行使價 港元	於二零二三年 一月一日 尚未行使	年內授出	年內行使	年內註銷/ 到期	於二零二三年 十二月三十一日 尚未行使
董事	二零二三年 十月十七日	二零二四年 十月十七日	0.70	-	1,900,000	-	-	1,900,000
	二零二零年 五月十八日	二零二零年 五月十八日	0.84	3,600,000	-	-	(400,000)	3,200,000
	二零一三年 十一月六日	二零一四年 六月三十日	1.90	950,000	-	-	(950,000)	-
	二零一三年 十一月六日	二零一六年 六月三十日	1.90	570,000	-	-	(570,000)	-
	二零一三年 十一月六日	二零一八年 六月三十日	1.90	380,000	-	-	(380,000)	-
	二零二三年 十月十七日	二零二四年 十月十七日	0.70	-	3,803,000	-	-	3,803,000
	二零二零年 五月十八日	二零二零年 五月十八日	0.84	2,855,400	-	-	(250,000)	2,605,400
僱員	二零二零年五 月十八日	二零二一年 三月三十一日	0.84	6,250,000	-	-	(6,250,000)	-
	二零二零年 五月十八日	二零二二年 三月三十一日	0.84	8,750,000	-	-	(8,750,000)	-
	二零二零年 五月十八日	二零二三年 三月三十一日	0.84	10,000,000	-	-	(10,000,000)	-
	二零一三年 十一月六日	二零一四年 六月三十日	1.90	2,148,000	-	-	(2,148,000)	-
	二零一三年 十一月六日	二零一六年 六月三十日	1.90	1,416,000	-	-	(1,416,000)	-
	二零一三年 十一月六日	二零一八年 六月三十日	1.90	944,000	-	-	(944,000)	-
				37,863,400	5,703,000	-	(32,058,000)	11,508,400

於二零二四年十二月三十一日，11,349,000份(二零二三年：5,805,400份)購股權可行使。

本公司於年內就行使129,400份購股權收取所得款項109,000港元(相當於人民幣99,000元)。人民幣1,000元及人民幣98,000元已分別計入股本及股份溢價。於行使日期的加權平均股價為每股1.41港元。

30. 股本及儲備

(a) 權益部分變動

本集團綜合權益各部分的期初與期末結餘之間的對賬載於綜合權益變動表內。本公司個別權益部分於年初及年末之間之變動詳情載列如下：

	本公司					總計 人民幣千元
	股本 人民幣千元 附註30(c)	股份溢價 人民幣千元 附註30(d)	資本儲備 人民幣千元 附註30(e)	匯兌儲備 人民幣千元 附註30(h)	累計虧損 人民幣千元	
於二零二三年一月一日	4,420	468,566	23,731	51,220	(267,815)	280,122
年內虧損	-	-	-	-	(29,617)	(29,617)
其後可能不會重新分類至 損益的項目：						
財務報表貨幣換算差額	-	-	-	18,192	-	18,192
全面收益／(虧損)總額	-	-	-	18,192	(29,617)	(11,425)
修訂及償還可換股債券 以權益結算以股份為 基礎的付款	-	-	(990)	-	990	-
	-	-	693	-	-	693
於二零二三年十二月三十一日	4,420	468,566	23,434	69,412	(296,442)	269,390

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

## 30. 股本及儲備(續)

### (a) 權益部分變動(續)

	本公司					
	股本 人民幣千元 附註30(c)	股份溢價 人民幣千元 附註30(d)	資本儲備 人民幣千元 附註30(e)	匯兌儲備 人民幣千元 附註30(h)	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年一月一日	4,420	468,566	23,434	69,412	(296,442)	269,390
年內虧損 其後可能不會重新分類至 損益的項目：	-	-	-	-	(50,106)	(50,106)
財務報表貨幣換算差額	-	-	-	12,070	-	12,070
全面收益/(虧損)總額	-	-	-	12,070	(50,106)	(38,036)
行使購股權時發行股份	1	98	-	-	-	99
贖回可換股債券	-	-	(3,942)	-	3,942	-
以權益結算以股份為 基礎的付款	-	-	1,457	-	-	1,457
於二零二四年十二月三十一日	4,421	468,664	20,949	81,482	(342,606)	232,910

### (b) 股息

本公司於截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度並無宣派任何股息。

30. 股本及儲備(續)

(c) 股本

法定及已發行股本

	二零二四年			二零二三年		
	股份數目 千股	股本 千港元	股本 人民幣千元	股份數目 千股	股本 千港元	股本 人民幣千元
法定：						
每股面值0.01港元的普通股	800,000	8,000	6,512	800,000	8,000	6,512
已發行及繳足的普通股：						
於一月一日	552,307	5,523	4,420	552,307	5,523	4,420
行使購股權時發行股份 (附註29)	130	1	1	-	-	-
於十二月三十一日	552,437	5,524	4,421	552,307	5,523	4,420

普通股持有人有權收取不時宣派的股息，並且於本公司大會上每股可投一票。所有普通股就本公司的剩餘資產享有同等地位。

(d) 股份溢價

根據開曼群島公司法，本公司股份溢價賬可分派予股東，惟緊隨擬分派股息日期後，本公司能償還其於日常業務過程中到期的債務。

## 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

### 30. 股本及儲備(續)

#### (e) 資本儲備

資本儲備包括以下各項：

- 根據於二零一二年九月十七日完成的集團重組，本公司的股本面值與集成擔保的繳足股本之間的差額，加上收購的資產淨值；
- 已授出購股權未行使部分的授出日期公允價值；
- 分配至本公司發行之可換股債券權益部分之未行使部分；
- 關聯方於二零一三年豁免債務。

#### (f) 盈餘公積

盈餘公積包括法定盈餘公積及任意盈餘公積。

於中國成立的實體須將彼等純利的10% (根據中國財政部頒佈的中國企業會計準則(二零零六年)及其他相關規例釐定) 劃撥至法定盈餘公積，直至結餘達到註冊資本的50%。

在獲於中國成立的實體的權益持有人批准的情況下，法定盈餘公積可用於抵銷累計虧損(如有)，亦可轉撥至資本，惟在該資本化後法定盈餘儲備結餘不得低於註冊資本的25%。

在劃撥法定盈餘儲備後，本集團亦可於獲股東批准後劃撥純利至任意盈餘公積。待股東批准後，任意盈餘公積可用於彌補過往年度的虧損(如有)，並可轉換為資本。



## 30. 股本及儲備(續)

### (g) 法定儲備

根據中國相關政府部門於二零一零年三月八日發佈的《融資性擔保公司管理暫行辦法》(「暫行辦法」)規定，融資性擔保公司須設立未到期責任準備金(相當於年內確認的擔保收益的50%)，以及擔保賠償準備金(不低於在中國成立的實體所承擔未到期擔保結餘的1%)。倘累計賠償準備金達到當前年度已發行擔保結餘的10%，則差額將確認為法定儲備。本集團已於二零一一年開始計提相關政府部門規定的數額於扣除融資擔保虧損撥備後作為法定儲備。根據廣東省人民政府令第149號暫行辦法實施細則，上述法定儲備的使用須遵守廣東省人民政府金融工作辦公室的進一步指引。

### (h) 匯兌儲備

匯兌儲備包括所有因換算以人民幣以外功能貨幣計值的業務財務報表而產生的匯兌差額。

### (i) 資本管理

本集團資本管理的主要目標是維持本集團的持續經營能力，根據風險水平進行相稱的產品及服務定價並以合理成本取得融資，繼續為股東提供回報及為其他利益相關者提供福利。

本集團積極定期檢討及管理資本結構以保持較高股東回報之間的平衡，而較高的借款水平可能與健全的資本狀況所提供的優勢和安全之間保持平衡，及根據經濟狀況的變動調整資本結構。

## 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

### 30. 股本及儲備(續)

#### (i) 資本管理(續)

本集團根據調整後的債務與資本淨比率監測其資本結構。就此而言，經調整淨債務定義為負債總額(包括銀行及其他借款，以及租賃負債但不包括可換股債券)加未計提建議股息，減現金及現金等價物。經調整資本包括所有權益部分及可贖回優先股(於權益中確認為有關現金流量對沖的金額除外)減非累計擬派股息。

本集團於二零二四年及二零二三年十二月三十一日的經調整淨債務與資本比率如下：

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
流動負債：			
銀行及其他借款	25	57,439	51,097
租賃負債	28	420	1,170
		57,859	52,267
非流動負債：			
銀行及其他借款	25	85,760	85,661
租賃負債	28	12,477	10,652
		98,237	96,313
債務總額		156,096	148,580
減：現金及現金等價物	10	(8,755)	(13,036)
經調整債務淨額		147,341	135,544
總權益		237,724	292,107
經調整淨債務與資本比率		62%	46%

## 31. 財務風險管理及公允價值計量

於日常業務過程中，本集團面臨信貸風險、市場風險及流動資金風險。本集團所面臨的該等風險以及本集團管理該等風險所採用的財務風險管理政策及慣例於下文說明。

### (a) 信貸風險

信貸風險指因交易對手方違背其合約責任從而造成本集團財務損失的風險。信貸風險主要源於客戶或交易對手方在交易中可能存在違約情況，從而導致損失。信貸風險主要來自本集團發出的未到期擔保、融資租賃業務、保理應收款項及其他應收款項。本集團產生自現金及現金等價物的信貸風險有限，乃由於其交易對手方為本集團認為具有較低信貸風險的銀行。本集團產生自可退還租賃保證金的信貸風險被視為較低，此乃計及(i)業主的信貸風險評級，及(ii)剩餘租期及租賃保證金所涵蓋的期限。

本集團已訂立融資擔保合約，該合約就本集團客戶償還貸款向多家金融機構(包括銀行)提供擔保。倘客戶未能償還，則本集團有責任就金融機構可能遭受的損失向金融機構作出補償。

本集團審慎評估及批核擔保，並採納嚴格的信貸風險評估政策以減少信貸風險。信貸風險評估流程於項目經理從客戶處收集證明文件及相關企業及財務文件後展開。項目經理會對客戶進行盡職審查，撰寫及提供初步評估報告及盡職審查報告予風險管理部門。風險管理部門將審閱該等報告及收集自客戶之資料，且可能要求客戶進一步提供資料以評估信貸風險。風險管理部門的人員可進一步對客戶開展盡職審查以核查所收集而來的資料。一經風險管理部門批核，項目經理便會推薦擔保評估委員會進一步批核擔保。若情況合適，擔保評估委員會的人員可對客戶開展進一步盡職審查。

## 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

### 31. 財務風險管理及公允價值計量(續)

#### (a) 信貸風險(續)

在考慮擔保申請時，本集團主要專注於考慮客戶的貸款償還能力及信譽。就擔保申請而提供的抵押品的價值為額外保證。本集團客戶於使用本集團的擔保服務前，首先需要通過貸方的信用及風險評估。本集團會根據其在盡職審查過程中所收集的客戶營運及財務資料所進行的分析而得出對客戶貸款償還能力的評估以提供擔保服務。因此，本集團並無採納特定的貸款與價值比率以評估擔保申請。一般而言，成功的擔保申請(即尚未償還的擔保金額獲相關抵押品的價值全數擔保)，貸款與價值比率需少於100%。

本集團已制訂可接受不同類別抵押品的指引，並釐定相關估值參數。本集團會定期檢討指引及抵押品估值參數，以確保信貸風險管理的成效。本集團的未到期擔保抵押品範圍乃視乎客戶類別及所提供產品而定。抵押品類別主要包括土地使用權、機器及設備、物業及車輛等。於二零二四年十二月三十一日，未到期擔保的賬面價值人民幣621,711,000元(二零二三年：人民幣953,569,000元)由抵押品悉數或部分覆蓋。

#### (i) 風險集中度

倘若干客戶在相同地區從事相同業務，或在行業中具有類似的經濟特徵，其履行合約的能力將受到相同經濟變動的影響。信貸風險的集中反映本集團經營業績對具體行業或地區的敏感性。由於本集團主要於中國廣東省經營業務，其融資擔保組合存在一定程度的地區集中風險，可能受到當地經濟狀況變動的影響。

## 31. 財務風險管理及公允價值計量(續)

### (a) 信貸風險(續)

#### (i) 風險集中度(續)

本集團有一組佛山建築行業的客戶面臨財務困難。該等客戶的銀行將彼等債務打包成資產包，並將其出售予兩間資產管理公司。該兩家資產管理公司並未將向該組客戶購入的債務進行重組，而宣佈計劃分別於二零一九年四月及二零一九年六月處置資產包的抵押品。該等客戶已相應停止運營。於二零二零年十二月一日，順德區人民法院已接受該等客戶的破產清算。

有鑒於此，董事已審慎考慮並評估來自該組客戶的應收款項可收回性。因此，本集團於二零二四年十二月三十一日作出虧損撥備總額人民幣218,498,000元(二零二三年：人民幣218,498,000元)(綜合財務報表附註12、13及14)。

於過往年度，一組客戶由於房地產開發商違約而面臨嚴重的現金流問題。向該組客戶收回應收款項之不確定性尚未減小。鑒於該等情況，本集團於二零二四年十二月三十一日作出虧損撥備共人民幣104,991,000元(二零二三年：人民幣101,260,000元)(附註12、13及14)。

#### 貿易應收款項

於報告期末，本集團應收本集團最大客戶及前五大客戶貿易及其他應收款項總額的信貸風險集中度分別為19%(二零二三年：19%)及77%(二零二三年：76%)。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

## 31. 財務風險管理及公允價值計量(續)

### (a) 信貸風險(續)

#### (i) 風險集中度(續)

已發出擔保

於十二月三十一日有關已發出擔保的最高信貸風險額度如下：

	二零二四年		二零二三年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
傳統金融服務	36,682	6	34,975	4
網上金融服務	448,731	72	769,556	81
建築及安裝	56,300	9	66,947	7
批發及零售	46,100	8	61,487	6
其他	33,898	5	20,604	2
總計	621,711	100	953,569	100

#### (ii) 預期信貸虧損的計量

本集團的貿易應收款項按共同風險特徵分類，即表示按客戶所在地及根據合約條款支付所有到期款項的能力。本集團應用簡化方法計算貿易應收款項的預期信貸虧損及根據各報告期末的整個存續期預期信貸虧損確認虧損撥備。

作為本集團信貸風險管理的一部分，本集團對其客戶採用內部信貸評級及根據歷史信貸虧損經驗建立撥備矩陣，並考慮債務人賬齡及就債務人特定前瞻性因素、經濟環境及債務人所在地作出調整。撥備矩陣中使用的預期虧損率乃根據過往期間的實際信貸虧損經驗為每類計算所得，並針對當前及前瞻性因素作出調整，以反映收集過往數據期間的經濟狀況、當前狀況以及本集團對應收款項預期年限內的未來經濟狀況之估計之間的差異。於報告期間的估值技術及關鍵假設並無重大變動。

**31. 財務風險管理及公允價值計量(續)**

**(a) 信貸風險(續)**

**(ii) 預期信貸虧損的計量(續)**

本集團的其他信貸風險來自銀行存款及保證金。管理層制定了信貸政策，並持續監控該等信貸風險。

本集團的銀行存款及保證金主要由知名金融機構持有。管理層預計該等款項並無任何重大信貸風險，並預期該等金融機構不會違約及對本集團造成損失。

**(b) 市場風險**

市場風險是指因市場價格(利率、匯率、股票價格及其他價格)發生不利變動而使本集團資產負債表內和表外業務遭受損失的風險。本集團的市場風險主要來自貨幣風險及利率風險。

**(i) 貨幣風險**

本集團的業務主要以人民幣進行，而本集團的大部分貨幣資產及負債乃以港元及人民幣計值。於報告期末，已確認資產或負債主要以與其相關的本集團實體的功能貨幣計值。因此，董事認為，本集團於年內面臨的外幣風險並不重大。

另一方面，人民幣並非可自由兌換的貨幣，中國政府日後可能酌情限制使用外幣進行交易。

外匯管制制度的變動或會阻礙本集團應付其全部外幣需求，而本集團亦未必能夠以外幣向其股東支付股息。



# 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

## 31. 財務風險管理及公允價值計量(續)

### (b) 市場風險(續)

#### (ii) 利率風險

利率風險指金融工具的公允價值或未來現金流因市場利率變動而波動的風險。本集團的利率風險主要源自銀行存款、保理應收款項、融資租賃應收款項及租賃負債。

現金流利率風險是指金融工具之未來現金流因市場利率變化而波動的風險。公允價值利率風險是指金融工具之價值因市場利率變化而波動的風險。現行市場利率水平的波動會影響本集團的現金流風險。

#### 利率概況

本集團於報告期末資產及負債的利率風險概況詳情如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
固定利率 金融負債：		
—銀行及其他借款	(500)	—
—租賃負債	(12,897)	(11,822)
	(13,397)	(11,822)

31. 財務風險管理及公允價值計量(續)

(b) 市場風險(續)

(ii) 利率風險(續)

利率概況(續)

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
浮動利率 金融資產： — 現金及銀行存款	8,669	12,855
金融負債： — 銀行及其他借款	(140,929)	(136,758)

敏感度分析

於二零二四年十二月三十一日，在所有其他變量不變的情況下，假定利率上浮／下沉50個基點，將會導致本集團的稅後虧損將上升／下降約人民幣661,000元(二零二三年：人民幣620,000元)。

上述敏感度分析列明本集團於報告期末持有的浮動利率非衍生工具所產生的現金流利率風險。其對本集團稅後虧損的影響按有關利率變動對利息開支或收益的年化影響進行估計。

有關分析按二零二三年之相同基準進行。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

## 31. 財務風險管理及公允價值計量(續)

### (c) 流動資金風險

管理層定期監察本集團的流動資金需求，確保其維持充足的現金儲備，以滿足短期及較長期的流動資金需求。

下表列示於報告期末本集團金融負債的餘下合約到期情況，乃根據未貼現合約現金流量及本集團可能被要求償還的最早日期釐定：

	二零二四年					
	賬面值 人民幣千元	未貼現合約 現金流出 人民幣千元	按要求或 一年內 人民幣千元	一年以上至 兩年 人民幣千元	兩年以上至 五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元
<b>非衍生金融負債</b>						
租賃負債	12,897	23,572	1,213	1,059	3,264	18,036
銀行及其他借款	143,199	147,152	60,714	21,123	55,762	9,553
應計費用及其他應付款項	21,284	21,284	21,284	-	-	-
已收擔保保證金	103,234	103,234	71,437	-	31,797	-
<b>總計</b>	<b>280,614</b>	<b>295,242</b>	<b>154,648</b>	<b>22,182</b>	<b>90,823</b>	<b>27,589</b>
<b>擔保</b>						
融資擔保	125,100	125,100	100,500	24,600	-	-
網上金融服務	448,731	448,731	448,731	-	-	-
履約擔保	47,880	47,880	20,027	27,853	-	-
<b>最高擔保額度</b>	<b>621,711</b>	<b>621,711</b>	<b>569,258</b>	<b>52,453</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

31. 財務風險管理及公允價值計量(續)

(c) 流動資金風險(續)

	二零二三年					
	賬面值	未貼現合約	按要求或	一年以上至	兩年以上至	
	人民幣千元	現金流出	一年內	兩年	五年	五年以上
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>非衍生金融負債</b>						
可換股債券負債部分	25,609	26,873	26,873	-	-	-
租賃負債	11,822	21,919	1,877	964	2,486	16,592
銀行及其他借款	136,758	154,490	53,258	16,834	61,662	22,736
應計費用及其他應付款項	27,863	27,863	27,863	-	-	-
已收擔保保證金	104,491	104,491	72,694	-	31,797	-
<b>總計</b>	<b>306,543</b>	<b>335,636</b>	<b>182,565</b>	<b>17,798</b>	<b>95,945</b>	<b>39,328</b>
<b>擔保</b>						
融資擔保	111,488	111,488	67,634	-	43,854	-
網上金融服務	769,556	769,556	769,556	-	-	-
履約擔保	72,525	72,525	72,525	-	-	-
<b>最高擔保額度</b>	<b>953,569</b>	<b>953,569</b>	<b>909,715</b>	<b>-</b>	<b>43,854</b>	<b>-</b>

(d) 公允價值計量

(i) 按公允價值計量的資產

公允價值層級

本節詮釋於釐定綜合財務報表內以公允價值確認及計量的資產及負債之公允價值時所作出的判斷及估計。為說明用於釐定公允價值的輸入數據的可靠性，本集團已將其金融工具分為香港財務報告準則第13號「公允價值計量」規定的三個級別。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

## 31. 財務風險管理及公允價值計量(續)

### (d) 公允價值計量(續)

#### (i) 按公允價值計量的資產(續)

##### 公允價值層級(續)

下表呈列本集團以公允價值計量的資產及負債：

第一級估值： 僅使用第一級輸入數據(即於計量日期相同資產或負債於活躍市場之未經調整報價)計量之公允價值。

第二級估值： 使用第二級輸入數據計量的公允價值，即未能符合第一級的可觀察輸入數據且並無採用重大不可觀察輸入數據。不可觀察輸入數據是指欠缺市場數據的輸入數據。

第三級估值： 使用重大不可觀察輸入數據計量公允價值。

	二零二四年		二零二三年	
	公允價值 人民幣千元	第三級 人民幣千元	公允價值 人民幣千元	第三級 人民幣千元
按公允價值計入損益計量的 金融資產：				
—股本投資	1,563	1,563	11,169	11,169
生物資產	972	972	1,683	1,683
	2,535	2,535	12,852	12,852

31. 財務風險管理及公允價值計量(續)

(d) 公允價值計量(續)

(i) 按公允價值計量的資產(續)

公允價值層級(續)

按公允價值計入損益計量的金融資產公允價值計量的變動

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
於一月一日	11,169	6,964
年內於損益確認之公允價值變動	(9,606)	4,205
於十二月三十一日	1,563	11,169

於截至二零二四年十二月三十一日止年度，第一級與第二級之間並無轉讓，或並無轉至或轉出第三級。本集團的政策為於報告期末於公允價值等級之間確認轉讓。

有關第三級公允價值計量的資料

非上市股權投資

非上市股權投資之公允價值乃獨立專業估值師採用經調整淨資產(經調整淨資產)法釐定，主要評估被投資公司資產及負債的價值。銷售比較法或折舊重置成本法(倘適用)用於被投資公司相關資產的估值。

最為重大不可觀察輸入數據為被投資公司資產的市價，經參考相似資產近期交易，估計為每平方米人民幣8,389元(二零二三年：人民幣11,730元)。於二零二四年十二月三十一日，倘其市價增長5%，非上市股權投資的估計公允價值將會增加人民幣728,000元(二零二三年：人民幣558,000元)，反之亦然。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

## 31. 財務風險管理及公允價值計量(續)

### (d) 公允價值計量(續)

#### (ii) 按公允價值以外之方式計量之金融資產及負債之公允價值

於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，本集團按成本或攤銷成本列賬的金融工具的賬面價值與其公允價值並無重大差異。

以下概述估計金融工具的公允價值所用的主要方法及假設。

#### (i) 貿易及其他應收款項、保理應收款項及融資租賃應收款項

貿易及其他應收款項、保理應收款項及融資租賃應收款項初始按公允價值確認，其後按攤銷成本減呆賬減值撥備列賬。公允價值按未來本金及利息現金流的現值(以報告期末的市場利率貼現)計算。

倘採用貼現現金流法，估計未來現金流乃基於管理層的最佳估計，而折現率是類似工具於報告期末的市場相關利率。

#### (ii) 已發出擔保

已發出擔保的公允價值乃參考類似服務公平交易下收取的費用(如可獲得有關資料)，或經比較貸方於有擔保下收取的實際利率與於並無擔保下貸方應收取的估計利率(如有關資料可作出可靠估計)後，參考利率差額以其他方式估計而釐定。

#### (iii) 用於釐定公允價值的利率

於二零二四年十二月三十一日，釐定貿易及其他應收款項公允價值所採納的市場利率分別介乎1.8%至2.4%(二零二三年：1.8%至2.4%)。



### 32. 承擔

於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，概無未履行資本承擔。

### 33. 重大關連方交易

#### (a) 關連方名稱及與關連方的關係

於年內，與以下各方的交易被視為關連方交易：

關連方姓名／名稱	關係
張鐵偉先生	主要股東、主席兼執行董事
徐凱英先生	主要股東兼執行董事
龐浩泉先生	主要股東兼執行董事
李斌先生	行政總裁兼執行董事
戴菁女士	首席運營官兼執行董事
曾鴻基先生	獨立非執行董事
區天旂先生	獨立非執行董事
周小江先生	獨立非執行董事
廣東集成創業投資有限公司	張鐵偉先生、徐凱英先生及龐浩泉先生持有其45%權益的公司

#### (b) 主要管理人員薪酬

本集團的主要管理人員薪酬包括已付本集團董事款項(披露於綜合財務報表附註7)及已付若干最高薪酬僱員款項(披露於綜合財務報表附註8)如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
薪金、津貼及其他福利	3,495	7,900
界定供款退休計劃供款	325	249
以股份為基礎的付款	613	290
總計	4,433	8,439

薪酬已計入綜合財務報表「員工成本」內(附註5(b))。

# 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

## 34. 公司層面財務狀況表

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
<b>資產</b>			
現金及銀行存款		<b>608</b>	4,627
貿易及其他應收款項		<b>257,853</b>	297,761
於附屬公司的投資	15	<b>22,881</b>	25,367
物業、廠房及設備		<b>113</b>	305
<b>總資產</b>		<b>281,455</b>	328,060
<b>負債</b>			
可換股債券負債部分		<b>—</b>	25,609
應計費用及其他應付款項		<b>33,158</b>	32,757
其他借款		<b>15,280</b>	—
租賃負債		<b>107</b>	304
<b>負債總額</b>		<b>48,545</b>	58,670
<b>資產淨值</b>		<b>232,910</b>	269,390
<b>資本及儲備</b>			
股本	30(c)	<b>4,421</b>	4,420
儲備	30(a)	<b>228,489</b>	264,970
<b>總權益</b>		<b>232,910</b>	269,390

本財務狀況表已由董事會於二零二五年三月二十八日通過及授權發佈且由下列人士代表簽署：

張鐵偉  
董事

李斌  
董事

## 35. 截至二零二四年十二月三十一日止年度已頒佈但尚未生效的修訂、新準則及詮釋的潛在影響

截至該等綜合財務報表刊發日期，香港會計師公會已頒佈多項於截至二零二四年十二月三十一日止年度尚未生效且並無於該等財務報表採納的新訂及經修訂準則。此等變動包含以下可能與本集團相關的事項。

香港會計準則第21號的修訂	缺乏可兌換性 <sup>[1]</sup>
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號的修訂	金融工具分類及計量的修改 <sup>[2]</sup>
香港財務報告準則的年度改良	第11號 <sup>[2]</sup>
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號的修訂	依賴自然能源生產電力的合約 <sup>[2]</sup>
香港財務報告準則第18號	財務報表的呈列與披露 <sup>[3]</sup>
香港財務報告準則第19號	非公共受託責任附屬公司：披露 <sup>[3]</sup>
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號的修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的 資產出售或注資 <sup>[4]</sup>

<sup>[1]</sup>自二零二五年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>[2]</sup>自二零二六年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>[3]</sup>自二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>[4]</sup>生效日期待確定

本集團現正評估上述準則變化於首次應用期間的預期影響。就此得出的結論為：採納該等修訂不大可能對綜合財務報表造成重大影響。